

# 日本カーバイド工業株式会社

## NIPPON CARBIDE INDUSTRIES CO., INC. CORPORATE PROFILE 2025



## トップメッセージ Top Message

日本カーバイド工業は、1935(昭和10)年、富山の地で設立、1936(昭和11)年に操業 を開始しました。カーバイドを原料としたアセチレン誘導工業は、当時、化学工業の最先 端でした。そこから80年を超える歴史の中で事業の再構築を行い、現在ではコア技術であ る樹脂重合技術、フィルム・シート技術、セラミック焼成技術を軸に様々な製品・サービ スを提供する企業グループとなりました。

これは、お客様・お取引先様、地域社会の皆様、株主様をはじめとするステークホルダー の皆様に支えていただきながら、先人の方々が、技術力で価値を創造する努力を続けてこ られたからだと思います。

「キラリと光る、価値ある企業グループ」。2026年には操業90年を迎える日本カーバイド 工業グループはこのビジョンの実現に向けて、これからも次なる成長に果敢に挑み、努力 を重ね、未来の持続可能な社会に貢献していきます。

Nippon Carbide Industries was founded in 1935 in Toyama, began operations in 1936. At that time, the acetylene induction business using carbide as a raw material was a promising new chemical industry. Since then, during its over 80 year history, NCI has reconstructed its operations several times, so that currently its core technologies deal with resin polymerizing, films/sheetings, and ceramic sintering, based on which a wide variety of goods and services are provided. This is the result of continued efforts of our predecessors, creating new value with our technological capability, supported by our stakeholders, namely our customers, partners in business transactions, residents of the local areas where we operate, and our shareholders.

In order to fulfill our management goal of becoming "A Corporate Group of Outstanding Value," we in the Nippon Carbide Industries Group will celebrate its 90th anniversary in 2026 and shall resolutely take on all the challenges that come our way as we proceed to the next stage of growth, redouble our efforts, and contribute to the sustainable society of the future.



代表取締役社長 社長執行役員 CEO 杉山 孝久

President and CEO Sugiyama Takahisa



経営理念 Philosophy

Mission 私たちのミッション

Vision

私たちのビジョン

技術力で価値を創造し、

より豊かな社会の発展に貢献する。

Creating new value with our technological capability, we help make society more prosperous.

## キラリと光る、価値ある企業グループ

A Corporate Group of Outstanding Value

*Values* <sup>私たちが大切にする価値観</sup> 誠実であること *Sincerity* 

協力すること One-NCI 奉仕すること *Service* 創造すること

則 垣 9 る こ と Innovation

### 1935 創業 Foundation

カーバイドとは炭素と金属元素の化合物(化学式 CaC 2)のことです。カーバイドは石灰岩から得られる生石灰とコークス(炭素)を高温で熱して生成します。良質な石灰岩を安定的に調達でき、また生成に必要な電力を豊富な水資源による水力発電から得られる富山県魚津市に 1935 年、日本カーバイド工業は創立されました。当時、カーバイドを原料としたアセチレン誘導工業は化学工業の最先端でした。

Carbide is a compound of carbon and metallic element (chemical formula:  $CaC_2$ ). Carbide is produced by heating quicklime obtained from limestone and coke (carbon) at high temperatures. In 1935, Nippon Carbide Industries was founded in Uozu City, Toyama Prefecture, where a stable supply of high-quality limestone could be procured and the power needed for the production could be obtained from hydroelectric power generation using the abundant water resources. At that time, the acetylene induction business was a promising new chemical industry

#### 1935 年 日本カーバイド工業株式会社を設立 本店を富山県下新川郡道下村本新 751 番地に設置 1936 年 国産肥料株式会社を合併 魚津工場(富山県魚津市)操業開始 カーバイド・石灰窒素の製造・販売開始

1935 Nippon Carbide Industries was founded, with its Head Office at 751, Motoshin, Michishita-mura Shimoniikawa-gun, Toyama.

1936 We acquired Kokusan Hiryou KK. Our Uozu Factory operation started (Uozu, Toyama) We began production and sales of carbide and coal nitrogen. We began production and sales of carbide and coal nitrogen.



1938 年当時の魚津工場 Uozu Factory in 1938

### 自社技術の確立・深化~発展・展開

#### Establishment and Deepening ~ Development and Deployment of In-house Technologies

- 1940年本店を東京市麹町区丸ノ内2丁目2番地1に移転
- 1941年 現:大阪営業所を設置
- 1944 年 メラミン樹脂製品の製造・販売を開始
- 1947年 現:株式会社三和ケミカル設立、化学・医薬品製品の製造・販売を開始
- 1949年 東京証券取引所に株式上場
- 1959年 早月工場(富山県滑川市)建設
- 1962年 ビニフレーム工業株式会社設立、建材関連事業に進出
- 1963年 機能樹脂(粘・接着剤)の製造・販売を開始
- 1963年 本店を東京都千代田区丸の内3丁目3番1号に移転
- 1965年 包装材料の製造・販売を開始
- 1969年 ダイヤモンドエンジニアリング株式会社設立、エンジニアリング事業に進出
- 1940 Our Head Office moved to 2-1, 2-Chome Marunouchi, Kojimachi-ku, Tokyo.
- 1941 Our Osaka Business Place opened (renamed Osaka Branch).
- 1944 We started manufacture and sale of melamine resin products.
- 1947 Sanwa Kagaku Kogyou KK was founded (renamed to SANWA CHEMICAL CO., LTD.), we started manufacture and sale of chemical and pharmaceutical products.
- 1949 We were listed on the Tokyo Stock Exchange.
- 1959 Hayatsuki Factory (Namerikawa, Toyama) was constructed.
- 1962 VINYFRAME INDUSTRY CO., LTD. was established, we entered construction materials related business.
- 1963 We started manufacture and sale of functional polymers (adhesives and thickeners).
- 1963 Our Head Office moved to 3-1, 3-Chome Marunouchi, Chiyoda-ku, Tokyo.
- 1965 We started manufacture and sale of packaging materials.
- 1969 DIAMOND ENGINEERING CO., LTD. was established, we entered engineering business.

