

# 有価証券報告書

(金融商品取引法第24条第1項に基づく報告書)

事業年度 自 2025年4月1日  
(第127期) 至 2026年3月31日

日本カーバイド工業株式会社

東京都港区港南二丁目16番2号

(E00777)

# 目次

頁

有価証券報告書	
第一部 企業情報	1
第1 企業の概況	1
1. 主要な経営指標等の推移	1
2. 沿革	3
3. 事業の内容	4
4. 関係会社の状況	7
第2 事業の状況	9
1. 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等	9
2. サステナビリティに関する考え方及び取組	16
3. 事業等のリスク	25
4. 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析	27
5. 重要な契約等	32
6. 研究開発活動	32
第3 設備の状況	33
1. 設備投資等の概要	33
2. 主要な設備の状況	33
3. 設備の新設、除却等の計画	34
第4 提出会社の状況	35
1. 株式等の状況	35
2. 自己株式の取得等の状況	39
3. 配当政策	40
4. コーポレート・ガバナンスの状況等	41
5. 従業員の状況等	59
第5 経理の状況	61
1. 連結財務諸表等	62
2. 財務諸表等	102
第6 提出会社の株式事務の概要	113
第7 提出会社の参考情報	114
1. 提出会社の親会社等の情報	114
2. その他の参考情報	114
第二部 提出会社の保証会社等の情報	115

## 監査報告書

## 内部統制報告書

## 確認書

## 【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2026年6月25日
【事業年度】	第127期（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）
【会社名】	日本カーバイド工業株式会社
【英訳名】	NIPPON CARBIDE INDUSTRIES CO., INC.
【代表者の役職氏名】	取締役社長 杉山 孝久
【本店の所在の場所】	東京都港区港南二丁目16番2号
【電話番号】	03(5462)8200
【事務連絡者氏名】	執行役員 経営企画部長 熊倉 克一
【最寄りの連絡場所】	東京都港区港南二丁目16番2号
【電話番号】	03(5462)8200
【事務連絡者氏名】	執行役員 経営企画部長 熊倉 克一
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第123期	第124期	第125期	第126期	第127期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高 (百万円)	47,003	44,008	43,231	48,727	49,909
経常利益 (百万円)	4,055	1,902	1,573	3,761	4,583
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	1,930	332	999	2,211	2,607
包括利益 (百万円)	3,421	1,682	2,433	4,206	3,859
純資産額 (百万円)	32,049	33,086	34,623	37,906	40,948
総資産額 (百万円)	64,546	61,838	61,020	63,360	62,765
1株当たり純資産額 (円)	3,229.86	3,322.62	3,506.87	3,835.18	4,124.08
1株当たり当期純利益 (円)	211.49	35.37	106.42	237.50	279.72
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	211.10	—	—	—	—
自己資本比率 (%)	47.0	50.5	53.5	56.4	61.3
自己資本利益率 (%)	6.7	1.1	3.1	6.5	7.0
株価収益率 (倍)	6.5	37.2	17.3	7.6	9.3
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	4,297	3,606	5,373	4,105	5,567
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△2,360	△2,147	△2,437	△1,212	△1,313
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△4,210	△3,215	△1,264	△2,543	△3,696
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	10,838	9,821	12,057	13,063	13,842
従業員数 (名)	3,589	3,322	3,297	3,312	3,400

(注) 1 第124期から第127期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益につきましては、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 従業員数は就業人員であります。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第123期	第124期	第125期	第126期	第127期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高 (百万円)	25,555	22,714	22,287	24,407	22,049
経常利益 (百万円)	2,329	1,268	1,353	2,309	2,309
当期純利益 (百万円)	861	522	609	1,842	1,469
資本金 (百万円)	7,780	7,789	7,797	7,797	7,797
発行済株式総数 (株)	9,394,029	9,406,826	9,419,659	9,419,659	9,419,659
純資産額 (百万円)	23,700	23,506	23,177	24,129	24,878
総資産額 (百万円)	47,645	45,544	43,945	42,869	40,931
1株当たり純資産額 (円)	2,524.85	2,500.74	2,490.89	2,590.59	2,667.87
1株当たり配当額 (円)	55.00	65.00	80.00	80.00	92.00
(うち1株当たり中間配当額) (円)	(25.00)	(30.00)	(30.00)	(40.00)	(41.00)
1株当たり当期純利益 (円)	94.38	55.66	64.90	197.83	157.60
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	94.20	—	—	—	—
自己資本比率 (%)	49.7	51.6	52.7	56.3	60.8
自己資本利益率 (%)	3.7	2.2	2.6	7.8	6.0
株価収益率 (倍)	14.7	23.7	28.3	9.1	16.6
配当性向 (%)	58.3	116.8	123.3	40.4	58.4
従業員数 (名)	494	524	510	522	533
株主総利回り (%)	107.2	107.1	151.9	155.7	222.1
(比較指標：配当込み東証業種別株価指数(化学)) (%)	(92.1)	(96.5)	(120.4)	(104.1)	(133.3)
最高株価 (円)	1,510	1,488	1,980	2,100	3,175
最低株価 (円)	1,242	1,208	1,267	1,377	1,410

- (注) 1 第124期から第127期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益につきましては、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 2 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所プライム市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所市場第一部におけるものであります。
- 3 従業員数は就業人員であります。
- 4 第125期の1株当たり配当額には、特別配当15円が含まれております。
- 5 第127期の1株当たり配当額92円00銭のうち、期末配当額51円00銭については、2026年6月26日開催予定の第127回定時株主総会の決議事項となっております。

## 2 【沿革】

1935年10月	日本カーバイド工業株式会社を資本金83万7,500円をもって設立 本店を富山県下新川郡道下村本新751番地に設置
1936年1月	国産肥料株式会社を合併
1936年2月	工場操業開始（現魚津工場）
1940年1月	本店を東京市麹町区丸の内二丁目2番地1に移転
1941年6月	大阪駐在所設置（1962年8月大阪支店に改称、2020年4月大阪営業所に改称）
1947年8月	三和化学工業株式会社設立（1967年5月株式会社三和ケミカルに商号変更、現連結子会社）
1949年5月	東京証券取引所に株式上場
1959年6月	早月工場建設
1961年7月	大阪証券取引所に株式上場
1962年4月	ビニフレイム工業株式会社設立（現連結子会社）
1963年8月	本店を東京都千代田区丸の内三丁目3番1号に移転
1969年7月	ダイヤモンドエンジニアリング株式会社設立（現連結子会社）
1980年1月	株式会社北陸セラミックに資本参加（現連結子会社）電子材料事業に進出
1988年4月	タイにTHAI DECAL CO., LTD.設立（2021年4月NIPPON CARBIDE INDUSTRIES (THAILAND) CO., LTD. に商号変更、現連結子会社）
1988年10月	タイにELECTRO CERAMICS (THAILAND) CO., LTD.設立（現連結子会社）
1990年1月	株式会社関東応化に資本参加（1997年4月エヌシーアイ電子株式会社に商号変更、2018年12月当社 により吸収合併）
1991年5月	ニッカポリマ株式会社を設立し再帰反射シート事業に進出（ニッカポリマ株式会社は2013年6月に 解散）
1991年9月	米国にNIPPON CARBIDE INDUSTRIES (USA), INC.設立（現連結子会社）
1994年12月	インドネシアにPT ALVINY INDONESIA設立（2023年1月 PT NIPPON CARBIDE INDUSTRIES INDONESIA に商号変更、現連結子会社）
”	中国に恩希愛（杭州）化工有限公司設立（2015年11月恩希愛（杭州）薄膜有限公司に商号変更、現 連結子会社）
1997年2月	ベトナムにNCI (VIETNAM) CO., LTD.設立（現連結子会社）
1999年1月	米国にNIPPON CARBIDE INDUSTRIES (SOUTH CAROLINA), INC.設立（現連結子会社）
1999年8月	本店を東京都港区港南二丁目11番19号に移転
2011年10月	インドにNIPPON CARBIDE INDIA PVT.LTD.設立（現連結子会社）
2012年1月	ニッセツ株式会社設立（2014年12月当社により吸収合併）
2014年8月	ブラジルにNIPPON CARBIDE INDUSTRIA DO BRASIL LTDA.設立（現連結子会社）
2014年12月	ニッセツ株式会社の吸収合併に伴い京都製造所設置
2015年2月	本店を東京都港区港南二丁目16番2号に移転
2022年4月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行

### 3 【事業の内容】

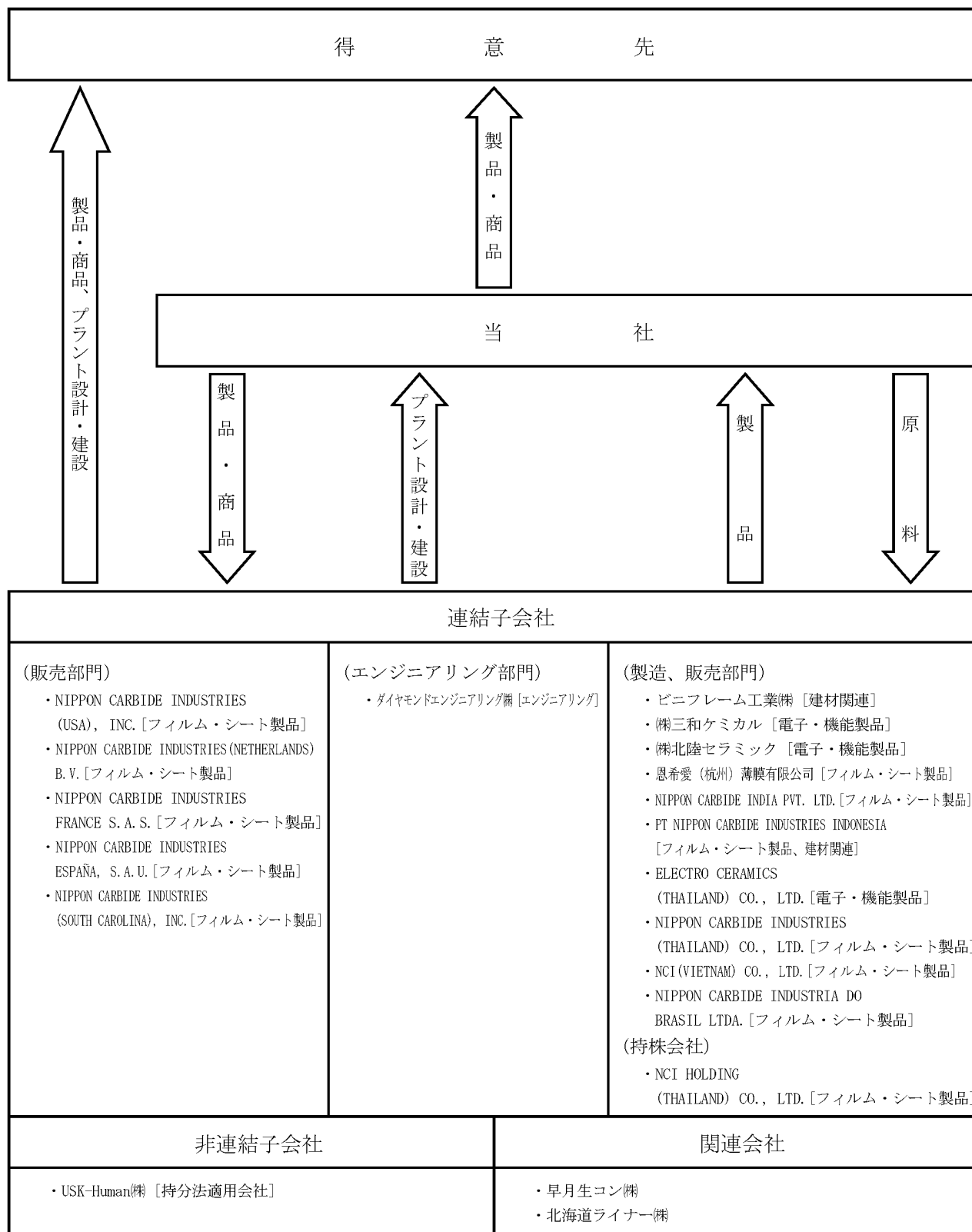
当社グループは、当社、子会社18社及び関連会社2社で構成され、ファインケミカル製品、医薬品原薬、医農薬中間体、粘・接着剤、半導体用金型クリーニング材、セラミック基板の製造販売を主体とした電子・機能製品、フィルム、ステッカー、再帰反射シートの製造販売のフィルム・シート製品、住設用樹脂押出成形品・戸建住宅用アルミ建材、マンション向け高強度高機能アルミ手すりの製造販売を主体とした建材関連並びに鉄鋼・化学・電力・環境分野の産業プラントの設計・施工・設備、カーボンニュートラルトランジション設備を主体としたエンジニアリングの事業を展開しております。

当社グループの事業に係る主な位置づけ並びにセグメントとの関連は、次のとおりであります。

- |            |   |
|------------|---|
| 電子・機能製品    | ……当社及び子会社ELECTRO CERAMICS (THAILAND) CO., LTD. が製造販売するほか、子会社(株)三和ケミカルで製造した製品を当社で販売しております。   |
| フィルム・シート製品 | …当社及び子会社NIPPON CARBIDE INDIA PVT.LTD.、PT NIPPON CARBIDE INDUSTRIES INDONESIA、NIPPON CARBIDE INDUSTRIES (THAILAND) CO., LTD.、NCI (VIETNAM) CO., LTD.、NIPPON CARBIDE INDUSTRIA DO BRASIL LTDA. が製造販売をしております。また、子会社恩希愛（杭州）薄膜有限公司で製造した製品を主に当社で販売しております。 |
| 建材関連       | ……子会社ビニフレイム工業(株)が住設用樹脂押出成形品・戸建住宅用アルミ手すり等を製造販売しております。  |
| エンジニアリング   | ……子会社ダイヤモンドエンジニアリング(株)が産業プラントの設計・施工・設備及び機器の製作等を行っております。   |

なお、次に記載しております事業の系統図中の「販売部門」として記載しております子会社NIPPON CARBIDE INDUSTRIES (USA), INC. ほか子会社各社は、主に当社の製品・商品を販売しております。

事業の系統図は次のとおりであります。



連結子会社、非連結子会社及び関連会社は、次のとおりであります。

連結子会社

ビニフレーション工業(株)	アルミ建材等の製造、販売
(株)三和ケミカル	化学工業製品、医薬品の製造、販売
(株)北陸セラミック	セラミック基板等の製造、販売
ダイヤモンドエンジニアリング(株)	産業プラントの設計、監督、施工並びに工場諸施設の保全
恩希愛(杭州)薄膜有限公司	再帰反射シートの製造、販売
NIPPON CARBIDE INDUSTRIES (USA), INC.	再帰反射シートの販売
NIPPON CARBIDE INDUSTRIES (SOUTH CAROLINA), INC.	各種ステッカーの販売
NIPPON CARBIDE INDIA PVT. LTD.	各種ステッカーの製造、販売
PT NIPPON CARBIDE INDUSTRIES INDONESIA	各種ステッカー、アルミ建材等の製造、販売
ELECTRO CERAMICS (THAILAND) CO., LTD.	セラミック基板等の製造、販売
NCI HOLDING (THAILAND) CO., LTD.	NIPPON CARBIDE INDUSTRIES (THAILAND) CO., LTD. の持株会社
NIPPON CARBIDE INDUSTRIES (THAILAND) CO., LTD.	各種ステッカーの製造、販売
NCI (VIETNAM) CO., LTD.	〃
NIPPON CARBIDE INDUSTRIA DO BRASIL LTDA.	〃
NIPPON CARBIDE INDUSTRIES (NETHERLANDS) B. V.	再帰反射シートの販売
NIPPON CARBIDE INDUSTRIES FRANCE S. A. S.	〃
NIPPON CARBIDE INDUSTRIES ESPAÑA S. A. U.	〃