#### 新規事業・海外展開の拡大 Expansion of new businesses/overseas development

1976年 マーキングフィルムの製造・販売を開始

1980年 株式会社北陸セラミックに資本参加、電子素材(セラミック基板)事業に進出

- 1985年 電子材料用添加剤の製造・販売開始
- 1988 年 タイに現: NIPPON CARBIDE INDUSTRIES (THAILAND) CO., LTD 設立、ステッカー事業を開始
- 1988 年 タイに ELECTRO CERAMICS (THAILAND) CO., LTD. 設立、セラミック基板事業を展開
- 1991 年 フランスに現: NIPPON CARBIDE INDUSTRIES FRANCE S.A.S.、

スペインに現: NIPPON CARBIDE INDUSTRIES ESPANA S.A. 設立、再帰反射シート事業に進出

- 1993 年 オランダに NIPPON CARBIDE INDUSTRIES (NETHERLANDS) B.V. 設立、再帰反射シート事業を展開
- 1994 年 インドネシアに現: PT NIPPON CARBIDE INDUSTRIES INDONESIA 設立、 ステッカー及び建材関連事業を展開
- 1994年 中国に現:恩希愛(杭州)薄膜有限公司設立、 再帰反射シート事業、ステッカー事業、包装用フィルム事業を展開
- 1997 年 ベトナムに NCI (VIETNAM) CO., LTD. 設立、ステッカー事業を展開
- 1999年 本社を東京都港区港南2丁目11番9号に移転

#### 1999 年 米国に NIPPON CARBIDE INDUSTRIES (SOUTH CAROLIINA), INC. 設立

1976 We started manufacture and sale of marking films.

- 1980 We acquired equity ownership in Hokuriku Ceramics Co., Ltd., we entered electronic material (ceramic substrates) business.
- 1985 We began production and sales of additives for electric materials.
- 1988 NIPPON CARBIDE INDUSTRIES (THAILAND) CO., LTD was established in Thailand, we started stickers business.
- 1988 ELECTRO CERAMICS (THAILAND) CO., LTD. was established in Thailand, We expanded ceramic substrates business.
- 1991 NIPPON CARBIDE INDUSTRIES FRANCE S.A.S in France,
- NIPPON CARBIDE ESPANA S.A. in Spain were established, we expanded retroreflective sheetings business.
- 1993 NIPPON CARBIDE INDUSTRIES (NETHERLANDS) B.V. in Netherlands) was established, we expanded retroreflective sheetings business.
- 1994 PT NIPPON CARBIDE INDUSTRIES INDONESIA was established in Indonesia, we expanded construction materials related business and stickers business.
- 1994 We developed the retroreflective sheetings business, the sticker business and the packaging materials film business.
- 1997 NCI (VIETNAM) CO., LTD. was established in Vietnam, we expanded stickers business.
- 1999 Our Head Office moved to 11-19, 2-Chome Konan, Minato-ku, Tokyo
- 1999 NIPPON CARBIDE INDUSTRIES (SOUTH CAROLIINA), INC.was established in U.S..

## 選択と集中 Selection & Concentration

- 2011 年 インドに NIPPON CARBIDE INDIA PVT. LTD. 設立、ステッカー事業を展開
- 2014 年 ブラジルに NIPPON CARBIDE INDUSTRIA DO BRASIL LTDA. 設立、ステッカー事業を展開
- 2015年 本社を東京都港区港南2丁目16番2号に移転

#### 2017年 国内4ヶ所にあった研究拠点を研究開発センター(富山県滑川市)に集約

- 2011 NIPPON CARBIDE INDIA PVT. LTD. in India was established, we expanded stickers business.
- 2014 NIPPON CARBIDE INDUSTRIA DO BRASIL LTDA. in Brazil was established, we expanded stickers business.
- 2015 Our Head Office moved to 16-2, 2-Chome Konan, Minato-ku, Tokyo.
- 2017 There were four research and development points in Japan, we combined them into a new Research and Development Center (Namerikawa, Toyama).

#### ニューノーマル時代のサスティナブルな成長を目指して Toward Sustainable Growth in the New Normal Era

「キラリ= One & Only」の追求

#### キラリと光る技術を究め、キラリと光る製品を提供することで、サスティナブルな社会に貢献し、成長を実現していきます。

Pursuit of "Outstanding values = One & Only"

Contribute to a sustainable society and achieve growth by pursuing technologies of outstanding values and providing products of outstanding values.

#### 2022 年 東京証券取引所のプライム市場へ移行

#### 2022 年~ 中期経営計画「NCI キラリ 2025」がスタート

2022 We moved to the Prime Market of the Tokyo Stock Exchange. 2022  $\sim~$  Medium-term ManagementPlan "NCI KIRARI 2025" has kicked off.

## <u>私たちの技術</u> Our Technology

1935年よりカーバイドを原料とするアセチレン誘導工業の「有機合成技術」を基にスタートした、日本カーバイド工業。 コア技術である「樹脂重合技術」「フィルム・シート技術」「焼成技術」を軸としながら、技術を融合させることで現在では さまざまな事業を展開しています。例えば、当社の「フィルム」製品には、「重合技術」「粘・接着剤技術」「フィルム製膜技術」 「印刷技術」「シート成形技術」と多くの技術が用いられています。

In 1935, the year of this company's founding, acetylene derivative production using Carbide as a raw material was a promising new chemical industry. With the growth of the chemical industry since then, the chief new areas have changed, and our company has accordingly expanded the scope of its operations, creating a wide variety of products. Developing our core technologies for sintering, resin polymerization, and films/sheetings, we have continually created products that have met the demands of society



#### 研究開発センター Research and Development Center



研究開発センターでは、素材分野から高付加価値分野への展開を図る中で、コア事業及びコア技術に重点を置き、テーマを 厳選して早期の事業化を目指しています。例えばフィルム・シート技術と樹脂重合技術、セラミックの焼成技術を融和させ て IT 関連、環境対応関連の新製品開発などに積極的に取り組んできました。 国内 4 箇所に分散していた研究部門が、2017 年 1 月、富山県滑川市に新設した研究開発センターに集結し、事業部門間の 隔たりなく、自由な発想で技術的なコラボレーションを可能にした研究開発を推進しています。

Research and Development Center are planned to expand our operations from materials to high added value areas. In this process, we aim to keep our emphasis on our core businesses and core technologies, carefully selecting R&D themes that allow quick commercialization. For instance, we are aggressively developing new products for IT and environmental protection which integrate our technologies for films/sheetings, for resin polymerization, and for sintering. The R&D Division, which was dispersed across four locations in Japan, were brought together in January 2017 in a newly completed Research and Development Cente in Namerikawa, Toyama. Today, R&D is promoted without any separation between business units, enabling technical collaboration through free thinking.