非連結子会社

※USK-Human(株) 各種作業の請負

関連会社

早月生コン(株)	生コンクリートの製造、販売
北海道ライナー(株)	道路標示及び一般塗装工事請負
※印は持分法適用会社	

#### 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金	主要な事業 の内容	議決権の所有 (被所有) 割合		関係内容
				所有割合 (%)	被所有 割合 (%)	
(連結子会社) ビニフレーション工業(株) (注) 3	富山県魚津市	288 百万円	建材関連	69.0	—	当社の製品の一部を当社が販売しております。 役員の兼任 当社役員1名・従業員5名
(株)三和ケミカル	神奈川県平塚市	200 百万円	電子・機能 製品	100.0	—	同社の製品を当社が販売しております。 役員の兼任 当社役員2名・従業員3名
(株)北陸セラミック	富山県魚津市	100 百万円	電子・機能 製品	99.8	—	同社の製品を主に当社が販売しております。 役員の兼任 当社役員2名・従業員3名
ダイヤモンドエンジニア リング(株)	富山県魚津市	90 百万円	エンジニア リング	100.0	—	当社の設備建設、補修工事を委託しております。 工場用地の賃貸があります。 役員の兼任 当社役員1名・従業員4名
恩希愛(杭州)薄膜 有限公司 (注) 2	中国	41,250 千米・ドル	フィルム・ シート製品	100.0	—	当社より再帰反射シートの原料を供給して おります。同社の製品を主に当社が販売し ております。 役員の兼任 当社役員1名・従業員8名
NIPPON CARBIDE INDUSTRIES (USA), INC. (注) 2	米国	7,200 千米・ドル	フィルム・ シート製品	100.0	—	当社より再帰反射シートを輸出して おります。 役員の兼任 当社従業員3名
NIPPON CARBIDE INDUSTRIES (SOUTH CAROLINA), INC.	米国	7,500 千米・ドル	フィルム・ シート製品	100.0	—	役員の兼任 当社従業員3名
NIPPON CARBIDE INDIA PVT. LTD. (注) 2	インド	731,000 千インド・ ルピー	フィルム・ シート製品	100.0	—	当社より各種ステッカーの原料を供給して おります。当社より資金の一部を融資して おります。 役員の兼任 当社従業員4名
PT NIPPON CARBIDE INDUSTRIES INDONESIA (注) 5	インドネシア	6,000 千米・ドル	フィルム・ シート製品 建材関連	100.0 (80.0)	—	当社より各種ステッカーの原料を供給して おります。 役員の兼任 当社従業員4名
ELECTRO CERAMICS (THAILAND) CO., LTD. (注) 2	タイ	380,000 千タイ・ パーツ	電子・機能 製品	100.0	—	当社よりアルミナ粉等の原料を供給して おります。同社の製品を主に当社が販売し ております。 役員の兼任 当社役員1名・従業員6名
NCI HOLDING (THAILAND) CO., LTD. (注) 4	タイ	2,000 千タイ・ パーツ	フィルム・ シート製品	49.0	—	NIPPON CARBIDE INDUSTRIES (THAILAND) CO., LTD. の持株会社 役員の兼任 当社従業員2名
NIPPON CARBIDE INDUSTRIES (THAILAND) CO., LTD. (注) 5	タイ	82,500 千タイ・ パーツ	フィルム・ シート製品	91.5 (42.5)	—	当社より各種ステッカーの原料を供給して おります。 役員の兼任 当社従業員5名
NCI (VIETNAM) CO., LTD.	ベトナム	2,000 千米・ドル	フィルム・ シート製品	90.0	—	当社より各種ステッカーの原料を供給して おります。 役員の兼任 当社従業員5名
NIPPON CARBIDE INDUSTRIA DO BRASIL LTDA.	ブラジル	19,500 千ブラジル・ レアル	フィルム・ シート製品	100.0	—	当社より各種ステッカーの原料を供給して おります。 役員の兼任 当社従業員2名

名称	住所	資本金又は 出資金	主要な事業 の内容	議決権の所有 (被所有) 割合		関係内容
				所有割合 (%)	被所有 割合 (%)	
(連結子会社) NIPPON CARBIDE INDUSTRIES (NETHERLANDS) B. V.	オランダ	2,677 千ユーロ	フィルム・ シート製品	100.0	—	当社より再帰反射シートを輸出しております。 役員の兼任 当社従業員3名
NIPPON CARBIDE INDUSTRIES FRANCE S. A. S.	フランス	310 千ユーロ	フィルム・ シート製品	100.0	—	役員の兼任 当社従業員3名
NIPPON CARBIDE INDUSTRIES ESPAÑA S. A. U.	スペイン	90 千ユーロ	フィルム・ シート製品	100.0	—	役員の兼任 当社従業員3名
(持分法適用子会社) USK-Human(株)	富山県魚津市	20 百万円	全社(共通)	100.0	—	当社の各種作業を委託しております。 役員の兼任 当社従業員5名

(注) 1 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。

2 特定子会社に該当しております。

3 ビニフレイム工業(株)は、その売上高(連結会社間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が100分の10を超えております。

なお、主要な損益情報等は次のとおりであります。

売上高 (百万円)	経常利益 (百万円)	当期純利益 (百万円)	純資産額 (百万円)	総資産額 (百万円)
7,016	182	136	3,662	5,707

4 持分は100分の50以下ですが、実質的に支配しているため、子会社としております。

5 議決権所有割合の( )書きは間接所有割合を示しており、内数であります。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループのミッションは「技術力で価値を創造し、より豊かな社会の発展に貢献する。」であり、この精神をベースに「キラリと光る、価値ある企業グループ」となることを目指しています。

このビジョンを実現するために、「私たちが大切にする価値観」として、

- ・誠実であること Sincerity
- ・奉仕すること Service
- ・協力すること One-NCI
- ・創造すること Innovation

を掲げています。

#### (2) 中長期的な会社の経営戦略と目標とする経営指標

##### 「NCIキラリ 2nd STAGE 2030」の全体像

当社グループは、前中期経営計画期間の実績をベースにOne & Onlyの製品と技術で、持続的な成長を実現するステージへと移行し、2030年のありたい姿「サステナブルな社会に貢献する、キラリと光る企業グループ」の実現を目指します。

新中期経営計画では、2030年度の財務目標を、売上高620億円、営業利益70億円、ROE10%以上、D/Eレシオ0.5倍以下としております。

### One & Onlyの製品・技術で、持続的な成長を実現するステージへ

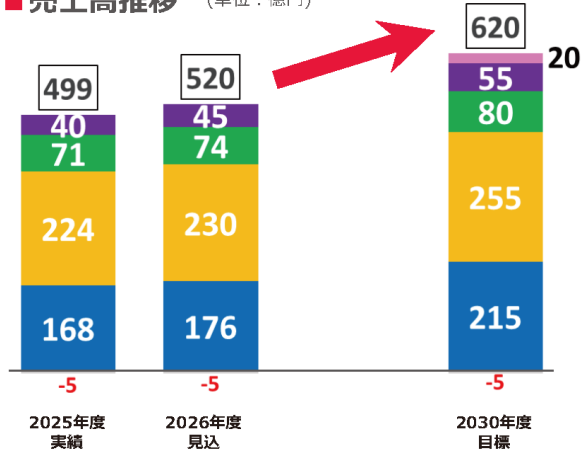
財務目標	成長性	収益性		財務健全性	株主還元	
	売上高	営業利益	ROE	D/Eレシオ	配当性向	DOE
	620億円	70億円	10%以上	0.5倍以下	配当性向40%またはDOE(自己資本配当率)3.0%のいずれか高い金額を目標	
成長戦略	注力領域	エレクトロニクス			セーフティ	
	戦略市場分野	半導体	電子デバイス	環境	ライフ	モビリティ
成長戦略を支える取組み	研究開発の加速		SDGs経営の推進		DXの推進	
	コンプライアンスの遵守					

## 成長見通し

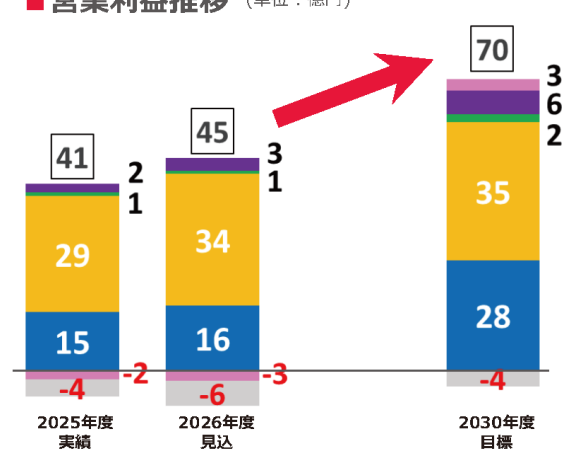
各セグメントにおいて、当社の強みであるOne & Onlyの製品や技術を軸に事業拡大を進めていくことで、売上高は2025年度比約1.2倍、営業利益は約1.7倍の成長を目指します。

成長戦略としては、新中期経営計画においても、エレクトロニクスとセーフティを注力領域としています。その上で、改めてOne & Onlyの製品と技術に着目し、成長ドライバーを再定義いたしました。

■売上高推移 (単位：億円)



■営業利益推移 (単位：億円)



■電子・機能製品事業 ■フィルム・シート製品事業 ■建材関連事業 ■エンジニアリング事業 ■新事業 ■連結調整

## 注力領域① エレクトロニクス

注力領域エレクトロニクスでは、成長が期待される半導体及び電子デバイスを戦略市場分野とし、高性能化・高密度化が進む領域において、One & Onlyの製品と技術を強みに高付加価値化を進め、新規ビジネスの創出を通じた成長の実現を目指します。

★：新規

戦略市場分野	市場環境	成長ドライバー
半導体	<ul style="list-style-type: none"> <li>● AIサーバー向けGPU・HBMを中心としたデータセンター投資の拡大と先端半導体における高集積化要求の高まり</li> <li>● 先端パッケージの拡大に伴う封止工程の高度化と材料への高耐熱・高信頼性要求の高まり</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 半導体材料用化学品</li> <li>● レジスト用化学品</li> <li>● 金型クリーニング材</li> <li>● 半導体製造工程用部材★</li> </ul>
電子デバイス	<ul style="list-style-type: none"> <li>● スマートフォンの高性能化に伴う搭載部品点数増加を背景に微小サイズ用材料の需要が拡大</li> <li>● 車載用途拡大を背景に材料への高耐熱・高信頼性要求の高まり</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 電子材料用化学品</li> <li>● 電子部品用薄型セラミック基板★</li> </ul>

[成長ドライバー]

★：新規

半導体		電子デバイス
<p><b>半導体材料用化学品</b> (電子・機能製品事業/機能化学品)</p> 	<p><b>金型クリーニング材</b> (電子・機能製品事業/電子素材)</p> 	<p><b>電子材料用化学品</b> (電子・機能製品事業/機能化学品)</p> 
<p><b>レジスト用化学品</b> (電子・機能製品事業/機能化学品)</p> 	<p><b>半導体製造工程用部材★</b></p> 	<p><b>電子部品用薄型セラミック基板★</b> (電子・機能製品事業/電子素材)</p> 

## 注力領域② セーフティ

注力領域セーフティでは、人々の生活とのかかわりが深い環境・ライフ・モビリティ分野を戦略市場分野とし、安全・環境要求が高まる領域において、One & Onlyの製品と技術を強みにグローバル展開を進め、新規ビジネスの創出を通じた成長の実現を目指します。

★：新規

戦略市場分野	市場環境	成長ドライバー
環境	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 環境規制強化を背景に、塗装レスやメッキ代替等環境対応型部材への要求の高まり</li> <li>● 製鉄分野はカーボンニュートラルへの移行期として変革のための積極投資を実施</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● EV用コーティング剤</li> <li>● 環境対応加飾成形品</li> <li>● カーボンニュートラルトランジション設備</li> </ul>
ライフ	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 各国でのヘルスケア意識の高まりを背景に安全性・高品質要求の高まり</li> <li>● 農業関連分野における高純度かつ安定供給要求の高まり</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 医農薬用化学品★</li> <li>● 医療品用原料</li> <li>● 高強度高機能手すり</li> </ul>
モビリティ	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 自動車におけるEV・HEV等多様な駆動方式の進展</li> <li>● 新興国でのモータリゼーションのさらなる進展</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ナンバープレート用反射シート</li> <li>● 次世代高機能フィルム</li> </ul>

[成長ドライバー]

★：新規

環境	ライフ	モビリティ
<p><b>EV用コーティング剤</b> (電子・機能製品事業／機能樹脂)</p> 	<p><b>医農薬用化学品★</b> (電子・機能製品事業／機能化学品)</p> 	<p><b>ナンバープレート用反射シート</b> (フィルム・シート製品事業／光学機能フィルム)</p> 
<p><b>環境対応加飾成形品</b> (フィルム・シート製品事業／加飾機能フィルム)</p> 	<p><b>医療品用原料</b> (電子・機能製品事業／機能樹脂)</p> 	<p><b>次世代高機能フィルム</b> (フィルム・シート製品事業／加飾機能フィルム)</p> 
<p><b>カーボンニュートラルトランジション設備</b> (エンジニアリング事業)</p> 	<p><b>高強度高機能手すり</b> (建材関連事業)</p> 	

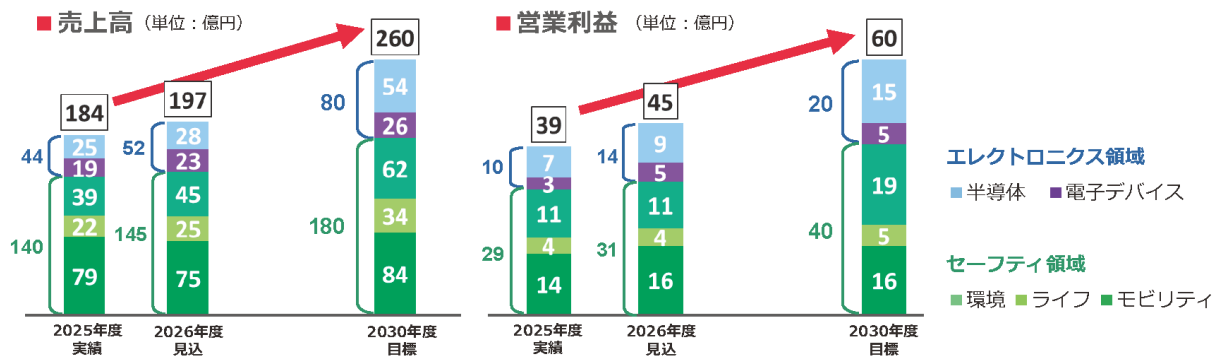
### 注力領域における成長ドライバーの成長見通し

成長ドライバー全体として、2030年度には売上高260億円、営業利益60億円まで拡大することを目指します。

内訳として、エレクトロニクス領域では売上高80億円、営業利益20億円、セーフティ領域では売上高180億円、営業利益40億円を見込んでおります。

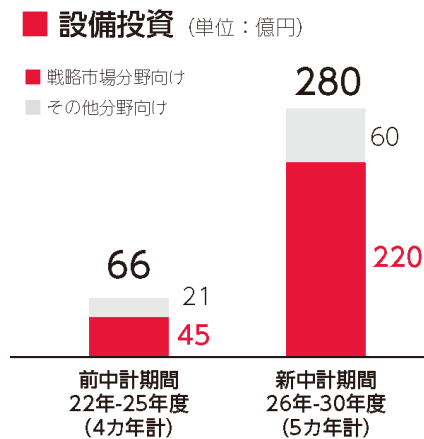
### 成長ドライバー全体として、2030年度末までに以下の成長を目指す

	売上高	営業利益
エレクトロニクス領域	80億円	20億円
セーフティ領域	180億円	40億円
全体	260億円	60億円



### 設備投資

新中期経営計画では、5年間で総額280億円の設備投資を計画しており、前中期経営計画期間の実績と比較して大幅に増額となり、この内戦略市場分野へは220億円を投じる計画です。