## 事業内容 Business Segment

#### 電子・機能製品事業 Electronic and Functional Products Business

機能化学品	Functional Chemicals
機能樹脂	Functional Polymers
電子素材	Electronic Materials

## <mark>フィルム・シート</mark>製品事業 Films and Sheetings Products Business

フィノ	レム		Films
-----	----	--	-------

....

ステッカー Stickers

**再帰反射シート** Retroreflective Sheetings

#### カーバイドから始まる製品と技術の流れ the passage of Products and Technology from Carbide



#### 建材関連事業 Construction Materials Related Business

ビル・住宅用アルミ建材 内装建材用プラスチック製品 Aluminum Construction Materials

**Resin Extrusion Molded Products** 

#### エンジニアリング事業 Engineering Business

製鉄プラント	Iron Manufacture Plant	電カプラント	Power Plant
プラント建設工事・保全	Plant construction, Maintenance	分析	Analysis
化学・環境プラント	Chemical environmental plant	バルブ	Valve



電子・機能製品事業 Electronic and Functional Products Business

機能化学品

Functional Chemicals

#### 創業当時から培った技術とノウハウで 電子材料をはじめとした様々な原料や薬品を提供



医薬品や農薬、電子材料や特殊塗料など、人々の暮らしに広く行きわたる、さまざまな製品のベースを担う化学品を提供。 なかでも、ppb単位(十億分率)まで脱金属化できる化学技術は、幅広い分野への応用が期待されています。 社名でもあるカーバイドからはじまり、多様なニーズに応えながら培ってきた知識と経験、そして技術力を活かしながら これからも人々が求め、暮らしが求める新しい価値を、機能化学品によって生み出し続けていきます。

We provide various electronic materials and other raw materials and chemicals, using the technology and know-how that we have developed since our company's founding

We provide chemical products that serve as the base for a variety of goods that play a wide range of roles in people's lives, including pharmaceuticals, electronic materials, and special coating materials. Among these, our chemical technology that allows removal of metals down to the level of parts per billion (ppb) promises be useful in many different industrial sectors. By meeting the needs of our customers, we have acquired technology, experience, and technological capability for carbides (as our company name suggests) and many other materials, and so can continue to create new values that will be desired by many people and that are needed for their lifestyles, through our functional chemicals.







祖業品目である、カーバイドに由来する化合物を保有・使用する高い技術とノウハウを保持しています。カーバイドを起点に、アセチレンを原料としたビニルエーテルと、石灰窒素を原料としたシアナミドおよびシアナミド誘導体が、現在の機能化学品の2つの大きな柱となります。

We acquired the know-how to store and use chemicals derived from carbides, our original products.Currently, starting from carbide, vinyl ether made from acetylene and cyanamide and cyanamide derivatives made from calcium cyanamide are the two mainstays of functional chemicals.

#### ビニルエーテル

橋梁やタワーなどに使用される高機 能塗料の原料のほか、コンタクトレ ンズ(軟らかさを出す)やホログラ ム印刷(特殊なコーティングをす る)、乳がんの治療薬の原料などに 使用されます。 シアナミドおよびシアナミド誘導体 農薬・肥料用途や医薬品の原料など としても使われますが、最近では電 子材料としての用途が最も多くなっ ています。半導体の工程材料の原料 となったり、シアナミド誘導体を用 いることで半導体製品に様々な性能 や機能を付与します。

#### 製品ラインナップ Products

溶解アセチレン用カーバイド Calcium Carbide 石灰窒素 Calcium Cyanamide 水加ヒドラジン Hydrazine Hydrate ベンゾグアナミン ▶ ニカグアナミン Benzoganamine 🕨 Nikaganamine 凝集剤 ▶ ニカフロック Flocculant ► NIKAFLOCK 萌芽促進剤 ▶ CX-10 Plant Growth Regulating Agent ► C X-1 0 重炭酸アミノグアニジン Aminoguanidine Bicarbonate ビニルエーテル Vinyl ether ヒドラジン誘導体 Hydrazine Derivatives シアナミド誘導体 Cyanamide Derivatives グアニジン 塩類 Guanidine salts シアナミド Cyanamide Solution ジシアンジアミド Dicyandiamide アゾール化合物 Cyclic Hetero-compound 生化学用グアニジン塩類 Guanidine salts for Biochemistry シアナミド及びその誘導体 Cvanamide Derivatives 医薬品原薬・中間体・原料 Raw Medicine, Intermediate, Material for Medicine 脱金属技術 Technology for removing metals メチル化メラミン樹脂 🕨 電子材料用ニカラック Methylation Melamine Resin 
Nicalack for Electronic Materials 光酸発生剤 (PAG) Photo-Acid Generator (PAG) グアニジン系難燃剤,リン系難燃剤 Fire Retardants of Guanidine or Melamine Type メチル化メラミン樹脂 Methylation Melamine Resin 混合エーテル化メラミン樹脂 Mixed Etherized Melamine Resin メチル化ベンゾグアナミン樹脂、 混合エーテル化ベンゾグアナミン樹脂 Methylated Benzoguanamine Resin, Mixed Etherized Benzoguanamine Resin

## 機能樹脂

Functional Polymers

#### あらゆるニーズの「粘着・接着させる」にお応えする 高機能な粘・接着剤



自動車から、テレビやスマートフォン、紙や塗料に繊維、さらにはパップ剤や化粧品まで。 私たちがふだん目にする、使う、身につける、多くの"モノ"を形づくるために、当社の多種多様な粘・接着剤が使われています。 時代とともに変化していくさまざまなお客様のニーズにお応えできるよう、今後も製品バリエーションをいっそう充実させ ていきます。

**Highly functional thickening materials and adhesives that meet all adhesion needs for any product** From cars, televisions, and smart phones to fibers, paper, and coating materials, and moreover poultice agents and cosmetics. Our wide variety of thickening and adhesive agents are used to give form to many of the products that are seen, used, and worn regularly in society. We will be creating further variations in our products, to meet the needs of customers that arise with changes in society.



#### 粘・接着剤

テレビやスマートフォンなどの液晶の偏光板に使われる光学製品用のほか、半導体関連、自動車、医療・衛生材料、 個人情報保護シール・宅配ラベル・付箋、パップ剤、繊維や紙の加工、 フィルムコート材に使用される高機能粘着剤を提供しています。

#### Thickening and Adhesive Agents

High performance adhesives used for optical film that is used on polarizing plates of liquid crystals in televisions, smart phones, etc. /semiconductor-related products, automobiles, medical and hygiene materials, personal information protection seals, delivery labels, sticky notes, pap agents, textile and paper processing, and film coating materials.





**塗料の原料、コーティング材など** 塗料の原料や、コーティング材などの樹 脂を提供しています。

Coating Materials and Resin for dyes, etc..

#### 食器用 メラミン樹脂

軽くて丈夫、熱に強く色付けしやすいメ ラミン樹脂。学校や病院、企業の食堂や 回転寿司店などで使われる、食器の材料 を提供しています。

#### Melamine Resin for Tableware

Melamine resin is molded into light, strong, heat resistant, and easily colorable tableware that is used in schools, hospitals, company cafeterias, and conveyor belt sushi restaurants.

#### 製品ラインナップ Products

アクリル系樹脂エマルジョン ▶ ニカゾール Acrylic polymer emulsion ▶ Nikasol アクリル溶剤系樹脂溶液 ▶ ニッセツ Acrylic polymer solution ▶ Nissetsu ビニルエーテルポリマー ▶ クロスマー U Vinyl Ether polymer ▶ Crossmer-U 水溶性メチロールメラミン ▶ ニカレヂン Water - Soluble Methylol Melamine Resin ▶ Nikaresin ラバータイプ ニカレット RCC Rubber Type Nikalet RCC メラミン樹脂成形材料 ▶ ニカレット MC Melamine Resin for Molding Material ▶ NikaletMC

#### 電子・機能製品事業 Electronic and Functional Products Business

## 電子素材 Electronic Materials

#### 半導体用金型クリーニング材 【ニカレット ECR】 Semiconductor Cleaner [Nikalet ECR]

半導体とは、私たちの暮らしをより快適にしてくれる、あら ゆる電子機器や電化製品に搭載された電子部品。その半導体 の製造において、樹脂汚れを除去する金型のクリーニング材 として当社が開発したメラミン樹脂が活躍しています。半導 体業界では「ニカレット ECR」という製品名で広く認知され ており、確かなクリーニング性能に加え、金型を取り外すこ となく洗浄できる優れた作業性から、半導体製造に"なくて はならない存在"という高い評価をいただいています。

Semiconductors are electronic parts being mounted in all types of electronic and electric devices which are related largely to our dally lives.The melamine resin developed by NCI is used as a mold cleaning material that removes the stains and residues of epoxy resin, now widely known by its trade name "Nikalet ECR" in the semiconductor industry.With not only its reliable high cleaning performance but also excellent usability which enables users to clean the mold without detaching it from the machine, worldwidely acquired the high reputation that it is essential for semiconductor industry.



#### 製品ラインナップ Products

コンプレッションタイプ ニカレット ECR-C Compression Type Nikalet ECR-C トランスファータイプ ニカレット ECR-T Transfer Type Nikalet ECR-T

#### セラミック基板 Ceramic Substrates

暮らしの身近にある、どの電子機器にも必要不可欠な電子部 品に使われるセラミック基板。その製造には高度な焼成技術 と設備を必要とし、当社はすべての工程を一貫して行えるこ とで信頼をいただいてきました。

Ceramic substrates in chip form are indispensable to all the electronic devices we use in our daily lives. To make these, advanced sintering technology and blast furnaces are necessary. Our company's single process that carries out all the manufacturing steps for these substrates has come to be relied upon by many electronics companies.





#### チップ抵抗器用アルミナセラミック基板

日本カーバイド工業の焼成技術やシート成型技術の蓄積によって確立されたアルミナセラミッ ク基板。基板の薄板化と精密加工に高い技術力を誇ります。

Alumina Ceramic Substrates for Chip Resistors This is formed raw sheetings made of various powder materials which are mixed and kneaded. This sheetings are sintered to complete a ceramic substrates.



#### 厚膜印刷基板

アルミナセラミック基板に電極と 抵抗体、保護膜などを厚膜印刷で 形成し、回路化したものです。

Thick-Film Printed Substrates This is formed raw sheetings made of various powder materials which are mixed and kneaded. This sheetings are sintered to complete a ceramic substrates.



#### **グリーンシート** 各種原料粉を混ぜたものを練り合 わせて形成したシート。焼成する とセラミック基板となります。 Green Sheetings

This is formed raw sheetings made of various powder materials which are mixed and kneaded. This sheetings are sintered to complete a ceramic substrates. フィルム・シート製品事業 Films and Sheetings Products Business

フィルム Films

街の彩りから、過酷な環境下のラベルまで 優れた耐候性の高機能フィルム

街で思わず目を引く看板、電車の車体などにも使われるマーキングフィルムは、とりどりのカラーとタフな耐候性が特徴。 カラー透明フィルムや半透明フィルムは、光源によって鮮明に浮かびあがり、昼夜問わず、カラフルに演出することができ ます。その他、自動車のラベルにも使用されるレーザーマーキングラベル、食品の包装用フィルムなど、毎日をより豊かに 彩る、使用シーンや目的に応じた特徴あるフィルムを数多くお届けしています。

Labels for a variety of application; blending in street landscape and useful in a harsh environment, with its high function films and outstanding weatherability Marking films are used to make highly weather-resistant billboards and railroad train-side advertisements with a variety of colors that eyes are immediately drawn to. These colored transparent films or translucent films clearly stand out when there is a light source. They make for a colorful show, day or night. We also offer many other different types of films, including the laser markable labels used for automobiles and packaging materials for foods, so that one suited to the place and purpose of its use can be provided, brightening up each day.



#### マーキングフィルム

耐候性に優れたカラー塩ビフィルムで、 「貼る塗料」とも言われます。 鉄道・バス・トラックなどのラッピング、 自動車の塗装代替、店舗看板、屋内・屋 外看板、屋外広告などに使用されていま す。

#### Marking Films

Decorative color vinyl chloride films with outstanding weather resistance, described as "paint that you paint to paste".

Marking films are used as Wrappings for railroads, Buses, Trucks, etc./ Exchangeable paint coatings for automobiles/ Traceability labels for automobiles, etc.



#### レーザーマーキングラベル

かすれのない安定した印字性と、優れた 耐熱性・耐久性を誇るレーザーマーキン グラベルは、様々な工業製品で使用可能 です。自己破壊性のある製品も取り揃え ています。

#### Laser Markable Labels

They have stable quality letter printing with no blurring, outstanding heat resistance, and good durability. They can be used on a wide variety of industrial products. Labels also can be provided which are fragile and easily self-destruct.