戦略市場分野向け  
年平均  
17億円 → 56億円

#### 主な投資計画

##### エレクトロニクス

- 半導体及び電子材料用化学品向け設備増強
- レジスト用化学品向け設備増強

##### セーフティ

- 中国工場移転及び生産性向上投資
- ブラジル工場設備増強

### 成長戦略を支える取組み

研究開発の加速、SDGs経営の推進、DXの推進、コンプライアンスの遵守の4つの取組みにより、成長戦略を支えていきます。

これらの取組みは前中期経営計画から継続しておりますが、当社の持続的な成長を実現するための不可欠な施策と考えており、一層の強化を図っていきます。

## 4つの取組みで「NCIキラリ 2nd STAGE 2030」の成長戦略を支え、財務目標の達成を目指す

研究開発の加速	SDGs経営の推進	DXの推進
蓄積した技術力と新たな視点を融合し、One&Onlyの製品開発に挑む	SDGsに関連する5つのマテリアリティへの取組みを通じて、持続的な成長を実現する経営基盤の構築を目指す	企業の競争力強化に向け、DXによる価値創出基盤の構築を目指す
コンプライアンスの遵守		
バッドニュースファーストを徹底し、コンプライアンス遵守を経営基盤として一層強化する		

#### <30年度非財務目標>

- 戦略市場分野 新製品売上高比率：20%
- GHG排出量：2013年度比46%削減
- 女性管理職比率：当社グループ20%、当社10%

#### 資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応

当社では、PBR 1倍以上を目指し、ROEとPERの改善という両面からの取組みを実施していきます。

具体的には、成長ドライバーの拡販や新製品創出による事業成長に加え、不採算事業の収益性改善や見極めなどにより、ROEの向上やPERの改善につなげていきます。

また、資本戦略・財務戦略の観点からも、株主還元の強化や有利子負債の戦略投資への活用検討などを通じて、企業価値の向上を図っていきます。

## PBRは2021年度末0.43から2025年度末0.63へ改善 ROEとPERの両面での改善を目指す

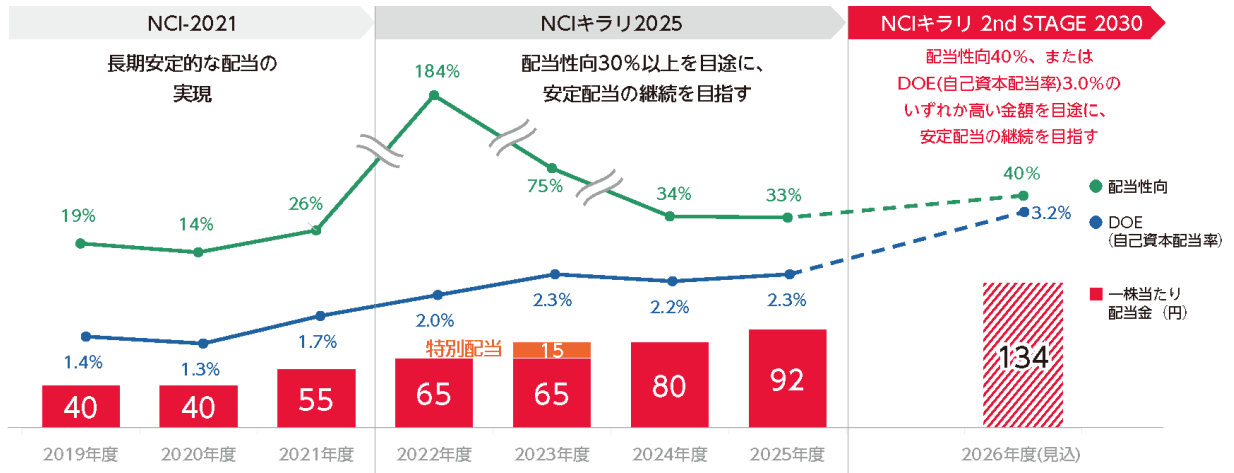
$$\text{PBR} = \text{ROE} \times \text{PER}$$

ROE	事業戦略	事業成長	成長ドライバーの拡販と戦略市場分野での新製品創出による事業成長の実現	● One & Onlyの製品・技術に着目し成長ドライバーを再定義 ● 戦略市場分野へのリソース重点配分
PER		収益性改善	収益性改善事業の体質強化と不採算事業からの撤退	● 損益分岐点管理等による収益性改善と低収益性事業の見極め
ROE	資本戦略 財務戦略	株主還元	株主還元の強化及び安定配当の底上げを目的として、新中計期間(26年-30年度)における株主還元方針を変更	● 配当性向40%、またはDOE(自己資本配当率)3.0%のいずれか高い金額を ● 用途に、安定配当を継続
		有利子負債	財務健全性を維持しつつ、必要性に応じた有利子負債活用の検討	● 戦略投資への活用検討
PER	サステナビリティ		サステナビリティ経営の推進	● GHG排出量削減に向けたロードマップの確実な実行 ● 人的資本経営の推進

## 株主還元方針

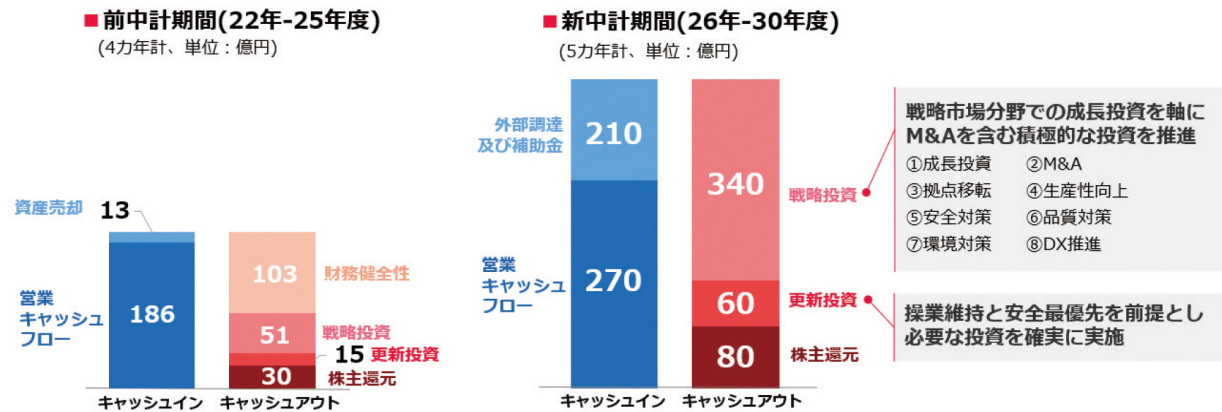
株主還元の強化と安定配当の底上げを目的として、既に3月13日付の適時開示で公表しているとおり、新中期経営計画期間における株主還元方針を見直しました。

配当性向40%またはDOE（自己資本配当率）3.0%のいずれか高い金額を目安に、安定配当の継続を目指していきます。



## キャピタルアロケーション

外部資金を活用し、積極的な戦略投資を実施するとともに、株主還元については、前中期経営計画期間の30億円から、新中期経営計画期間では80億円規模へ拡大いたします。



## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

当社グループでは、長期的な視点から2030年のありたい姿を「サステナブルな社会に貢献する、キラリと光る企業グループ」と定め、中期経営計画「NCIキラリ2025」を策定しました。その中で、SDGsを重要な目標と捉え、当社ミッション「技術力で価値を創造し、より豊かな社会の発展に貢献する」の実現とかがわが深く、SDGs貢献へ繋がる以下の5つのマテリアリティを設定しております。

- ・社会、産業のデジタルインフラ整備
- ・健康な生活、安心安全な社会の実現
- ・カーボンニュートラルの実現
- ・地域社会との共存共栄
- ・従業員のやりがいと満足度向上

これまで培ってきた技術を究め、融合させることで、価値ある製品を広く提供し、マテリアリティの実現により持続的な企業価値の向上を図るとともに、持続可能な社会の実現を目指していきます。

### (1) ガバナンス

マテリアリティの推進に向けては、2023年度に代表取締役社長を委員長とし、全執行役員、主要グループ会社社長をメンバーとするSDGs推進委員会を設置し、委員会の下部組織として各マテリアリティの実現に向けた検討を行う分科会を設け、SDGs経営に取り組んでいます。

分科会は、グループ会社を含み組織横断的に各マテリアリティに関係する組織の幹部クラスを中心とするメンバーで構成しており、活動は四半期ごとに会議を開催し、各メンバーにおけるテーマ達成に向けた課題とその進捗を管理しPDCAを回しています。

同分科会での活動状況はSDGs推進委員会へ年2回報告を行い、活動の方向性や進捗状況について協議しております。

SDGs推進委員会では協議した内容は、取締役会へ年2回報告され、取締役会はサステナビリティ関連のリスク及び機会について、報告内容をもとにモニタリングを実施し、必要に応じて施策の改善指示を行っています。

### (2) リスク管理

サステナビリティ全般のリスク重要課題は、経営企画部を事務局とするリスク管理委員会にて適切に対処する体制を整備しております。

リスク管理委員会において、毎年重要なリスクを特定し、対処すべき担当部門を決定します。リスク管理委員会は年4回開催し、各課題について、担当部門より対策、行動計画、進捗等の報告を受け、全執行役員が出席する会議等での審議を経てリスクの低減を図っております。

サステナビリティに関する機会については、SDGs推進委員会にて管理しております。SDGs推進委員会では、グループ横断的な分科会を設け、各マテリアリティ（重要課題）に関連する機会の識別・評価・管理を行っています。

取締役会は、リスク管理委員会及びSDGs推進委員会から年2回報告を受けるなど、リスク管理委員会及びSDGs推進委員会を監督する立場にあり、リスク・機会の管理の基本方針、重要リスク・機会の特定、重要施策の決定、施策のモニタリングや改善指示などリスク全般についての活動に関与しております。

### (3) 気候変動対応について

当社グループでは、サステナブルな社会の実現に向け、5つのマテリアリティを設定しておりますが、その中でも気候変動への対応（カーボンニュートラルの実現）が最も重要であると認識しており、TCFDに則り開示いたします。

① ガバナンス

気候変動関連の課題については、リスク管理委員会にて議論の上、取締役会へ定期的に報告を行います。

リスク管理委員会では、気候変動対応の実務レベルでの協議・対応組織としてTCFD推進チームを設置し、適切に対処する体制を整備しております。

TCFD推進チームは、SDGs推進委員会分科会にて検討、協議した気候変動関連リスクを取りまとめ、リスク管理委員会へ報告しております。

取締役会では、報告を受けモニタリングを行い、気候変動対応及びGHG削減目標の設定、達成に向けた活動を継続的に監督しております。

② リスク管理

上記サステナビリティに関する考え方及び取組（2）リスク管理をご参照ください。

③ 戦略

当社グループは、気候変動の影響と緩和や気候変動関連の課題解決に貢献することを通じて社会とともに持続的に成長することを目指しており、気候変動対応を重要なサステナビリティ課題と認識しております。

気候変動による影響については、平均気温「4℃」と「2℃未満」のシナリオにてリスクと機会を検討しました。

その結果、リスクとして、炭素税の導入、エネルギーコストの増加、再エネ・省エネ設備への投資の増加、自然災害の激甚化による設備への損害等を認識しております。これらのリスクに対して、当社グループでは以下の対応策を講じております。

2028年度より実施予定の炭素税やエネルギーコストの増加に対しては、省エネ活動の推進や再生可能エネルギーへの転換、太陽光発電設備の導入を進めることで、エネルギー効率の向上とコスト抑制を図っています。

再エネ・省エネ設備への投資増加については、投資計画を策定し、段階的な設備導入を実施することで、財務負担の平準化と競争力の強化を目指しています。

自然災害の激甚化による設備損害については、各拠点の災害リスクを想定し、防災対策の強化や事業継続計画（BCP）の整備を進めております。また、機会として、EV関連の需要増加、脱炭素化設備やゼロカーボンスタイルの需要増加、水素燃料製造設備の需要増加等を認識し、これらの機会を最大限に活かすため、タイムリーな製品開発や生産能力の拡充、技術開発の推進を行っています。更に、影響度の継続的な検証や対策の検討を実施し、リスクの軽減と機会の獲得に努めております。

当社グループでは、今後も温暖化施策の変化などに適時に対応してリスクの軽減を図るとともに、更なる気候変動の影響緩和に貢献する取組みを通じて、持続的成長と企業価値向上を目指します。

なお、識別したリスクと機会の概要については、以下をご参照ください。

種別	内容		影響度	対応
移行 リスク	政策・規制	・炭素税の導入によるエネルギーコスト、原材料コストの増加	中	・省エネ活動の積極的推進 ・太陽光発電の導入 ・再生可能エネルギーへの転換 ・サプライヤーとの協働によるScope3の削減 ・価格への転嫁
		・GHG削減目標達成のための設備投資等の対応コストの増加		・投資計画の策定
	市場	・主要製品に関する新製法の確立に向けた参入メーカーとの技術面、コスト面での競争激化 ・エネルギー価格上昇による物流コストの増加	中	・新製法の検討、確立推進 ・配送業者へのEV車導入働きかけ、配送方法の見直し
	技術	・新技術への研究開発等の遅れによる競争力低下	中	・気候変動に対応する新技術の研究開発等推進
	評判	・取引先企業の対応強化に伴い、GHG削減の遅れによる製品需要の減少	小	・GHG削減目標の達成
物理的 リスク	慢性	・平均気温上昇による冷房コストの増加	小	・冷房効率のアップ（機器の切替等）
	急性	・異常気象が激甚化し、洪水発生による生産拠点の浸水、サプライチェーンの寸断	大	・各拠点の災害レベル想定 ・各レベルに即した防災対策の検討、強化
機会	資源効率	・新たな省エネ・再エネ技術の導入によるエネルギーコストの減少	中	・積極的な導入による競争力アップの実現
	評判	・環境側面での付加価値の高い製品ラインナップへの切替えによる販売増	中	・タイムリーな製品開発 ・需要に対応できる生産能力の準備
	製品・サービス等	・EV関連需要増加 ・脱炭素化設備やゼロカーボンスチールの需要増加 ・水素燃料製造設備の需要増加	中	・タイムリーな製品開発 ・需要に対応できる生産能力の準備

④ 指標及び目標

当社グループはGHG排出量削減目標を以下のとおり定めています。

2030年度 2013年度比46%削減 (Scope1, 2)

2050年度 カーボンニュートラルの達成 (Scope1, 2)

<Scope1, 2実績> (t CO<sub>2</sub>)

2013年度 111,170

2021年度 88,779

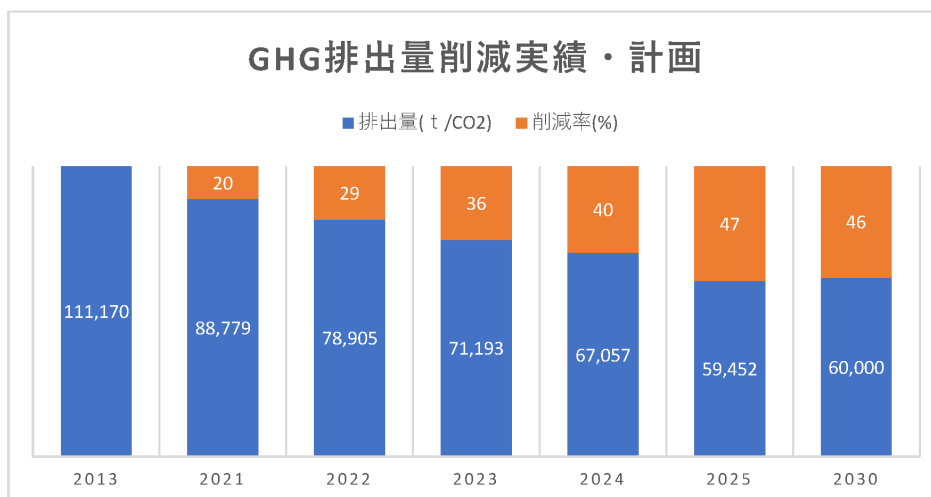
2022年度 78,905

2023年度 71,193

2024年度 67,057

2025年度 59,452 ⇒ 2030年度目標達成 (2013年度比47%削減)

2030年度 60,000以下 (目標)



上記排出量は、連結各社の決算対象期間における算定量の合算です。

2022年度、2023年度、2024年度算定については、第三者として(株)日本環境認証機構（JACO）による限定的保証を受けております。

（GHG排出量削減の取組みについて）

- ・GHG排出量削減のための取組みとして、当社の主要工場である魚津・早月工場含む国内グループ会社の全5社において当期から全量グリーン電力への転換を実施しています。また、海外グループ会社の生産拠点であるタイ工場、中国工場に太陽光発電設備を設置し、各工場の電力の一部を太陽光発電で賄っており、その結果、2025年度は2030年度に2013年度比46%削減する目標を達成しました。
- ・なお、当社京都製造所において2026年4月より全量グリーン電力へ転換しており、また、25年度に行ったGHG排出量削減施策が通期で寄与することから、2026年度のGHG排出量は、2025年度比で4,000トンの削減を見込んでおります。

#### (4) 人的資本

当社グループは、人材を全ての事業活動の基盤と位置づけ、多様な人材の確保及び育成に取り組んでいます。

中期経営計画で掲げる「キラリ＝One&Only」の追求を通じて、新市場開拓や新製品創出を実現していくためには、一人ひとりの社員が専門性を高め、組織横断で能力を発揮できる環境の整備が不可欠であると考えています。

##### ① ガバナンス

SDGs経営を推進するためのマテリアリティの1つに「従業員のやりがいと満足度の向上」を掲げており、人的資本に関する取組みは、SDGs推進委員会の活動を通じて、経営がモニタリング等を行っています。ガバナンスの詳細は、上記、サステナビリティに関する考え方及び取組 (1) ガバナンスをご参照ください。

##### ② リスク管理

上記、サステナビリティに関する考え方及び取組 (2) リスク管理をご参照ください。

##### ③ 戦略

当社グループは、2030年のありたい姿の実現、本格的な成長を成し遂げるため、中期経営計画の基本方針を「キラリ＝One&Only」の追求とし、キラリと光る技術を究め、キラリと光る製品を提供することで、サステナブルな社会に貢献し、サステナブルな成長を実現します。

そのために、技術レベル向上、製品の高付加価値化を成し遂げ、設備投資により供給能力を拡充するとともに、注力領域の戦略市場において、新市場開拓や新製品創出を成し遂げていくことが重要であり、グローバル拠点を活用した市場開拓にも注力していきます。

これらの事業戦略を実現するため、「事業リーダーやグローバルリーダーの計画的な育成」、「優秀な人材確保と確実な人材育成」、「新たな取組みに挑戦し、OneNCIでやり遂げる組織風土の醸成」、「従業員が十分に能力を発揮できる働きやすい職場環境の整備」を着実に実行していきます。

#### 1) 事業リーダーやグローバルリーダーの計画的な育成

当社グループの事業拡大のため、新市場開拓や新製品創出を実現できる事業リーダー、グローバルリーダーの育成が不可欠です。次世代経営者育成制度やグローバル人材育成制度を通じ、事業リーダー、グローバルリーダーを育成しています。

##### (次世代経営者育成プログラム)

将来、経営者として活躍できる人材、多様性ある人材を育成することを目的として、次世代経営者育成プログラムを実施しています。4段階の階層別の研修等により、計画的に人材育成・選抜を行っており、最終的に企業経営のできる人材を育成します。このプログラムでは、座学だけでなく、職場実践と連動させることで、有効な経験から学びを得ることを重視しています。例えば、最終段階（STEP4）の次世代経営者層に対するプログラムにおいては、選抜されたメンバーが経営視点で変革課題に取組み、社長執行役員による個別メンタリング、取締役会メンバーへの報告会などを実施しながら、3年間で経営人材を育成することを目指しています。

##### (グローバル人材育成制度)

働いている国に関係なく、国を跨いだグローバルな視野に立って、異なる言語、文化、価値観を乗り越えて関係を構築するためのコミュニケーション能力と協調性、新しい価値を創造する能力、次世代までも視野に入れた社会貢献の意識などを持った人材を育成することを企図したプログラムとしています。若手育成制度に続く形で、若手から中堅社員を対象にして実施するほか、語学習得のため自己啓発を行う社員に対して、補助制度も導入しています。

##### (サクセッションプラン)

NCIグループの重要なポジション（約40ポジション）について、計画的な人材育成・配置を行うことを目的にサクセッションプランを策定しています。また、取締役、及び、CxO（CEO、CFO、CTO）を含む執行役員候補者については、取締役3名（うち、独立社外取締役2名）で構成される指名・報酬委員会にて議論の上、選定を行い、その状況を取締役会にも報告をしています。

#### 2) 優秀な人材確保と確実な人材育成

人材獲得競争が激しく、人材の流動化が益々進む中ですが、当社は、多様な人材、優秀な人材が集まる会社にしていきたいと考えています。新卒採用やキャリア採用を実施する際には、就職希望者に個々が知りたい情報を丁寧に提供することにより、納得感を持って入社していただくことを継続していきます。また、多様な経験・知識・知見を有する人材の確保を目的としてキャリア採用を強化しており、「ジョブ・リターン制度」についても継続的に運用しています。本制度により、複数社での経験を踏まえた上で、長期的に働ける会社を選びたいというニーズに応えられるよう、制度の整備・充実を図っています。また、入社後は、一流の技術者をはじめとした優秀な人材を育成することを目的とした若手社員育成制度の運用等により、教育責任者から執行役員まで一体となり、若手社員を育成しています。

##### (若手社員育成制度)

若手社員が一流人材に成長することを支援するため、若手社員育成制度を実施しています。個別に中長期的な育成の将来像（アウトライン）を設定、毎年1年間の育成計画を作成し、教育責任者により日常の業務指導を行っています。また、経営も含め、会社全体で責任を持って若手社員を育成していく方針に基づき、年に1回、若手社員には1年間の成果を、教育責任者には育成方針や育成計画の進捗状況を全執行役員参加の報告会で発表させています。執行役員は若手社員の成長を確認するとともに、若手社員、教育責任者に対して、必要な助言指導を行い、育成力の強化に取り組んでいます。また、キラリと光る技術を究めるため、研究開発センターにおける人材育成の取組みとして、研究開発討論会、技術勉強会、特許教育、CI活動といった技術力向上に向けた取組みを行っています。

(新入社員定着率)

大学院卒・大学卒の新入社員が当社に入社すると、若手社員育成制度（前述）により、教育責任者、チューターが任命され、一流人材への成長を目指した教育が始まります。また、人事部担当者は、新入社員が仕事や職場環境、人間関係、新しい生活などで悩みを抱えることのないように定期的にヒアリングを行います。問題が生じた場合には所属部署と協力して、問題解決に取り組んでいます。このように所属部署や人事部によりきめ細かく、新入社員をケアしており、新入社員が会社に定着しやすくしています。

[大学院卒・大学卒の入社3年後在籍率]

・2023年新卒入社 80%・2022年新卒入社 69%・2021年新卒入社 88%

3) 新たな取組みに挑戦し、OneNCIでやり遂げる組織風土の醸成

[多様性の確保]

イノベーションを起こし、企業価値を高め、サステナブルな成長を達成するためには、社員一人ひとりの個性が尊重され、多様な経験、知識、知見を有する人材が、性別、国籍、年代関係なく、その考えを自由に発信して活躍できること、更には、社員一人ひとりの違いやその状況に配慮した支援、公平な機会提供により、最大限に能力を発揮できることが重要であると考えています。それらを実現できるよう組織風土の醸成、組織体制の強化に取り組んでいきます。

(DE&I推進チームの活動)

当社では、制度や運用が特定の働き方や属性を前提としていないかを点検し、多様な人材が能力を発揮できる環境を整備することを目的として、部門横断のDE&I推進チームによる活動を行っています。

本チームでは、女性、外国人、障がい者、高齢者など多様な社員が働きやすい職場の実現に向けた課題を抽出し、必要な制度・運用の見直しについて検討を継続的に行っています。

(多様性確保に向けたKPIの設定)

当社グループでは中期経営計画の重要課題の1つとして、「多様性の推進」を掲げており、女性、外国人、中途採用者の人材活躍について、KPIを設定して取り組んでいます。（具体的な数値は後述。）

(育児・介護休業制度の運用状況)

当社では、出産、育児、介護といったライフイベントによるキャリアの中断を抑制し、継続的な人材活用を図ることを目的として、育児・介護休業制度を運用しています。

2025年度の育児休業取得率は次のとおりです。

当社：女性100%、男性79% 当社を含む国内グループ：女性100%、男性76%

(高齢者雇用の取組み)

当社では、経験や専門性を有する人材の継続的な活用を目的として、60歳定年後、65歳までの再雇用制度を運用し、役割と貢献に基づく人材活用を行うとともに、世代交代を前提としつつも適材適所の観点から必要に応じて部長等の要職に任命するなど、年齢にとらわれない配置を行っています。

また、事業運営上必要と認めた人材について、65歳以降70歳まで再雇用可能とする制度を設けており、高齢者が意欲を持って働き続けられる環境整備を進め、高齢者の人材活用を強化しています。

(チャレンジを重視した人事制度)

従業員一人ひとりがやりがいを感じて、活き活きと働くことのできる、チャレンジする意欲を高める人事制度により適正な人事処遇を行い、社内公募制度や社内エントリー制度、自己申告シートにより、適材適所でやりたい仕事にチャレンジすることのできるようにしています。

(社内エントリー制度、社内公募制度の導入)

やりがい向上や適材適所の人材配置を目的とした社内エントリー制度、社内公募制度に加え、従業員のキャリア志向や配置に関する希望、職場環境に関する課題を把握するため、自己申告制度を運用しています。

本制度では、全社員を対象にやりたい業務やキャリアの希望に加え、職場における課題等を把握し、必要に応じて人事部が個別にヒアリングを行うことで、配置や育成、職場環境改善につなげています。

#### 4) 従業員が十分に能力を発揮できる働きやすい職場環境の整備

##### [働きやすい職場環境の整備]

当社では、人材が継続的に能力を発揮できる基盤として、職場環境の整備を重要な人的資本課題と位置づけています。エンゲージメント調査の定期的な実施を通じて現状を把握し、職場改善や自律的かつ効率的な働き方の推進に取り組んでいます。また、公正で透明性のある処遇の維持や、長期的に会社の成長に参画できる制度の整備を進めています。個々の事情に配慮しながら、生産性と働きやすさの両立を図ることで、従業員が能力を最大限発揮できる職場環境づくりに取り組んでいます。

##### (賃金・給付に関する方針)

当社は、従業員が安心して長期的に能力を発揮できるよう、外部環境及び社内の処遇状況を踏まえた、公正で透明性のある給与・給付制度の運用を行っています。物価動向や労働市場の変化を定期的に確認し、適正な賃金改定を行うことで、適正な処遇水準の実現を目指しています。

また、従業員一人ひとりが企業価値の向上に主体的に関与できるよう、従業員持株会制度を通じた長期的インセンティブの付与も行っています。

##### (エンゲージメント調査、職場改善活動)

エンゲージメント調査を3年に1回実施し、従業員がどれだけ自分の組織や職場環境、仕事内容などに満足しているのか、また、やりがいや成長実感などを確認しています。結果については、取締役会に対して報告会を開催し、従業員に対してもその概要を社内報などで情報共有しています。また、前述の調査を実施しない年は、スポット調査を行っています。これらの結果を踏まえ、職場をより良くしていくこと、チャレンジする風土に変えていくこと、職場のコンプライアンスや安全に対する意識を向上させること等を目的に、職場改善活動を実施しています。職場単位のミーティングを開催し、職場が抱える課題の整理と対策の検討を行い、行動計画に則って、取組みを実施しています。

##### (自律的、効率的な働き方の推進)

社員が自律的に働く時間や場所を選択し、効率的に業務を行えるよう、フレックスタイム制度及び在宅勤務制度を導入しています。

これらの取組みにより、育児や介護等の事情を抱える社員を含め、多様な人材が柔軟に働ける環境を整備し、生産性の向上をはかっています。

##### [安心・安全な職場環境の整備]

安全・品質・環境・コンプライアンスは事業活動の大前提であり、安全がなければ操業することができません。当社グループにおいては、労働基準法等の労働関連法規遵守のみならず、全従業員の安全の確保に取り組んでおります。

##### (安全文化の構築)

当社グループでは、発生した労働災害や事故については、「なぜなぜ分析」を通して、本音の対話を行って、トリガー要因を特定・対策するとともに、更にそのトリガー要因の原因まで深掘りし、対策を樹立しています。また、労働災害や事故の事例や対策はグループ全体で共有、横展開し、類似の労働災害や事故の再発防止を図っています。

##### (労災ゼロに向けた取組み)

人が間違えても、機械が壊れても、技術によって、事故を起こさないという「機械安全」の考え方に基づいて、2023年度より、国内グループ生産拠点で機械安全活動を行っています。また、2024年度より、海外グループ生産拠点にも運用を開始いたしました。

##### [健康経営に関する取組み]

従業員一人ひとりが心身ともに健康であること、いきいきとやりがいを持って働くことができる組織風土を醸成すること、多様な人材が安心・安全に働ける職場環境をつくることを目的として、健康経営に取り組んでおります。

##### (健康優良法人認定に向けた取組み)

健康経営の取組みをより充実させていくために、国内グループ会社を含む5社で、健康経営優良法人の認定を取得しています。

(なんでも相談サービス)

メンタル不調が顕在化する前の予防対策として、外部相談窓口を設置しています。従業員とその家族が、職場の悩み、家族問題、人間関係、健康問題など、どのようなものでも幅広く、いつでも、カウンセラーなどの専門家に相談できるようにしています。

#### ④ 指標と目標

##### 1) 多様性の確保

当社では中期経営計画の重要課題の1つとして、「多様性の推進」を掲げており、女性、外国人、中途採用者の活躍に関連したKPIを設定して取り組んでいます。

##### [女性社員の管理職への登用]

当社を含む国内グループの社員に占める女性比率は19%（前年19%）、管理職に占める女性比率は6.6%（前年5.3%）です。（注）また、当社の女性比率は16%（前年15%）、管理職に占める女性比率は5.7%（前年3.7%）です。

（注）管理職の女性比率の向上を図るべく、以下の目標とアクションプランを策定し、取り組んでいきます。

（注）本年は2025年12月末時点、前年は2024年12月末時点の比率をそれぞれ記載しております。

##### [女性管理職比率（目標）]

-2025年度当社を含む国内グループは5%以上、当社は5%以上

-2030年度当社を含む国内グループは10%以上、当社は10%以上

##### (アクションプラン)

-新規採用時の女性社員比率を高め、国内は30%以上を維持し、また、経験豊富な女性のキャリア採用を積極的に推進することで、管理職や管理職候補者の拡大を図ります。

-産休・育休、介護休業や時短勤務などの既存制度の利用促進や改善、男性の育児休業推進により、更なるワーク・ライフバランスの向上を図ります。

様々な理由で退職した社員が再び活躍できる機会を提供する制度である「ジョブ・リターン制度」の運用を通じて、社員の中長期的なキャリア形成を支援します。

##### ・外国人社員の活用

当社グループには12の海外関係会社があり、各社で日本人以外の外国人を中核人材に登用することで、多様性を確保しております。当社グループの管理職に占める日本人以外の外国人比率は34%（前年34%）です。引き続き、2025年度の水準（当社グループ34%）を維持・向上できるよう取組みを継続していきます。

##### ・中途採用者の管理職への登用

当社を含む国内グループの管理職に占める中途採用者の比率は33%（前年30%）です。（注）また、当社の管理職に占める中途採用者の比率は34%（前年29%）です。（注）現在も中途採用者を積極的に中核人材に登用しており、今後も中途採用をより強化することにより、2025年度の中途採用者の管理職比率（当社を含む国内グループ33%、当社34%）を維持・向上できるよう取組みを継続していきます。

（注）本年は2025年12月末時点、前年は2024年12月末時点の比率をそれぞれ記載しております。

（注）多様性に関する課題や施策は、各国の法制度、労働市場、文化、慣習によって大きく異なります。

当社グループ全体での画一的なKPIではなく、各国の状況に即した実効性の高い人材戦略を推進するため、女性管理職、中途採用者管理職の目標を国内グループのみに変更しております。