#### 包装用フィルム

スーパーや飲食店などで使用される食品 包装用フィルム。高品質・高性能に加え、 環境への優しさにも配慮した製品をご用 意しています。

#### **Packaging Materials**

Films used to wrap foods and drinks in stores, that have high quality and functionality, and that have been specially developed to be environmentally friendly.

#### 製品ラインナップ Products

装飾用カラーフィルム(隠蔽タイプ) Color Films for Decoration (Concealment Type) 装飾用カラーフィルム(電飾タイプ) Color films for decoration (Illumination Type) 溶剤系インクジェット用メディア Media for Inkjet System Solvent 印刷用ベースフィルム Films for Print Base フッ素系オーバーラミネートフィルム System Fluorine over Laminate Films アクリルオーバーラミネートフィルム Acrylic over Laminate films 塩ビオーバーラミネートフィルム Vinyl Chloride over Laminate Films メタリックフィルム Metallic Films 蛍光フィルム luorescent Films 光拡散フィルム Light-Diffusion Films メタルフェース(蒸着フィルム) Metal Face (Evaporation Films) レーザーマーキングラベル Laser Markable Label ハイエスソフト Hi-S soft ハイエスニュークリアーラップ Hi-S New Clear Wrap

フィルム・シート製品事業 Films and Sheetings Products Business

ステッカ Stickers

海外5拠点の製造ネットワークから、 車体を鮮やかにするデコレーションを提供



東南アジアをはじめ世界各国で、ドライブに、通勤の足にと、多くの人の生活に欠かせないオートバイ。各国の文化や好み にあわせながら、車体を鮮やかに飾るグラフィックステッカーや3Dエンブレムを提供しています。タイ、ベトナム、イン ドネシア、インド、ブラジルに製造拠点を置き、拠点同士がしっかりと連携することでそれぞれが持つ力を最大限に発揮。 その技術は自動車や農機、ショベルカーなどの大型建機、さらには電化製品などにも広く役立てられています。

We undertake graphic printing of decorations for cars, with our network of five overseas factories Motorcycles are an indispensable part of the lives of many in Southeast Asia and elsewhere, as the means of commuting to work and of taking drives. We provide graphic stickers and 3 dimensional emblems that are striking decorations for vehicles, designed in accordance with the culture of the customer's country and the customer's individual preferences. We have established factories in Thailand, Vietnam, Indonesia, India, and Brazil, with extensive links among themselves to allow them to express their full potential. Their technologies are used on a wide range of items curb as cars agricultural machinery, showed cars wide range of items, such as cars, agricultural machinery, shovel cars, and electric equipment.



グラフィックステッカー 塩ビフィルムを用いた高い柔軟性で曲面に貼り付け可能。 高い耐候性と豊富なカラーバリエーションを誇ります。

#### Graphic Stickers

Uses PVC film for high flexibility, so that it can be attached to curved surfaces. High weatherability and rich color variations..



#### 3D エンブレム

曲面追従性に優れ、多彩な色や形状など豊富なバリエー ションに対応可能です。樹脂成型品には困難なバラ文字 にも対応します。

#### 3D-Emblem

With outstanding conformability to curved surfaces, we can meet most requests for variations with a wide selection of colors and shapes. We are also able to produce Free-standing letters that is hard to do with molded resin products.





再帰反射とは、光が入った方向に再び帰る反射現象のこと。これにより、再帰反射シートを使用した道路標識が照らされる と夜間でも明るく浮かびあがり、安全と秩序をドライバーへ呼びかけます。"全天候、24 時間、明るい安心を"。今後もひと つでも多くの事故を防ぎ、確かな安心をお届けするために、技術進化の歩みを止めることはありません。また、この技術を 応用した空中ディスプレイ用リフレクターは、多くの分野にわたるサイネージ用途での活用が期待されています。

We help ensure the safety and orderliness of the world's roads Retroreflection is light source reflected by the same path in which it entered. Road signs using retroreflective sheetings thus leap out at the driver at night when light is directed at them, aiding in traffic safety and order. "Bright safety and confidence, in all weather and 24 hours a day", which is our business slogan, reminding us of the importance of fact that we must continue to develop our technology to ensure safety and to prevent accidents. Reflectors for aerial displays which also use retroreflection technology are expected to enable advances in signage of all types.



海外のカーナンバープレート、道路標識・案内標識・警戒標識・規制標識・ 指示標識・補助標識、トラックなどの車体マーキング・自転車・工事現場 の看板・駅名標・広告のサイン・ヘリサインなどに使用されています。

Vehicle license plates of several countries, Road signs for Driver guidance, Warning, Restrictions, Instruction, Supplemental information, Markings on truck bodies, License plates, Bicycles, Construction site signs, Station name signs, Advertising signs, Signs for helicopters, etc.

製品ラインナップ Products Nikkalite 封入レンズ型 再帰反射シート (RSシリーズ) Nikkalite エンジニアリング・グレード (EG) Nikkalite コマーシャル・グレード (CG) Nikkalite プロモーショナル・グレード (MPG) Nikkalite フリートマーキング・グレード (FMG) Nikkalite カプセルレンズ型 高輝度再帰反射シート(ULシリーズ) Nikkalite ニッカライト ウルトラライト・グレード (UL) Nikkalite プリズム型 超高輝度再帰反射シート (CRG シリーズ) Nikkalite ニッカライト クリスタル・グレード (CRG) Nikkalite CRG 車輌反射テープ Nikkalite ニッカライト ウルトラライトグレード・プリズム型 (ULP) Nikkalite 連結標識基板 (ニッカライト パネクサス Panexus) Nikkalite 溶剤系 インクジェット対応 再帰反射シート Nikkalite ニッカライト フレキシブル再帰反射シート (溶剤系インクジェット印刷用) Nikkalite ニッカライト UXC ~ NFTIS 登録商品~ Signs, Outdoor Advertisements, Road Traffic Signs, Safety and Security item **Construction Zone Signs** Printing Material, Safety and Security item Commercial Market, Graphic Market Road, Railway, Habar, Signs, Outdoor Advertisements, Road Traffic Signs Safety Products Printing Material, Safety and Security item Car License Plate Safety and Security item **Conspicuity Market** Safety and Security item Accessories

#### 建材関連事業 Construction Materials Related Business

#### ビル・住宅用アルミ建材

住宅・ビル用の手すりやカーポートとして使用されるアルミ建材です。

Aluminum Construction Materials

Aluminum construction materials are used in car ports and hand rails for residences and office buildings.