2) 事業リーダーやグローバルリーダーの計画的な育成

当社グループの事業拡大のため、新市場開拓や新製品創出を実現できる事業リーダー、グローバルリーダーの育成が不可欠です。事業リーダー、グローバルリーダーを計画的に育成することを目的に、2021年度より次世代経営者育成制度は実施しております。次世代経営者育成制度の参加者数の実績及び目標は以下のとおりです。  
(人数はいずれも累積。)

育成ステップ	目的	育成のキー (例)	実績	累積目標	
			2021年度～2025年度	2025年度	2030年度
STEP4 (3年間)	<b>経営者育成</b> (CEO、CXO、執行役員 のサクセッション)	<ul style="list-style-type: none"> <li>業界・会社を変える</li> <li>事業変革/事業創造の実践</li> <li>CEOの直接教育、取締役会メンバーの指導</li> </ul>	30人	30人	50人
STEP3	<b>リーダー育成</b> (部長級・グループ会社幹部等のサクセッション)	<ul style="list-style-type: none"> <li>事業を変える</li> <li>ビジョン形成/戦略思考の実践</li> <li>ローテーション(海外・異分野・関係会社幹部等)</li> </ul>	33人	33人	53人
STEP2	<b>管理職のマネジメント強化</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>職場を変える</li> <li>問題発掘/問題解決の実践</li> <li>ローテーション(海外・異分野等)</li> </ul>	57人	60人	100人
STEP1	<b>ハイポテンシャル人材の発掘・育成</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>仕事を変える</li> <li>論理的思考/仮説思考の実践</li> <li>問題発掘/問題解決の基礎</li> <li>ローテーション(海外経験等)</li> </ul>	81人	62人	122人
合計			201人	185人	325人

当該プログラムの参加者数は累積の延べ人数。

### 3【事業等のリスク】

当社グループでは、当社リスク管理委員会が当社グループを取り巻く環境変化やそれに伴う新たなリスクの発生等を所管部署から集約する体制を構築しており、それに基づいてリスクマネジメントを推進するとともに日々の事業活動におけるリスクの低減に取組み、収益機会の拡大に努めております。

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### ① 注力領域における市場環境の急変

当社グループの注力領域は「エレクトロニクス」並びに「セーフティ」と位置付けておりますが、「エレクトロニクス」では半導体、電子デバイス向け市場、「セーフティ」では環境、医薬・化粧品、自動車向け市場と関連があります。これらの関連市場における販売数量の減少や価格の下落を通じて、当社グループの経営成績、財政状態及び将来の業績に影響を与える可能性があります。

当社グループは中期経営計画「NCIキラリ2025」の成長戦略に基づき、製品の付加価値を高め、事業環境の変化に影響されにくい収益体質づくりを進めております。

#### ② 原材料価格の変動

当社グループ製品の原材料は、ナフサ価格やアルミ地金価格の変動の影響を受けることがあり、特に粘・接着剤、電子素材、建材関連、エンジニアリング等の事業で、原材料価格の変動をタイムリーに製品価格に転嫁できず、これらがコスト削減額を上回った場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。また、これらの原材料価格の変動は、近年の地政学的緊張の高まりに伴う原油・ナフサ価格の上昇やエネルギー供給の不安定化、並びに海上輸送ルートの混乱による物流コストの増加や調達リードタイムの長期化等により一層顕著となる可能性があります。

当社グループでは、国内外を含め新たな調達先からの購入、グループ内での購買情報を共有化することで、原材料価格の変動に対応するよう努めております。

#### ③ 為替レートの変動

当社グループは、電子素材、フィルム・シート製品を中心として海外で大きく事業を展開しております。為替レートの変動は、ストック面では連結財務諸表の換算において、フロー面では販売価格の設定や仕入価格において、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与えます。

当社グループでは、一部取引で為替予約を行いリスクの低減に努めております。

#### ④ 固定資産の価値下落

当社グループが保有している固定資産について、時価の下落・収益性の低下等や遊休資産化に伴い資産価値が低下した場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### ⑤ 地政学に係るリスク

当社グループは、連結子会社の過半が在外子会社であり、世界各地で生産・販売活動を展開しております。これらの海外拠点や事業展開している国及び地域では、予期できない法令の変更、輸出入・外資の規制、治安の悪化、関税措置等国家間の経済制裁、テロ・戦争・感染症の発生その他の要因による社会的、政治的混乱等のリスクが存在します。

これらのリスクに対しては、グループ内での情報収集、外部コンサルタントの起用等を通じて、その予防・回避に努めていますが、これらが顕在化した場合は、グローバルな事業活動に支障をきたし、当社グループの経営成績、財政状態及び将来の業績に影響を与える可能性があります。

#### ⑥ 事故災害

当社グループの各工場においては、事故や災害による損害防止のため、日常において設備の点検や各種安全活動等を継続的かつ確実に実施しております。しかし、これらの活動等にもかかわらず、万一、火災・爆発等の事故災害が発生し、当社グループの業務や地域社会に大きな影響を及ぼした場合、生産活動による機会損失や補償等を含む事故対応費用等が、当社グループの経営成績、財政状態及び将来の業績に影響を与える可能性があります。

#### ⑦ 自然災害

当社グループは、自然災害の発生に備えて、リスク管理マニュアルや事業継続計画の策定、社員安否確認システムの構築、耐震対策、防災訓練などの対策を講じていますが、事業継続計画の想定を超えた大規模な自然災害により、事業活動の中断、生産設備の被災、交通遮断による製品輸送停止、原材料の仕入れ先又は製品の販売先等の被災・操業停止、経済活動の停滞、電力不足に伴う工場稼働への制約等、不測の事態が発生することが考えられます。

当社グループ又は当社グループのサプライチェーンにおいて、これらの不測の事態の発生により、長期にわたる生産の中断があった場合は、売上高の減少等により、当社グループの経営成績、財政状態及び将来の業績に大きな影響を及ぼす可能性があります。

#### ⑧ 訴訟等

当社グループでは、コンプライアンスの重要性を認識し、法令及び社会規範の遵守の徹底を図っております。当連結会計年度末において、当社グループの事業に重大な影響を及ぼす訴訟は提起されていませんが、国内及び海外事業においては常に訴訟の対象となるリスクが存在しているものと考えております。将来、重要な訴訟が提起された場合には、当社グループの経営成績、財政状態及び将来の業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、コンプライアンスは事業活動の大前提であると認識し、リスク管理や従業員啓発の研修等を通じて、従業員の法令違反や社会規範に反した行為等の発生可能性の低減に努めております。

#### ⑨ 知的財産権

当社グループは、知的財産の重要性を認識し、事業活動に有用な知的財産権の取得に努めておりますが、当社の技術を十分に保護できなかった場合や、当社権利が違法に侵害された場合には、当社グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループは、他者の知的財産権に対して細心の注意を払っておりますが、万一、他者の知的財産権を侵害したと認定され損害賠償の責任を負う場合には、当社グループの経営成績、財政状態及び将来の業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### ⑩ 製造物責任

当社グループは、国際的な品質マネジメントシステム（ISO9001）に従って、各々の製品の特性に応じて最適な品質・性能の確保に万全を期しておりますが、予期せぬ事象により大規模な製品事故が発生する可能性があります。万一の場合に備えて賠償責任保険を付保しておりますが、そのカバーを超えて費用が発生するリスクがあります。この場合、当社グループの経営成績、財政状態及び将来の業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### ⑪ 環境規制・気候変動対応

主に製造業を営む当社グループは、生産効率向上による環境負荷の低減と省資源・省エネルギーに取り組んでおります。しかしながら、環境関連規制は年々強化・見直しされる方向にあり、規制の内容によっては製造、保管、処分等に関連する費用が発生し、当社グループの経営成績、財政状態及び将来の業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、気候変動に係るリスクとして、炭素税の導入、エネルギーコストの増加、自然災害の激甚化による設備への損害等を認識し、機会としては、脱炭素化設備やゼロカーボンスチールの需要増加、EV関連需要の拡大化等を認識しておりますが、今後も温暖化施策の変化などに適時に対応してリスクの軽減を図ってまいります。

#### ⑫ システムリスク

当社グループは、基幹システムを導入して業務運営を行っておりますが、サイバー攻撃やコンピューターウイルスの感染・攻撃、天災、その他の不測の事態が発生し、システムの復旧等に時間を要した場合、当社グループの経営成績、財政状態及び将来の業績に影響を与える可能性があります。

当社グループでは、データのバックアップ、システムのクラウド化など、不測の事態による業務停止からの早期復旧に関して継続的に対策を講じております。また、サイバー攻撃やコンピューターウイルスへの防御や検知といった体系的な対策により、ネットワークやシステムセキュリティの強化に努めております。

#### ⑬ 人材確保

当社グループが更なる成長へ向け企業基盤を確立するためには、優秀な人材の確保が不可欠であります。しかしながら、生産年齢人口が大きく減少していく中で、必要な人材を確保できない場合には、当社グループの事業展開、業績に影響を与える可能性があります。

当社グループでは、人材が全ての事業活動の礎であるとの考えのもと、多様な人材が集まり、一人ひとりが能力を最大限発揮して当社グループとともに成長して活躍できるように、職場環境の整備、多様な人材の確保、人材育成、キャリア開発などに積極的に取り組んでおります。

#### 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

##### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社及び連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の概況は次のとおりであります。

##### ① 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度における世界経済は、全体的に緩やかな成長となりましたが、年度末の中東情勢の緊迫化などの地政学的リスクや、米国の関税措置の影響が見られる中、先行きに対する不透明感が増大しました。

地域別では、日本や東南アジアにおいて景気は底堅く推移しました。中国では、不動産市場の低迷等を背景に内需は弱含みで推移し、市場における競争環境の厳しさが増しました。欧州では、個人消費は底堅く推移したものの、景気回復は緩やかな動きにとどまりました。米国では、AI関連投資を背景に半導体分野の需要は回復基調となった一方、関税措置が一部事業環境に影響を及ぼしました。

このような中、当社グループの事業では、電子・機能製品は、医薬品や農薬向け製品の出荷が増加しましたが、光学関連分野向け粘・接着剤では中国市場での競争激化により出荷が減少しました。フィルム・シート製品は、米国追加関税措置により損益へマイナスに影響を受けましたが、自動車向け3Dエンブレムの出荷やブラジルでの二輪車関連製品の出荷が増加しました。建材関連は、高強度高機能手すりの出荷が増加しました。エンジニアリングは、EPC事業（Engineering：設計 Procurement：調達 Construction：建設の3工程を一貫して引き受ける事業）の拡大により売上が増加しました。

このような状況のもと、当社グループの当連結会計年度の経営成績は、売上高は前連結会計年度比1,182百万円（2.4%）増の49,909百万円、営業利益は前連結会計年度比601百万円（17.2%）増の4,095百万円、経常利益は前連結会計年度比821百万円（21.9%）増の4,583百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は前連結会計年度比396百万円（17.9%）増の2,607百万円となりました。

セグメント別の経営成績は次のとおりであります。

##### （電子・機能製品）

当該事業の主な取扱製品は、ファインケミカル製品や医薬品原薬、医農薬中間体などの機能化学品、粘・接着剤などの機能樹脂、半導体用金型クリーニング材やセラミック基板などの電子素材であります。

機能化学品は、医薬品や農薬向け製品の出荷増や、エレクトロニクス市況の緩やかな回復に伴う半導体向け製品の出荷増に加え、製品価格の改定により損益へプラスに影響し、前連結会計年度比増収増益となりました。機能樹脂は、中国での拡販により医薬品向け原料の出荷が増加したものの、中国市場での競争激化により、光学関連分野向け粘・接着剤の出荷が減少し、前連結会計年度比減収減益となりました。電子素材は、電子部品向け製品の需要増に加え、製品価格の改定や為替により損益へプラスに影響し、前連結会計年度比増収増益となりました。

以上により、当セグメントの売上高は前連結会計年度比577百万円（3.3%）減の16,837百万円、セグメント利益は前連結会計年度比543百万円（58.0%）増の1,479百万円となりました。

(フィルム・シート製品)

当該事業の主な取扱製品は、フィルム、ステッカー、再帰反射シートなどです。

フィルムは、中国での拡販により、レーザーマーキングラベルの出荷が増加し、前連結会計年度比増収増益となりました。ステッカーは、米国での拡販により、自動車向け3Dエンブレムの出荷増に加え、ブラジルでの二輪車生産台数の増加により、二輪車関連製品の出荷が増加したことや、為替により損益へプラスに影響し、前連結会計年度比増収増益となりました。再帰反射シートは、米国追加関税措置により損益へマイナスに影響したものの、ナンバープレート向け製品の出荷が増加したことに加え、為替により損益へプラスに影響し、前連結会計年度比増収増益となりました。

以上により、当セグメントの売上高は前連結会計年度比1,440百万円(6.9%)増の22,395百万円、セグメント利益は前連結会計年度比377百万円(14.7%)増の2,945百万円となりました。

(建材関連)

当該事業の主な取扱製品は、住設用樹脂押出成形品や戸建住宅用アルミ手すり、マンション向け高強度高機能アルミ手すりなどのアルミ建材です。

アルミ地金価格高騰による原材料価格上昇により損益へマイナスに影響も、高強度高機能手すりの売上が増加し、当セグメントの売上高は前連結会計年度比105百万円(1.5%)増の7,109百万円、セグメント利益は前連結会計年度比15百万円(20.0%)増の90百万円となりました。

(エンジニアリング)

当該事業の主な内容は、鉄鋼・化学・電力・環境分野の産業プラントの設計・施工・設備やカーボンニュートラルトランジション設備などです。

EPC事業(Engineering:設計 Procurement:調達 Construction:建設の3工程を一貫して引き受ける事業)の拡大により売上が増加した一方で、資材価格高騰等により収益性が低下したことから、当セグメントの売上高は前連結会計年度比443百万円(12.3%)増の4,041百万円、セグメント利益は前連結会計年度比199百万円(46.0%)減の233百万円となりました。

また、当連結会計年度末における財政状態は次のとおりです。

(資産の部)

当連結会計年度末における総資産は、前連結会計年度末比594百万円減少し、62,765百万円となりました。

このうち、流動資産は、棚卸資産の増加などにより、前連結会計年度末比462百万円増加し、38,915百万円となりました。固定資産は、減損損失の計上などにより、前連結会計年度末比1,057百万円減少し、23,850百万円となりました。

(負債の部)

当連結会計年度末における負債は、前連結会計年度末比3,636百万円減少し、21,817百万円となりました。

このうち、流動負債は、短期借入金の返済による減少などにより、前連結会計年度末比2,929百万円減少し、12,101百万円となりました。固定負債は、長期借入金の返済などにより、前連結会計年度末比707百万円減少し、9,716百万円となりました。

なお、当連結会計年度末における有利子負債残高は、前連結会計年度末比2,794百万円減少し、7,107百万円となりました。

(純資産の部)

当連結会計年度末における純資産は、前連結会計年度末比3,042百万円増加し、40,948百万円となりました。

このうち、株主資本は、前連結会計年度末比1,874百万円増加し、27,262百万円となりました。その他の包括利益累計額は、円安に伴う為替換算調整勘定の増加などにより、前連結会計年度末比862百万円増加し、11,196百万円となりました。

なお、当社は、当連結会計年度において、取締役会決議に基づき、自己株式21百万円を処分しております。

以上の結果、自己資本比率は前連結会計年度末比プラス4.9ポイントの61.3%となりました。

② キャッシュ・フローの状況

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

税金等調整前当期純利益の増加に加えて、売上債権の減少など運転収支の改善により、前連結会計年度比1,462百万円収入が増加し、5,567百万円の収入となりました。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資有価証券の取得による支出の増加などにより、前連結会計年度比101百万円支出が増加し、1,313百万円の支出となりました。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

借入金の返済による支出の増加などにより、前連結会計年度比1,153百万円支出が増加し、3,696百万円の支出となりました。

以上の結果、当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は前連結会計年度末比778百万円増加して13,842百万円となりました。

③ 生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額 (百万円)	前期比 (%)
電子・機能製品	15,558	△3.9
フィルム・シート製品	19,029	20.8
建材関連	2,684	3.0
エンジニアリング	—	—
合計	37,273	7.9

(注) 生産金額は、平均販売価格により算出したものであります。

b. 受注実績

当連結会計年度における受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高（百万円）	前期比（％）	受注残（百万円）	前期比（％）
電子・機能製品	6,020	12.4	373	△7.2
フィルム・シート製品	—	—	—	—
建材関連	—	—	—	—
エンジニアリング	4,154	△5.5	4,088	9.9
合計	10,174	4.4	4,462	8.3

(注) 一部の子会社を除き、受注生産は行っておりません。

c. 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額（百万円）	前期比（％）
電子・機能製品	16,837	△3.3
フィルム・シート製品	22,395	6.9
建材関連	7,109	1.5
エンジニアリング	4,041	12.3
調整額	△474	—
合計	49,909	2.4

(注) 調整額の内容については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (セグメント情報等)」に記載のとおりであります。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

① 当連結会計年度の財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

a. 経営成績の分析

(売上高)

「(1)経営成績等の状況の概要 ①財政状態及び経営成績の状況」に記載のとおりであります。

(営業利益)

「(1)経営成績等の状況の概要 ①財政状態及び経営成績の状況」に記載のとおりであります。

(経常利益)

当連結会計年度は円安に伴う為替差益の増加などにより、経常利益は4,583百万円と前連結会計年度比821百万円(21.9%)の増益となり、経常利益率は9.2%と前連結会計年度(7.7%)から上昇しました。

(親会社株主に帰属する当期純利益)

親会社株主に帰属する当期純利益は、2,607百万円と前連結会計年度比396百万円(17.9%)の増益となりました。

b. 財政状態の分析

「(1)経営成績等の状況の概要 ①財政状態及び経営成績の状況」に記載のとおりであります。

c. 経営方針、経営戦略及び経営上の目標の達成状況を判断するための客観的指標等

「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (2)中長期的な会社の経営戦略と目標とする経営指標」に記載のとおりであります。

② キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

a. キャッシュ・フローの状況の分析

「(1)経営成績等の状況の概要 ②キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

b. 資本の財源及び資金の流動性

当社グループの資金需要のうち主なものは、設備の更新や合理化などを目的とした設備投資であり、その資金については、自己資金及び金融機関からの借入れにより調達しております。

また、資金運用の柔軟性を保つため、一定の手元資金を確保するとともに、メインバンクとコミットメントライン契約を締結し、機動的な資金調達を実現しております。

③ 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

## 5 【重要な契約等】

該当事項はありません。

## 6 【研究開発活動】

当社グループの研究開発活動につきましては、高付加価値化への展開を図り、お客様からみて特徴と魅力のある製品を創出し続けるために、当社の強みであるコア技術を軸に、グループ各社とも研究開発のテーマを厳選し、早期に事業化を図るべく注力しております。

特に新規製品開発に関しましては、コア技術である有機合成技術、フィルム・シート技術、樹脂重合技術、セラミックス焼成技術を融和させて、注力領域と位置付けたエレクトロニクス関連及びセーフティ関連の各分野に向けて積極的に取り組んでおります。

セグメントごとの研究開発活動は、次に示すとおりであります。

### (電子・機能製品)

機能化学品については、医薬・農薬品や電子材料分野向けにシアナミド誘導体、アセチレン誘導体の開発、また、脱金属化技術によるメタルフリーな高純度化製品の開発にも取り組んでおります。

機能樹脂製品では、光学・電子材料分野向けを始めとして、医療・化粧品向けの粘・接着剤製品の開発、また、環境対応樹脂の開発にも注力しております。

電子素材製品ではチップ抵抗用基板をはじめ、より高性能な薄膜抵抗用セラミック基板の開発、また、環境対応型半導体用金型クリーニング材の開発に取り組んでおります。

研究開発費の総額は767百万円であります。

### (フィルム・シート製品)

マーキングフィルムやステッカー製品では、自動二輪車や自動車向けを中心とした機能性フィルムや加飾成形フィルム及びレーザー光により高い機能が発現される特殊識別ラベル等の新製品開発に取り組んでおります。

再帰反射シートについては、車両用ナンバープレート、道路標識、グラフィック市場向けに高品質、機能付与による使用範囲の拡大等を重点とした研究開発を行っております。

研究開発費の総額は784百万円であります。

### (建材関連)

住宅用建材では、豊富なデザインやカラーを取り揃えた手すりやカーポート、ビル・マンション用建材では高強度で高意匠の手すりや商業・公共施設向け外装ルーバーの開発に取り組んでおります。また、樹脂事業とのコラボ製品など、環境や機能性を重視した製品開発にも取り組んでおります。

研究開発費の総額は190百万円であります。

### (エンジニアリング)

産業プラント分野では、石炭ガス化複合発電における高圧下での安定的な微粉炭吹込技術の開発及び製鉄業界や電力業界向けカーボンニュートラルトランジション設備の開発に取り組んでおります。また、特殊構造バルブの開発も行っております。

研究開発費の総額は6百万円であります。

なお、当連結会計年度における研究開発費の総額は2,075百万円であり、これには上記の各セグメントに含まれないコーポレート研究費用のほか、改良研究や技術サービスなど現行製品に係る研究費327百万円が含まれております。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資総額は、937百万円であり、主なものは次のとおりであります。

電子・機能製品事業向け環境負荷低減のための設備刷新

電子・機能製品事業向け安定品質及び安全対策のための設備刷新

なお、設備資金については、主に金融機関からの借入れにより調達いたしました。

#### 2【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額 (百万円)					従業員数 (名)	
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他		合計
本社 (東京都港区他)	電子・機能製品、 フィルム・シート 製品	管理・ 販売設備	7	—	151 (38)	2	3	165	134
魚津工場 (富山県魚津市)	電子・機能製品	生産設備	1,144	309	4,366 (299)	210	16	6,047	38
早月工場 (富山県滑川市)	電子・機能製品、 フィルム・シート 製品	生産設備 研究開発設備	3,655	228	4,462 (584)	4	128	8,480	334

##### (2) 国内子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額 (百万円)					従業員数 (名)	
				建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他		合計
ビニフレーム工業(株)	本社工場 (富山県魚津市)	建材関連	生産設備	210	116	466 (41)	—	14	807	204
(株)北陸セラミック	本社工場 (富山県魚津市)	電子・機能 製品	生産設備	124	253	283 (33)	9	13	683	57
ダイヤモンド エンジニアリング(株)	本社 (富山県魚津市)	エンジニア リング	生産設備	105	6	— (—)	7	27	146	136

## (3) 在外子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額 (百万円)						従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他	合計	
恩希愛(杭州)薄膜有限公司	本社工場 (中国)	フィルム・シート製品	生産設備	382	970	— (—)	0	158	1,511	416
NIPPON CARBIDE INDIA PVT.LTD.	本社工場 (インド)	フィルム・シート製品	生産設備	100	38	217 (18)	—	12	369	52
PT NIPPON CARBIDE INDUSTRIES INDONESIA	本社工場 (インドネシア)	フィルム・シート製品、 建材関連	生産設備	61	97	194 (40)	—	0	353	260
ELECTRO CERAMICS (THAILAND) CO.,LTD.	本社工場 (タイ)	電子・機能製品	生産設備	135	883	104 (65)	7	165	1,297	985
NIPPON CARBIDE INDUSTRIES (THAILAND) CO.,LTD.	本社工場 (タイ)	フィルム・シート製品	生産設備	240	76	332 (14)	—	23	672	222
NCI (VIETNAM) CO.,LTD.	本社工場 (ベトナム)	フィルム・シート製品	生産設備	280	28	— (—)	—	49	358	320
NIPPON CARBIDE INDUSTRIA DO BRASIL LTDA.	本社工場 (ブラジル)	フィルム・シート製品	生産設備	6	63	— (—)	—	15	85	146
NIPPON CARBIDE INDUSTRIES (NETHERLANDS) B. V.	本社 (オランダ)	フィルム・シート製品	販売設備	18	4	82 (24)	—	6	111	11

(注) 1 帳簿価額には、建設仮勘定を含んでおりません。

2 提出会社の本社には、千葉県千葉市、福島県須賀川市、福岡県福岡市、栃木県那須郡の土地が含まれております。

## 3 【設備の新設、除却等の計画】

## (1) 重要な設備の新設等

当社グループの設備投資については、今後の需要予測や利益に対する投資割合等を総合的に勘案して計画しております。設備投資計画は、連結各社が個別に策定していますが、提出会社においてグループ全体での調整を図っております。

当連結会計年度後1年間の設備投資計画(新設・拡充)は、4,584百万円であり、セグメントごとの内訳は、次のとおりであります。

セグメントの名称	2027年3月期 計画金額 (百万円)	設備等の主な内容・目的	資金調達方法
電子・機能製品	1,349	設備の新設及び更新、合理化投資	自己資金及び借入金
フィルム・シート製品	2,595	〃	〃
建材関連	203	〃	〃
エンジニアリング	50	〃	〃
小計	4,197	—	—
全社	387	設備の新設及び更新、合理化投資	自己資金及び借入金
合計	4,584	—	—

## (2) 重要な設備の除却等

経常的な設備の更新のための除却等を除き、重要な設備の除却等の計画はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### ①【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	12,000,000
計	12,000,000

##### ②【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2026年3月31日)	提出日現在発行数 (株) (2026年6月25日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	9,419,659	9,419,659	東京証券取引所 (プライム市場)	単元株式数 100株
計	9,419,659	9,419,659	—	—

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### ①【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### ②【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### ③【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2021年4月1日～ 2022年3月31日 (注) 1	601,500	9,394,029	372	7,780	372	3,150
2022年7月25日 (注) 2	12,797	9,406,826	8	7,789	8	3,159
2023年7月25日 (注) 3	12,833	9,419,659	8	7,797	8	3,168

(注) 1 新株予約権の行使によるものであります。

2 譲渡制限付株式報酬として新株式を発行した際の現物出資（金銭報酬債権17百万円）によるものであります。

3 譲渡制限付株式報酬として新株式を発行した際の現物出資（金銭報酬債権17百万円）によるものであります。

## (5) 【所有者別状況】

2026年3月31日現在

区分	株式の状況（1単元の株式数100株）							単元未満 株式の 状況 (株)	
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他		計
					個人以外	個人			
株主数（人）	1	10	31	79	91	12	8,677	8,901	—
所有株式数 (単元)	1	17,713	7,180	4,271	22,273	41	42,422	93,901	29,559
所有株式数の割合 (%)	0.00	18.86	7.65	4.55	23.72	0.04	45.18	100	—

(注) 自己株式94,226株は「個人その他」に942単元、「単元未満株式の状況」に26株含まれております。

## (6) 【大株主の状況】

2026年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂一丁目8番1号	1,117	11.99
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番12号	392	4.21
BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG (FE-AC) (常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	PETERBOROUGH COURT 133 FLEET STREET LONDON EC4A 2BB UNITED KINGDOM (東京都千代田区丸の内一丁目4番5号)	303	3.26
榑原 三郎	神奈川県横浜市中区	252	2.70
INTERACTIVE BROKERS LLC (常任代理人 インタラクティブ・ブローカーズ証券株式会社)	ONE PICKWICK PLAZA GREENWICH, CONNECTICUT 06830 USA (東京都千代田区霞が関三丁目2番5号)	223	2.40
大和証券株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目9番1号	196	2.11
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140040 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	240 GREENWICH STREET, NEW YORK, NY 10286, U. S. A. (東京都港区港南二丁目15番1号)	177	1.91
モルガン・スタンレーMUFJ証券株式会社	東京都千代田区大手町一丁目9番7号	171	1.84
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	ONE CONGRESS STREET, SUITE 1, BOSTON, MASSACHUSETTS (東京都港区港南二丁目15番1号)	152	1.64
J Pモルガン証券株式会社	東京都千代田区丸の内二丁目7番3号	146	1.57
計	—	3,134	33.61

(注) 2025年11月7日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、野村アセットマネジメント株式会社及びその共同保有者であるノムラ インターナショナル ピーエルシー (NOMURA INTERNATIONAL PLC) が2025年10月31日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2026年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況は、株主名簿上の所有株式数に基づき記載しております。

なお、当該大量保有報告書の内容は次のとおりであります。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
野村アセットマネジメント株式会社	東京都江東区豊洲二丁目2番1号	388	4.12
ノムラ インターナショナル ピーエルシー (NOMURA INTERNATIONAL PLC)	1 Angel Lane, London EC4R 3AB, United Kingdom	83	0.89

## (7) 【議決権の状況】

## ① 【発行済株式】

2026年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式(自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式(その他)	—	—	—
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 94,200	—	単元株式数 100株
完全議決権株式(その他)	普通株式 9,295,900	92,959	同上
単元未満株式	普通株式 29,559	—	—
発行済株式総数	9,419,659	—	—
総株主の議決権	—	92,959	—

(注) 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式26株が含まれております。

## ② 【自己株式等】

2026年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 日本カーバイド工業 株式会社	東京都港区港南 二丁目16番2号	94,200	—	94,200	1.00
計	—	94,200	—	94,200	1.00

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	112	231,471
当期間における取得自己株式	—	—

(注) 当期間における取得自己株式には、2026年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	—	—	—	—
消却の処分を行った取得自己株式	—	—	—	—
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	—	—	—	—
その他(譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分)	11,422	21,153,544	—	—
保有自己株式数	94,226	—	94,226	—

(注) 当期間における保有自己株式数には、2026年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

### 3 【配当政策】

当社は、将来の成長に向けた事業改革を推進し、経営環境の変化に迅速に対応できる企業を目指していくとともに、株主の皆様への利益配分を重要な責務と考え、配当性向30%以上を目途に、長期安定的な配当を実現することを基本方針としております。

また、当社は中間配当を行うことができる旨を定款で定めており、当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本的な方針としております。なお、配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

当事業年度の配当につきましては、上記方針に基づき、期末配当金については1株当たり51円を予定しております。この結果、当事業年度の年間配当金は、中間配当の41円と合わせて1株当たり92円となり、当事業年度の配当性向は32.9%となる予定であります。

内部留保につきましては、設備投資、研究開発等の事業基盤の強化のための資金としての活用を考えております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額（百万円）	1株当たり配当額（円）
2025年11月10日 取締役会決議	382	41
2026年6月26日 定時株主総会決議（予定）	475	51

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

###### ① コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、公正で透明性の高い経営と、変化の激しい経営環境の中で迅速な経営判断と業務執行が行える体制にし、かつ内部牽制を有効に機能させることにより、持続的成長と企業価値の向上を図り、株主をはじめとする各ステークホルダーに対する責任を果たしていくことを、コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方としております。