#### 内装建材用プラスチック製品

内装建材製品・電機製品・ファニチャー製品・車輛・機械など幅広く使用されています。

Resin Extrusion Molded Products Resin extrusion molded products are used in construction materials electrical products, furniture, vehicles, machines, etc..







エンジニアリング事業 Engineering Business

#### **産業プラントの設計・施工・設備** 鉄鋼精錬と粉体ハンドリング技術を有し、鉄鋼・化学・環境プラントの設計や施 工を行っています。

Planning, construction and Fadlities of Industrial plants Utilizing its steel refining and powder handling technology, we design and construct steel making plants, chemical plants and environmental facilities.



#### カーボンニュートラルトランジション設備

製鉄業界や電力業界のカーボンニュートラルトランジション設備に、粉体搬送技術や微粉炭吹込み技術が活用されています。 粉体専用実験工場を富山県魚津市に有しており、新技術の開発を通して、多様な燃料の利用による化石燃料の使用量低減や CO2 排出量削減に貢献していきます。

#### **Carbon Neutral Transition Facilities**

Powder conveying technology/powder transport and injection technology are used in carbon neutral transition facilities for the iron manufacture industry/ electric powerindustry. We have a dedicated powder transport test facility in Uozu, Toyama, where new technologies are being developed. We are committed tocontributing to the reduction of fossil fuel consumption and CO2 emissions through the use of diverse fuels.



## 会社概要 Corporate Outline

			2025.06.27 ※ 2025.03.31
商号	日本カーバイド工業株式会社	Name	NIPPON CARBIDE INDUSTRIES CO., INC.
本社	〒108-8466 東京都港区港	南2-16-2 Head Office	16-2, 2-Chome Konan, Minato-ku, Tokyo 108-8466, JAPAN
資本金	7,797,898,752円	Capital Stock	7,797,898,752YEN
設立	1935(昭和10)年10月8日	Established	8th October, 1935
発行済株式総数	9,419,659株	Capital Stock	9,419,659shares
従業員数	単体:522名 連結:3,312	名※ Employees	non-consolidated:522 consolidated:3,312%
事業内容	単体 : 電子・機能製品事業 フィルム・シート製品 連結 : 建材関連事業 エンジニアリング事業		ties NCI Only: Electronic and Functional Products Business Films and Sheetings Business consolidated: Construction Materials Related Business Engineering Business
<mark>■役員</mark> Board M	e m b e r		
代表取締役社長	杉山 孝久	Representative Director, President	Sugiyama Takahisa

代表取締役社長	杉山 孝久	Representative Director, President	Sugiyama Takahisa
代表取締役	井口 吉忠	Representative Director	Iguchi Yoshitada
取締役	長谷川 幸伸	Director	Hasegawa Yukinobu
取締役	横田祐一	Director	Yokota Yuichi
取締役	吉岡 早月	Director	Yoshioka Satsuki
取締役	門向裕三	Director	Kadomukai Yuzo
常勤監査役	林文明	Full-time Corporate Auditor	Hayashi Fumiaki
常勤監査役	澤田 征洋	Full-time Corporate Auditor	Sawada Masahiro
監査役	鮎川裕美	Corporate Auditor	Ayukawa Yumi
監査役	岡 あゆみ	Corporate Auditor	Oka Ayumi

#### ■執行役員 Executive Officer

社長執行役員	CEO	杉山	孝久	Chief Executive Officer	Sugiyama Takahisa
副社長執行役員	CFO 管理部門担当	井口	吉忠	Vice President Executive Officer Chief Financial Officer in charge of Corporate	Iguchi Yoshitada
常務執行役員	CTO 研究開発センター長 安全・品質・環境管理部門担当	長谷	幸伸	Managing Executive Officer Chief Technical Officer General Manager, Research and Development Center	Hasegawa Yukinobu
常務執行役員	電子・機能製品事業本部長 兼 経営企画部	横田	祐一	Managing Executive Officer Senior General Manager, Electronic and Functional Products Division/ Corporate Planning Department	Yokota Yuichi
執行役員	管理部門副担当 経理部長	角田	尚久	Executive Officer vice in charge of Corporate General Manager, Finance and Accounting Department	Tsunoda Naohisa
執行役員	アドバンストフィルム事業本部長 兼 企画管理室長	三宅	弘	Executive Officer Senior General Manager, Advanced Films Division/ General Manager, Business Administration and Planning Department Advanced Films Division	Miyake Hiroshi
執行役員	電子・機能製品事業本部 電子素材部長	飯塚	誠	Executive Officer General Manager, Electronic Materials Department Electronic and Functional Products Division	Iizuka Makoto
執行役員	電子・機能製品事業本部 機能化学品部長	河村	龍也	Executive Officer General Manager, Functional Chemical Products Department Electronic and Functional Products Division	Kawamura Tatsuya
執行役員	経営企画部長	熊倉	克一	Executive Officer General Manager, Corporate Planning Department	Kumakura Katsuichi
執行役員	電子・機能製品事業本部 企画管理室長 兼 大阪営業所長	松本	幸二	Executive Officer General Manager, Planning Management Department Electronic and Functional Products Division/ General Manager Osaka Sales Office	Matsumoto Koji

### 国内に6拠点(本社・営業所1拠点・工場2拠点・製造所1拠点・研究所1拠点)を 展開しています。

We are based in 6branches inside Japan.