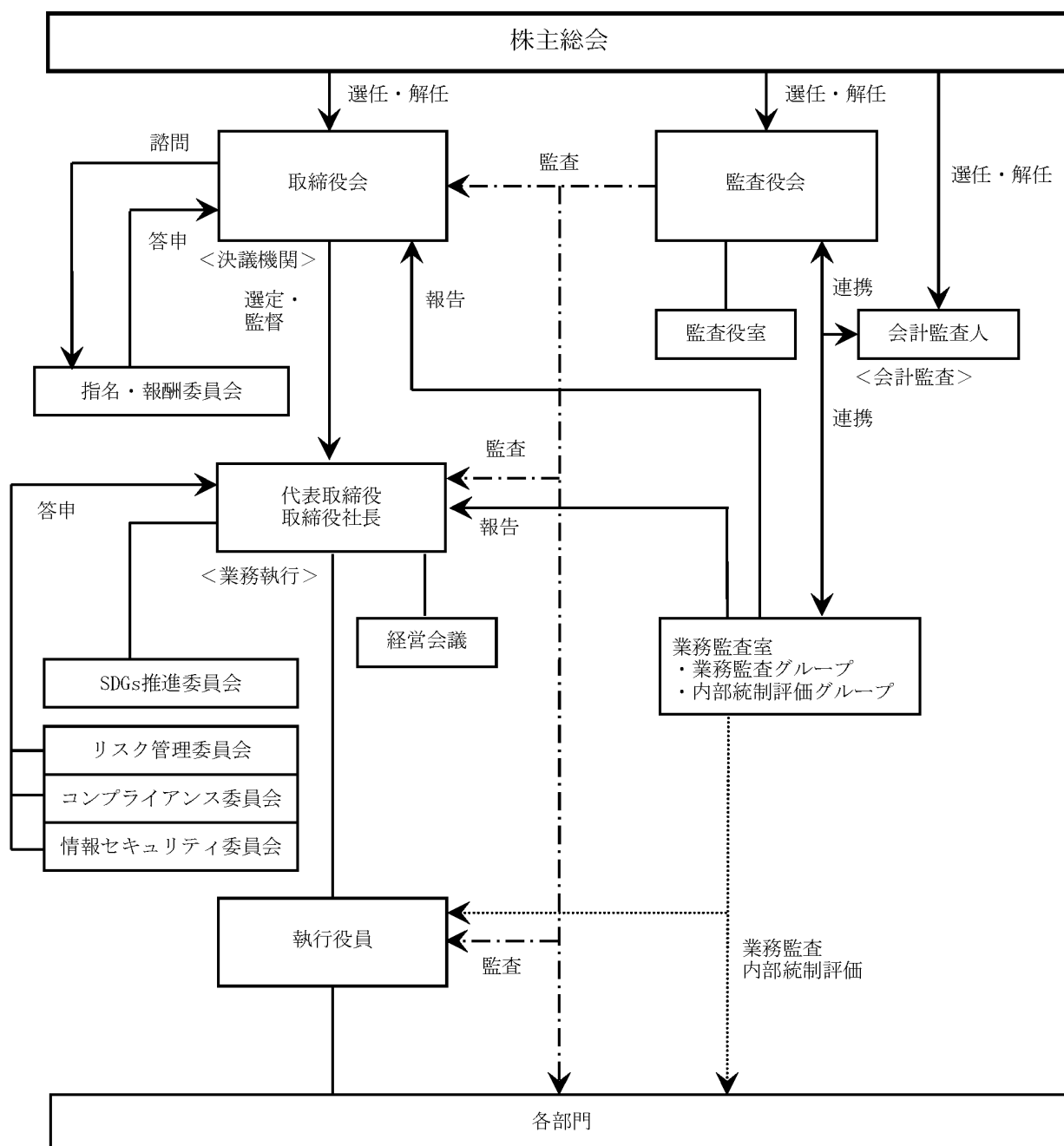
###### ② 企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

###### a 企業統治の体制の概要

当社の企業統治の体制は、監査役会設置会社として、独立性のある社外取締役を複数選任して取締役会の監督機能の強化を図るとともに、監査役と業務監査室との連携により監査機能の強化を図る体制としております。

また、取締役等の指名・報酬等に係る手続きの公正性・透明性・客観性を強化し、コーポレート・ガバナンスの充実を図るため、取締役会の任意の諮問機関として指名・報酬委員会を設置しております。

当社のコーポレート・ガバナンス体制の模式図は、提出日現在(2026年6月25日現在)、次のとおりであります。



提出日現在の取締役会、監査役会及び指名・報酬委員会の構成員は次のとおりであります（◎は議長・委員長、○は構成員、□は出席者を示す）。

役職名	氏名	取締役会	監査役会	指名・報酬委員会
代表取締役 取締役社長	杉山 孝久	◎		○
代表取締役	井口 吉忠	○		
取締役	長谷川 幸伸	○		
取締役	横田 祐一	○		
取締役（社外）	吉岡 早月	○		◎
取締役（社外）	門向 裕三	○		○
常勤監査役（社外）	林 文明	□	◎	
常勤監査役（社外）	澤田 征洋	□	○	
監査役（社外）	鮎川 裕美	□	○	
監査役（社外）	岡 あゆみ	□	○	

(1) 監督機能（取締役、社外取締役、取締役会、指名・報酬委員会）

提出日現在において、取締役は6名であり、うち2名が社外取締役であります。

社外取締役2名は、いずれも(株)東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定しており、その経験、知識及び見識から経営全般について提言をいただき、取締役会の監督機能の強化を図っております。取締役会は、毎月開催されており、経営上の重要事項の決定と経営執行の監督を行っております。

当事業年度において当社は取締役会を20回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

役職名	氏名	出席状況
代表取締役 取締役社長 社長執行役員	杉山 孝久	20回中20回
代表取締役 副社長執行役員	井口 吉忠	20回中20回
取締役 常務執行役員	長谷川 幸伸	20回中20回
取締役 常務執行役員	横田 祐一	20回中20回
取締役（社外）	吉岡 早月	20回中20回
取締役（社外）	門向 裕三	20回中20回

取締役会における具体的な検討内容や監督の状況は、次のとおりであります。

- ① グループ事業の進捗に関する事項
  - ・セグメント各事業の月次進捗状況
  - ・2025年度業績見通し
  - ・2026年度事業計画
  - ・投資案件の審議
  - ・株主還元に関する方針
- ② 指名・報酬委員会に関する事項
  - ・取締役及び執行役員賞与
  - ・代表取締役、役付取締役選定
  - ・執行役員、役付執行役員選定
  - ・取締役候補者選定
  - ・指名・報酬委員会への諮問事項の決定
  - ・サクセッションプラン策定の進捗確認と今後の計画

- ③ リスク管理、コンプライアンスに関する事項
  - ・リスク管理委員会、コンプライアンス委員会報告
  - ・情報セキュリティ委員会報告
  - ・業務監査・内部統制評価実施状況
  - ・内部統制システムに関する基本方針の点検及び運用状況の確認
  - ・コーポレート・ガバナンス報告書に関する事項
- ④ 安全・品質・環境に関する事項
- ⑤ SDGs推進委員会報告
- ⑥ 取締役会の実効性評価アンケートの継続実施と分析結果を踏まえた実効性向上施策の実施
- ⑦ エンゲージメント調査報告

取締役会以外にも適宜ミーティングを開催し、「新中期経営計画『NCIキラリ2nd STAGE 2030』」、「事業ポートフォリオ」、「統合報告書」について議論しております。また、経営人材教育プログラムの進捗状況を定期的に確認しております。

指名・報酬委員会は、取締役会の諮問に応じ、取締役等の指名・報酬に関する事項について審議し、取締役会に答申を行います。指名・報酬委員会は取締役会の決議によって選定された取締役3名以上で構成し、その過半数は独立社外取締役とします。委員長は独立社外取締役である委員から、取締役会の決議により選定します。

当事業年度において当社は指名・報酬委員会を10回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

役職名	氏名	出席状況
取締役（社外）	吉岡 早月	10回中10回
取締役（社外）	門向 裕三	10回中10回
代表取締役 取締役社長 社長執行役員	杉山 孝久	10回中10回

指名・報酬委員会における具体的な検討内容は、次のとおりであります。

- ・取締役、執行役員の個人別報酬等の内容に関する件
- ・代表取締役の選解任・役付取締役の選解任・執行役員、役付執行役員の選解任にかかわる事項
- ・今後の取締役、監査役、執行役員の選考の件
- ・次世代経営者育成プログラムの進捗など後継者の育成について
- ・譲渡制限付株式の割当てに関する事項

(2) 業務執行機能（執行役員、経営会議）

当社は、経営の意思決定及び業務執行の監督機能と業務執行機能の分担を明確化することにより、経営機能と業務執行機能の双方を強化することを目的として執行役員制度を導入しております。提出日現在において、執行役員は11名であり、うち取締役兼務者は4名であります。当社は、経営活動の諸施策の適切な実行を討議する経営会議を、毎月原則1～2回開催しております。

(3) 監査機能（監査役、社外監査役、監査役会、業務監査室）

提出日現在において、監査役は4名であり、全員社外監査役であります。

監査役会は、毎月開催されており、監査役は、監査役会が策定した監査方針に従い、取締役会をはじめとする重要な会議への出席や重要な文書の閲覧等を通じて、取締役及び執行役員の職務執行を監査しております。また、業務監査室は、内部監査を実施し、その結果を監査役にも報告し、取締役会にも定期的に報告しております。

b 企業統治の体制を採用する理由

当社は、当該体制における監督・監査機能及び業務執行機能は、当社に適しており有効に機能すると考えるため、これを採用しております。

③ 企業統治に関するその他の事項

a 内部統制システムの整備の状況及びリスク管理体制の整備の状況

当社は、次のとおり内部統制システムに関する基本方針を定めております。

「内部統制システムに関する基本方針」

(1) 当社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社は、コンプライアンス規程として「企業活動に関する基本指針」並びに「行動基準」を定め、社長執行役員を法令遵守担当役員とし、そのもとでコンプライアンス委員会が法令・企業倫理の遵守に関する職務を担当するほか、相談・通報体制として法務室のほかに外部弁護士を相談・通報先とする内部通報制度であるホットラインを設置しています。コンプライアンスの推進については、役員以下がコンプライアンス規程に則り業務運営に当たるよう、研修等を行っています。また、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力に対しては毅然とした態度で対応するとともに、社内体制を整備し関係遮断を行います。そのほか、内部監査を所管する業務監査室が、法令及び会社諸規程に従い業務が遂行されるよう監視し、社長執行役員より改善指導する体制を設置しています。

(2) 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

情報セキュリティ基本方針を制定し、情報セキュリティ関連規程に基づき、文書・データの保存、管理を実施しています。

(3) 当社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

リスクの管理については、基本規程としてリスク管理基本規程を定めるとともに関連規程の整備とその運用を図り、リスクの低減に努めるとともに、経営企画部を事務局とするリスク管理委員会がリスク管理に関する活動を実施し、リスク発生時の連絡や対応体制の整備を進めます。

(4) 当社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、経営の意思決定及び業務執行の監督機能と業務執行機能の分担を明確化することにより、経営機能と業務執行機能の双方を強化するため、執行役員制度を導入しております。

当社は、定例の取締役会を毎月1回開催し、重要事項の決定並びに業務執行の監督等を行います。取締役会のほか、経営活動の諸施策の適切な実行を討議するための経営会議を毎月原則1～2回開催します。

また、取締役等の指名・報酬等に係る手続きの公正性・透明性・客観性を強化し、コーポレート・ガバナンスの充実を図るため、取締役会の任意の諮問機関として指名・報酬委員会を設置しています。

(5) 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

① 子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制

当社グループでは、関係会社管理に関する規程として、関係会社業務取扱規程を定め、相互に密接な連携のもとにグループ運営を行います。関係会社業務取扱規程は、当社承認事項、当社との協議事項、当社への報告事項を定め、当社各担当部門を経由して子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の承認・協議・報告を行うこととしております。また、当社は毎月1回業績報告・戦略検討会議を開催し、当社各担当部門より子会社の毎月の事業概況を報告します。

② 子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

子会社は関係会社業務取扱規程に基づき、発生リスクを速やかに当社各担当部門に報告、共有し、協力して解決にあたる体制としております。

子会社のリスクの管理については、当社リスク管理委員会がリスク管理に関する活動の指導を行うとともに当社各担当部門と協力し、子会社の発生リスクの把握及び対応を行います。また、リスク管理委員会は定期的にグループ全体でのリスク事項を洗い出し、対応体制の整備を進めます。

③ 子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、4事業年度を期間とする中期経営計画を踏まえて、毎年1回グループ全体の予算会議を開催し、重点経営目標及び予算を策定します。また、当社は、関係会社業務取扱規程に従い業務が遂行されるよう、子会社に取締役会その他の重要な意思決定を行う体制を構築させます。

④ 子会社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社コンプライアンス委員会は、グループでのコンプライアンス活動を推進し、当社コンプライアンス規程に準じた子会社規程の整備、内部通報制度の整備・強化や研修等の支援を行うとともに、半期ごとに子会社からその活動状況を聴取し取締役会に報告します。また、業務監査室は、子会社の業務執行が法令、子会社定款及び諸規程に従い遂行されるよう内部監査を通じて監視するとともに改善指導を行います。

⑤ その他の当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社は、「財務報告に係る内部統制基本方針」を定め、財務報告に係る内部統制の体制が適正に機能することを継続的に評価し、必要な是正を行い、当社グループの財務報告の信頼性を確保します。

(6) 当社の監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

当社は、監査役の職務を補助する組織として監査役室を設置しています。

- (7) 前号の使用人の取締役からの独立性に関する事項及び当該使用人に対する監査役の指示の実効性の確保に関する事項
- 監査役室の所属員の人事に関しては、事前に監査役会の同意を得るものとします。
- 監査役が監査役室の所属員に指示をした業務については、所属員は取締役の指揮系統に属さないものとします。監査役は、監査役室の所属員及び所属する兼任部門の業務内容について毎月又は適宜に聴取・提言し、必要に応じ監査を行う上での重要な事項について、指示管理を行います。
- (8) 当社の監査役への報告に関する体制
- ① 当社の取締役及び使用人が監査役に報告するための体制
- 取締役及び使用人は、法令・定款違反や不正行為、会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実があることを知った場合は、監査役に報告することとします。
- 監査役は、重要な意思決定の過程及び業務の執行状況を把握するため、取締役会、経営会議その他重要な会議に出席するとともに、主要な稟議書その他業務執行に関する重要な文書を閲覧し、取締役又は使用人にその説明を求めることができます。
- ② 子会社の取締役、監査役、業務を執行する社員及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者が当社の監査役に報告するための体制
- 監査役は主要な子会社の監査役を兼務しており、法令・定款違反や不正行為、会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実は、子会社の取締役及び使用人から報告を受けます。また、重要な意思決定の過程及び業務の執行状況を把握するため、取締役会やその他の重要な会議に出席し必要に応じ取締役等に説明を求めることができます。また、その他の子会社を含め、関係会社業務取扱規程に定める承認・協議・報告事項に関する文書・資料等を閲覧し、当社各担当部門あるいは必要に応じ子会社に直接説明を求めることができます。
- ③ その他の当社の監査役への報告に関する体制
- 法務室は、コンプライアンス委員会において、監査役に対しても当社及び子会社の内部通報制度の利用状況を報告します。
- 業務監査室は、当社及び子会社の内部監査の状況を監査役に対しても報告します。
- (9) 前号の報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
- 当社は、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けた場合には、相談・通報できるホットラインを設置しており、相談・通報をしたことについて不利な取扱いはいししないことを定めています。当社は、子会社に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないように周知徹底します。
- (10) 当社の監査役職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項
- 当社は、監査役が職務の執行について生ずる合理的な費用の支払いを求めた時は、速やかにその処理を行います。
- (11) その他当社の監査役職務の執行が実効的に行われることを確保するための体制
- 代表取締役と監査役は、定期的に情報を交換するための会合を行います。また、監査役が、業務監査室及び会計監査人との定期的な意見交換等を通じて、連携して監査の実効性を高めることができる体制を整備します。
- b 責任限定契約の内容の概要
- 当社は、取締役吉岡早月、門向裕三氏並びに常勤監査役林文明、澤田征洋及び監査役鮎川裕美、岡あゆみ氏との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令の定める最低責任限度額であります。
- c 役員等賠償責任保険契約の内容の概要
- 当社は、当社（会社法上の子会社を含む）の取締役、監査役、執行役員、管理職従業員を被保険者とする役員等賠償責任保険を締結しており、被保険者の職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生じる損害は、保険期間中の総支払限度額（20億円）の範囲内で填補されます。
- d 取締役の定数
- 当社の取締役は、3名以上とする旨を定款で定めております。

e 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、及び累積投票によらないものとする旨を定款で定めております。

f 中間配当

当社は、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって、中間配当をすることができる旨を定款で定めております。これは、株主への機動的な利益還元を可能とすることを目的とするものであります。

g 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款で定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を可能とすることを目的とするものであります。