本社	〒108-8466 東京都港区港南2-16-2 TEL03-5462-8200 FAX03-5462-8244	Head Ofiice	16-2, 2-Chome Konan, Minato-ku, Tokyo 108-8466, JAPAN
大阪営業所	〒541-0046 大阪府大阪市中央区 平野町3-6-1 TEL06-6233-0500 FAX06-6233-0510	Osaka Sales Office	6-1,3-Chome, Hirano-cho, Chuo-ku, Osaka-shi, Osaka 541-0046, JAPAN
魚津工場	〒937-8567 富山県魚津市本新751 TEL0765-24-1100 FAX0765-22-0223	Uozu Factory	751, Motoshin, Uozu-shi, Toyama 937-8567, JAPAN
早月工場	〒936-8555 富山県滑川市大島530 TEL076-471-2211 FAX076-471-2041	Hayatsuki Factory	530, Ojima, Namerikawa-shi, Toyama 936-8555, JAPAN
京都製造所	〒617-0004 京都府向日市鶏冠井町 南金村8-1 TEL075-921-5347 FAX075-931-1649	Kyoto Manufacturing Site	8-1, Minamikanamura, Kaide-cho, Muko-shi, Kyoto 617-0004, JAPAN
研究開発センター	〒936-8555 富山県滑川市大島530 TEL076-471-0221 FAX076-471-0225	Research and Development Center	530, Ojima, Namerikawa-shi, Toyama 936-8555, JAPAN

## NIPPON CARBIDE INDUSTRIES GROUP



## NIPPON CARBIDE INDUSTRIES GROUP



FAX +86-(0)571-82696473

#### ■ NIPPON CARBIDE INDUSTRIES (USA), INC.

事業内容	再帰反射シート・マーキングフィルム・ステッカー・機能化学品・機能 樹脂の販売
住所/Adress	13856 Bettencourt Street Cerritos, California 90703, U.S.A.
TEL	+1-562-777-1810
FAX	+1-562-777-1811

#### ■ NIPPON CARBIDE INDUSTRIES (SOUTH CAROLINA) , INC.

事業内容	ステッカーの販売
住所/Adress	179 Perimeter Road Greenville, South Carolina 29605, U.S.A.
TEL	+1-864-277-7717

Corporate Sales of Retroreflective Sheetings, Marking Activities Films, Stickers, Functional Chemicals and Functional Polymers

Corporate Sales of Stickers Activities

#### NIPPON CARBIDE INDIA PVT. LTD.

NIPPON CA	ARBIDE INDIA PVT. LTD.	Courseurste	Manufacturing and Calos of Chickorg
事業内容	ステッカーの製造・販売、再帰反射シート・マーキングフィルムの販売	Corporate Activities	Manufacturing and Sales of Stickers Sales of Retroreflective Sheetings and
住所/Adress	Plot Number 10,Sector 30A,HSIIDC,IMT, Rohtak, Haryana,		Marking Films
	124001, India		
TEL	+91-(0)-1262-244500		
PT NIPPON	I CARBIDE INDUSTRIES INDONESIA		
事業内容	ステッカー・アルミ建材・樹脂製品の製造・販売 再帰反射シート・マーキングフィルムの販売	Corporate Activities	Manufacturing and Sales of Stickers, Aluminum Building Materials and Resin
住所/Adress	Kawasan Industri EJIP Park Plot 6L, Sukaresmi Cikarang Selatan, Kab. Bekasi Jawa Barat 17530, Indonesia	Activities	Products Sales of Retroreflective Sheetings and Marking Films
TEL	+62-21-897-1177		
FAX	+62-21-897-0294		
ELECTRO C	ERAMICS (THAILAND) CO., LTD.		
事業内容	セラミック基板・厚膜印刷基板の製造・販売		Manufacturing and Sales of Ceramic
	Northern Region Industrial Estate 65 Moo 4	Activities	Substrates and Thick Film Printed Substrates
住所/Adress TEL	Tumbol Ban Klang Amphur Muang Lamphun 51000, Thailand +66-(0)53-581-036		
FAX	+66-(0)53-581-039		
NIPPON CA	ARBIDE INDUSTRIES (THAILAND) CO., LTD.		
事業内容	ステッカーの製造・販売、再帰反射シート・マーキングフィルムの販売		Manufacturing and Sales of Stickers
住所/Adress	151/9 Moo 2 Soi Pukmitre-SuanSom,Samrongtai Phrapradaeng Samutprakarn 10130, Thailand	Activities	Sales of Retroreflective Sheetings and Marking Films
TEL	+66-(0)2-183-3513		
FAX	+66-(0)2-183-3512		
NCI (VIETI	NAM) CO., LTD.		
事業内容	ステッカーの製造・販売、再帰反射シート・マーキングフィルムの販売		Manufacturing and Sales of Stickers
	Lot 4, 85, 86A, Noi Bai Industrial Zone,	Activities	Sales of Retroreflective Sheetings and Marking Films
住所/Adress	Soc Son Commune, Hanoi, Vietnam		
TEL	+84-(0)4-35820441/35820145		
FAX	+84-(0)4-35820442		
NIPPON CA	ARBIDE INDUSTRIA DO BRASIL LTDA.		
事業内容	ステッカーの製造・販売、再帰反射シート・マーキングフィルムの販売	Corporate Activities	Manufacturing and Sales of Stickers Sales of Retroreflective Sheetings and
住所/Adress	Av.Buriti,3905 Distrito Industrial-CEP 69.075-000-Manaus AM, Brasil		Marking Films
TEL	+55-92-3616-3450		
FAX	+55-92-3616-3460		
NIPPON CA	ARBIDE INDUSTRIES (NETHERLANDS) B.V.		
事業内容	ー クック キャック キャック キャック キャック キャック あんし あんし ちゅう あんし ひんし ひんし ひんし ひんし ひんし ひんし ひんし ひんし ひんし ひ		Sales of Retroreflective Sheetings, Marking Films, Stickers and Functional Polymers
住所/Adress	Eisterweg 5, 6422 PN Heerlen, The Netherlands	Activities	
TEL	+31-(0)45-542 95 00		
FAX	+31-(0)45-542 96 39		
NIPPON CA	ARBIDE INDUSTRIES FRANCE S.A.S.		
事業内容	再帰反射シート・マーキングフィルム・ステッカー・機能樹脂の販売		Sales of Retroreflective Sheetings, Marking
	Z.I. le Charpenay Allée des Joncs 69210 LENTILLY, France	ACTIVITIES	Films, Stickers and Functional Polymers
TEL	+33-(0)1 34 65 00 00		
FAX	+33-(0)1 30 70 64 22		
NIPPON C	ARBIDE INDUSTRIES ESPAÑA, S.A.U.		
事業内容	ーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーーー		Sales of Retroreflective Sheetings, Marking
住所/Adress	Can Gener, Nave 18 Poligon Industrial Can Roqueta 2 08202 Sabadell (Barcelona), Spain	ACTIVITIES	Films and Stickers
TEL	+34-93-322 41 09		
FAX	+34-93-439 56 53		



#### 連結業績

**Consolidated Business Results** 

4,000

3,500

3,000

2,500

2,000

1.500

1,000

500

0

5 7%

0

2,388

2021年

3月期





3月期

3月期

3月期

3月期

3月期

親会社株主に帰属する当期純利益

営業利益/営業利益率

Operating Profit / Operating Margin ■ 営業利益 — ○ 営業利益率

9%

1,261

2023年

3月期

2.09

849

2024年

3月期

6.89

9

3.192

2022年

3月期

89

79

6%

5%

49

3%

29

19

0%

7.7%

2025年

3月期



#### Net Profit

#### 事業セグメント別/製品カテゴリ別売上高

Sales by Business Segment/Product Category

		甲位	: 百万円 Unit: Millions of Yen
<b>事業セグメント</b> Business Segment	<b>売上高</b> Sales	<b>製品カテゴリ</b> Product Category	<b>売上高</b> Sales
雨っ一歩火制ロ市安		機能化学品 Functional Chemicals	4,225
電子・機能製品事業 Electronic and Functional Products Business	17,414	機能樹脂 Functional Polymers	7,562
business		電子素材 Electronic Materials	5,625
フィルム・シート製品事業 Films and Sheetings Products Business		フィルム Films	1,488
	20,955	ステッカー <sub>Stickers</sub>	7,247
FIGURES BUSILIESS		再帰反射シート Retroreflective Sheetings	12,219
<b>建材関連事業</b> Construction Materials Related Business	7,004		
エンジニアリング事業 Engineering Business	3,598		<b>2025年3月期</b> FY03/2025

単位・百万円 Unit: Millions of Yen

#### 私たち、日本カーバイド工業グループは"技術力で価値を創造し、より豊かな社会の 発展に貢献する"ミッションの下、国連で採択された「SDGs(持続可能な開発目標)」 を重要な目標と捉え、培ってきた技術を究め、融合させることで、価値ある製品を広 く提供し、未来の持続可能な社会に貢献し続けていきます

Under the mission "Creating new value with our technological capability, we help make society more prosperous", we at the NIPPON CARBIDE INDUSTRIES Group regard the SDGs (Sustainable Development Goals) adopted by the United Nations as important targets and continue to contribute to a sustainable society in the future by providing a wide range of valuable products through the mastery and integration of accumulated technologies.

## SUSTAINABLE DEVELOPMENT GCALS

#### SDGs 目標実現の為に

- ・中期経営計画の延長線上に SDGs 目標を定め、中期経営計画の実現 = SDGs 目標の達成とします
- ・当社としてのマテリアリティ(重要課題)を設定し、課題解決に取組みます
- ・プライム上場会社として、取組み内容について適時開示を行います
- ・日本カーバイド工業グループ全社員が参加します

To realize the SDGs targets

• We will set SDGs targets as an extension of the Medium-term Management Plan, and define the realization of the Medium-term Management Plan as the achievement of the SDGs targets.

- We will set our own key issues and work to resolve them.
  As a prime listed company, we will disclose the details of our initiatives in a timely manner.
- All employees of the Nippon Carbide Industrial Group companies will participate.

#### 社会の関心やニーズの変化をとらえ、当社グループのミッション実現に関わりが深いものを5つのマテリアリティ(重要課題)として設定 In view of the changing interests and needs of society, five materialities (key issues) have been identified that are closely related to the realization of the Group's mission.



#### ①事業活動を通じて実現

Realization and contribution through business activities

NCI グループ 注力領域 NCI Group Focus Areas	社会の関心・二一ズ Society's interests and needs	マテリアリティ <sub>Materiality</sub>	NCI グループの事業活動 NCI Group Business Activities	<b>関連する SDGs</b> ターゲット <sub>SDGs Targets</sub>
エレクトロ ニクス Electronics	自動運転・自動制御技術の発展 Development of automated driving and control technology ICT 社会の発展 Development of ICT society	社会、産業の デジタルインフラ整備 Development of social and industrial digital infrastructure	半導体用材料 Materials for semiconductors 電子デバイス用基板 Substrates for electronic devices 高輝度反射シート High-intensity retroreflective sheetings	
セーフティ Safety	感染症への対応 Responding to infectious diseases 健康寿命の延伸 Extension of healthy life expectancy	健康な生活、 安心安全な社会の実現 Realization of healthy living and a safe and secure society	医薬品原薬 Drug substances 医療・化粧品用バインダー Binders for medical and cosmetic products 高強度高機能建築部材 High-strength, high-functional building materials	3 tottet
	再生エネルギーの利用 Use of renewable energy EV の普及 Proliferation of Evs	カーボンニュートラルの 実現 Achieving carbon neutrality	カーボンニュートラル対応 エンジニアリング設備 Carbon-neutral engineering facilities	9

#### ②企業活動を通じて実現

Realization and contribution through corporate activities

<b>分野</b> Areas	社会の関心・ニーズ Society's interests and needs	マテリアリティ <sub>Materiality</sub>	NCI グループの企業活動 NCI Group Corporate Activities	<b>関連する SDGs</b> ターゲット <sub>SDGs Targets</sub>
環境 Environment	自然環境への配慮 Consideration for the natural environment 環境負荷の低減 Reduction of environmental impact 環境指数の開示 Achieving carbon neutrality	カーボンニュートラルの実現 Development of social and industrial digital infrastructure	再生可能エネルギーの利用 Securing employment in local community 温室効果ガスの排出削減 Substrates for electronic devices TCFD への対応 High-intensity retroreflective sheetings	9 ::::::: 9 :::::::::::::::::::::::::
<mark>地域</mark> Community	地域の活性化 Revitalization of local community 地域雇用の創出 Creation of employment in local community 地域の環境対応 Addressing environmental issues in local community	地域社会との共存共栄 Coexistence and co-prosperity with local communities	地域での雇用確保 Materials for semiconductors 地域交流による NCI の認知 Recognition of NCI through community interaction 環境事故撲滅 Elimination of environmental accidents	
<b>従業員</b> Employee	人的資本経営 Human capital management ワークライフバランスの実現 Achieving work-life balance ダイバークシティの推進 Promotion of diversity 健康経営の推進 Promotion of health management	従業員のやりがいと 満足度の向上 Increased feeling of satisfaction and reward for employees	人材育成に拠る価値の向上 Increasing value through human resources development 適正な人員配遣、働き方改革 Appropriate staffing and work style reform 多用な国籍、性別、年齢の人材活用 Use of personnel of diverse nationalities, genders and ages 安心安全な職場環境の整備 Development of a safe and secure working nvironment	4 ******* 5 ****** 8 ***** • • • • • • • • • • • • • • • • • • •