## (2) 【役員の状況】

## ① 役員一覧

男性 7名 女性 3名 (役員のうち女性の比率 30%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 取締役社長 社長執行役員 CEO	杉山 孝久	1959年11月4日生	1982年4月 旭硝子(株) (現AGC(株)) 入社 2005年7月 同社エレクトロニクス&エネルギー事業本部光部品事業部プレーナーデバイス部長 2006年7月 同社エレクトロニクス&エネルギー事業本部プレーナーデバイス部長 2008年1月 同社エレクトロニクス&エネルギー事業本部光部品事業部長 2009年7月 同社電子カンパニーエレクトロニクス事業本部光部品事業部長 2015年1月 同社電子カンパニー電子部材事業本部長 2016年1月 同社執行役員電子カンパニー電子部材事業本部長 2020年3月 当社顧問 2020年6月 代表取締役社長 社長執行役員 2022年6月 代表取締役社長 社長執行役員 CEO (現任)	(注) 3	25,454
代表取締役 副社長執行役員 社長付	井口 吉忠	1958年12月18日生	1982年4月 ㈱三菱銀行 (現㈱三菱UFJ銀行) 入行 2009年5月 同行金融法人部長 2011年6月 三菱UFJリサーチ&コンサルティング㈱常務執行役員 2019年1月 当社顧問 2019年4月 常務執行役員管理部門担当役員、経営企画部長 2019年6月 取締役常務執行役員管理部門担当役員、経営企画部長 2022年6月 代表取締役専務執行役員 CFO 管理部門担当 2024年4月 代表取締役副社長執行役員 CFO 管理部門担当 2026年4月 代表取締役副社長執行役員 社長付 (現任)	(注) 3	12,878
取締役 常務執行役員 研究開発センター長	長谷川 幸伸	1962年3月18日生	1985年4月 当社入社 2010年6月 当社魚津・早月工場製造部長 2013年4月 当社機能製品事業本部機能樹脂事業部長 2016年4月 当社執行役員機能製品事業本部機能樹脂事業部長兼大阪支店長 2018年4月 当社執行役員フィルム・シート事業本部長 2018年6月 当社取締役執行役員フィルム・シート事業本部長 2020年4月 当社取締役執行役員電子・機能製品事業本部長 安全・品質・環境管理部担当 2021年6月 当社取締役執行役員技術担当役員、魚津・早月工場長、研究開発センター長 安全・品質・環境管理部担当 事業開拓・開発部担当 2022年4月 当社取締役常務執行役員技術担当役員、魚津・早月工場長、研究開発センター長 安全・品質・環境管理部担当 2024年4月 当社取締役常務執行役員 CTO 研究開発センター長 安全・品質・環境管理部担当 2026年4月 当社取締役常務執行役員 研究開発センター長 (現任)	(注) 3	10,621

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
取締役 常務執行役員 CFO 管理部門担当 安全・品質・環境管理部担当	横 田 祐 一	1962年11月28日生	1985年4月 当社入社 2001年4月 当社電材事業部電材第二部長 2004年4月 当社電子部材事業部プリント基板ビジネスユニットリーダー 2012年4月 当社電子部材事業部セラミック基板ビジネスユニットリーダー 2013年4月 当社電子・光学製品事業本部光学製品事業推進部長 2015年4月 当社電子・光学製品事業本部電子部材事業部長 2018年4月 当社執行役員電子・機能製品事業本部企画・製造管理室長 2021年4月 当社執行役員経営企画部長 2021年6月 当社取締役執行役員経営企画部長 2025年4月 当社取締役常務執行役員電子・機能製品事業本部長兼経営企画部長 2026年4月 当社取締役常務執行役員 CFO 管理部門担当、安全・品質・環境管理部担当(現任)	(注)3	5,474
取締役	吉 岡 早 月	1985年7月27日生	2010年11月 最高裁判所司法研修所入所 2011年12月 同上終了 弁護士登録 弁護士法人小野総合法律事務所入所 2021年6月 任期付公務員として個人情報保護委員会へ出向 2023年6月 弁護士法人小野総合法律事務所復職 当社取締役(現任)	(注)3	—
取締役	門 向 裕 三	1959年2月7日生	1983年4月 ㈱日立製作所入社 2001年6月 同社機械研究所第五部長 2009年7月 日立オートモティブシステムズ㈱(現Astemo㈱) エンジン機構事業部設計開発本部長 2010年4月 UNISIA OF GEORGIA CORPORATION取締役社長 2019年4月 日立オートモティブシステムズ㈱(現Astemo㈱) 代表取締役エグゼクティブ ヴァイスプレジデント日本統括本部長 2021年1月 日立Astemo㈱(現Astemo㈱) シニアヴァイスプレジデント日本統括本部長 2022年4月 同社トランスフォーメーションオフィスエグゼクティブアドバイザー 2024年6月 当社取締役(現任)	(注)3	—
常勤監査役	林 文 明	1961年12月15日生	1984年4月 旭硝子㈱(現AGC㈱)入社 2015年1月 同社資材・物流部長 2017年1月 同社執行役員資材・物流部長 2021年1月 同社執行役員社長付 2021年6月 当社常勤監査役(現任)	(注)4	—

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
常勤監査役	澤田 征洋	1963年8月22日生	1986年4月 ソニー(株) (現ソニーグループ(株)) 入社 2001年11月 同社デジタルカメラ事業本部企画管理部長 2004年11月 同社コネクタカンパニー (社内ベンチャー) 企画管理部長 2006年9月 ソニーUK オーディオマーケティングヨーロッパディレクター 2010年6月 ソニー(株) (現ソニーグループ(株)) セールス&マーケティング部門企画管理部長 2013年6月 同社オペレーション部門SCM戦略部長、企画部長 ソニー太陽(株)取締役 2017年2月 ソニーマーケティング(株)、ソニービジュアルプロダクツ(株)等監査役 2020年6月 (株)フロンテッジ執行役員CFO 2024年6月 当社監査役 (現任)	(注) 5	400
監査役	鮎川 裕美	1967年12月27日生	1990年4月 味の素(株)入社 2015年7月 同社アミノサイエンス統括部スタッフグループ長 2017年7月 味の素ヘルシーサプライ(株)取締役執行役員総務部長 2022年6月 味の素トレーディング(株)取締役 2024年6月 朝日印刷(株)社外取締役 (現任) 2025年6月 当社監査役 (現任)	(注) 4	—
監査役	岡 あゆみ	1969年7月21日生	1993年4月 中央新光監査法人 (現PWC Japan) 入所 2003年5月 新日本監査法人 (現EY新日本有限責任監査法人) 入所 2003年5月 公認会計士再登録 2018年10月 シーラックス(株)入社 2021年5月 岡あゆみ公認会計士事務所所長 (現任) 2022年12月 (株)ジャパン・メディカル・カンパニー 常勤監査役 2025年6月 当社監査役 (現任)	(注) 4	—
計	—	—	—	—	54,827

- (注) 1 取締役のうち、吉岡早月、門向裕三の2名は社外取締役であります。
- 2 監査役4名は、全員社外監査役であります。
- 3 2025年3月期に係る定時株主総会の終結の時から2026年3月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。
- 4 2025年3月期に係る定時株主総会の終結の時から2029年3月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。
- 5 2024年3月期に係る定時株主総会の終結の時から2028年3月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。
- 6 監査役鮎川裕美の戸籍上の氏名は、五十嵐裕美であります。

7 当社は、執行役員制度を導入しております。執行役員11名の構成は次のとおりであります。

役職名	氏名	担当業務
※ 社長執行役員	杉 山 孝 久	CEO
※ 副社長執行役員	井 口 吉 忠	社長付
※ 常務執行役員	長谷川 幸 伸	研究開発センター長
※ 常務執行役員	横 田 祐 一	CFO 管理部門担当 安全・品質・環境管理部担当
常務執行役員	河 村 龍 也	電子・機能製品事業本部長
執行役員	角 田 尚 久	経理部長
執行役員	三 宅 弘	CTO アドバンスフィルム事業本部長
執行役員	飯 塚 誠	電子・機能製品事業本部 電子素材部長
執行役員	熊 倉 克 一	経営企画部長
執行役員	松 本 幸 二	電子・機能製品事業本部 企画管理室長 兼 機能化学品部長、 大阪営業所長
執行役員	斉 藤 雅 仁	NIPPON CARBIDE INDIA PVT. LTD. 代表取締役社長

※印の4名は、取締役を兼務しております。

## ② 社外役員 の 状 況

当社は、提出日現在、社外取締役2名及び社外監査役4名を選任しております。当社は、社外取締役又は社外監査役を選任するための当社からの独立性に関する基準を定めております。なお、当社は、当社の独立性判断基準及び㈱東京証券取引所が定める独立性の基準に抵触しないため、社外取締役吉岡早月、門向裕三、社外監査役林文明、澤田征洋、鮎川裕美、岡あゆみ氏を、㈱東京証券取引所に独立役員として届け出ております。当社においては、独立役員の資格を充たす社外役員は吉岡早月、門向裕三、林文明、澤田征洋、鮎川裕美、岡あゆみ氏であります。

社外取締役吉岡早月氏は、弁護士であり弁護士法人小野総合法律事務所に所属しております。当社から同氏及び同事務所に対して役員報酬以外の支払いはありません。また、当社と同事務所との間には特別の関係はありません。同氏は、弁護士としての豊富な経験と専門知識を活かして、独立した立場で経営の監督機能を発揮していただいているため、社外取締役に選任しております。当社と同氏との間には特別の利害関係はありません。

社外取締役門向裕三氏は、㈱日立製作所での自動車関連事業を中心に製品開発、事業運営に携わり、また㈱日立製作所のグループ会社で代表取締役を務めた経験があり、会社経営や研究開発について豊富な経験と知見を有しております。当社の議案審議などにおいては、これら経験と見識に基づいてグループ経営戦略などに関する活発な質問や提言を行っていただき、当社の経営戦略の遂行に貢献していただくことを期待できるため、社外取締役に選任しております。当社と同氏との間には特別の利害関係はありません。

当社の監査役4名は全員社外監査役であります。

社外監査役林文明氏は、AGC㈱の元執行役員であります。当社と同社との間には、一部製品販売等の取引関係があります。また、同氏以外に同社の出身者が当社の取締役に就任しております。当社は同氏を、製造会社の資材・物流部門を長年にわたり担当され執行役員を務められた経験や見識を活かし、監査機能を発揮していただいているため、社外監査役に選任しております。当社と同氏との間には特別の利害関係はありません。

社外監査役澤田征洋氏は、ソニーグループ㈱の事業部門で幅広い業務に携わった後、ソニーグループ㈱のグループ会社の取締役、監査役としてガバナンス強化に携わり、グループ会社のCF0に就任しております。これらの豊富な経験と知見に基づき、当社監査役としてガバナンス強化等への貢献を期待できるため、社外監査役に選任しております。当社株式の保有を除き、当社と同氏との間には特別の利害関係はありません。

鮎川裕美氏は、味の素㈱の事業部門で幅広い業務にかかわった後、味の素㈱のグループ会社の取締役としてコーポレート部門を管掌した経験を有しております。多くの経営課題を解決に導いた経験を有していることから、当社監査役としての役割を果たすことが期待できるため、社外監査役に選任しております。当社と同氏との間には特別の利害関係はありません。

岡あゆみ氏は、公認会計士としての財務・会計に関する豊富な知識を有しております。また、監査法人やベンチャー企業において会計監査やガバナンス体制の構築に携わり、医療機器メーカーでの監査役としての経験も有していることから、当社監査役としての役割を果たすことが期待できるため、社外監査役に選任しております。なお、同氏は直接会社の経営に関与したことはありませんが、上記の理由により、当社の社外監査役としてその職務を適切に遂行できるものと判断しております。当社と同氏との間には特別の利害関係はありません。

#### 「社外役員の独立性判断基準」

日本カーバイド工業株式会社（以下「当社」という。）は、当社における社外役員（社外取締役及び社外監査役をいい、その候補者を含む。）の独立性基準を次のとおり定め、社外役員が次の項目のいずれかに該当する場合は、当社にとって十分な独立性を有していないものとみなします。

1. 現在又は過去において当社及び子会社（以下「当社グループ」という。）の業務執行者（加えて、社外監査役においては、業務執行者でない取締役又は会計参与（会計参与が法人である場合は、その職務を行うべき社員を含む。））
  2. 当社の親会社の業務執行者又は業務執行者でない取締役（加えて、社外監査役においては、親会社の監査役）
  3. 当社の兄弟会社の業務執行者
  4. 当社の主要株主（議決権の10%以上を有する。）又はその業務執行者
  5. 当社グループを主要な取引先とする者（\*1）又はその業務執行者
  6. 当社グループの主要な取引先（\*2）又はその業務執行者
  7. 当社グループから、当社の直近3事業年度のいずれかの事業年度において、役員報酬以外に多額（\*3）の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家又は法律専門家（当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合は、その団体に所属する者）
  8. 当社グループの業務執行者が社外役員を兼務している会社の業務執行者
  9. 当社グループから、当社の直近3事業年度のいずれかの事業年度において、多額（\*3）の寄付を受けている者（当該寄付を受けている者が法人、組合等の団体である場合は、当該団体に所属する者）
  10. 過去3年間において上記2から9までのいずれかに該当していた者
  11. 現在又は過去3年間において上記1から7までのいずれかに該当する者（重要な者（\*4）に限る。）の配偶者又は二親等内の親族
- \*1 当社グループを主要な取引先とする者とは、当社グループへの売上高が、その者の直近事業年度における年間連結売上高の2%以上の者をいう。
- \*2 当社グループの主要な取引先とは、次の者をいう。
- (1) その者への当社グループの売上高が、当社の直近事業年度における年間連結売上高の2%以上の者
  - (2) 当社の直近事業年度末における連結総資産の2%以上を当社グループに融資している者で、かつ当社グループが資金調達において必要不可欠であり代替性がない程度に依存している者
- \*3 多額とは、年間1,000万円以上をいう。
- \*4 重要な者とは役員・部長クラスの者、公認会計士、弁護士をいう。

#### ③ 社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役及び社外監査役は、取締役会や監査役会を通じて、内部監査、監査役監査、会計監査との相互連携や内部統制の監督、監査を行っています。具体的には、取締役会や監査役会において内部監査結果及び内部監査計画、監査役会監査結果及び監査実施計画、金融商品取引法に基づく内部統制に係る評価結果、その他内部統制に関する体制の整備・運営状況について定期的に報告がなされています。

### (3) 【監査の状況】

#### ① 監査役監査の状況

監査役は、監査役会が策定した監査方針に従って、取締役会その他重要な会議に出席し、積極的な発言を行うとともに、重要な書類の閲覧、各部門及び子会社調査等を行い、監査役会に報告しております。また、監査役は、内部監査部門である業務監査室の監査の結果について報告を受け、必要に応じて情報交換を行っております。これらの監査の結果をもとに監査役会の監査報告書を作成して取締役に提出しております。なお、監査役岡あゆみ氏は公認会計士であり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。提出日現在において、監査役は4名であり、全員社外監査役であります。また、監査役のスタッフ部門として3名（兼務者）の所属員から成る監査役室が設置されており、監査役を補佐し、内部牽制の状況をチェックしております。

当事業年度において当社は監査役会を14回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

役職名	氏名	出席状況
常勤監査役（社外）	林 文明	14回中14回
常勤監査役（社外）	澤田 征洋	14回中14回
監査役（社外）	江見 睦生	4回中4回
監査役（社外）	鮎川 裕美	10回中10回
監査役（社外）	岡 あゆみ	10回中10回

（注）開催回数が異なるのは、就任時期及び退任時期の違いによるものです。

監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めています。当事業年度においては、コンプライアンスの重要性の全社的な浸透や取組み状況の確認、対処すべき優先課題・リスクへの取組み状況の確認、中期経営計画「NCIキラリ2025」の取組み状況の確認、プライム市場で求められる課題の取組み状況等を確認し、適切に監視・検証することを監査の重点方針とし、計画的な監査の実施に努めました。

常勤監査役は、経営会議をはじめとする重要な会議に出席し積極的な意見表明を行っております。また、社内の情報収集及び監査の環境の整備に努め、内部統制システムの構築及び運用の状況について日常的に監視・検証した上で、他の監査役との情報共有を行っております。

#### ② 内部監査の状況

業務監査室（5名）が、年間の監査計画に基づく内部監査を実施し、その結果を取締役社長、取締役会及び監査役に報告しております。また、業務監査室は、当社のグループ会社に対しても業務監査を通じて業務遂行に問題が生じないように指導しております。

#### ③ 会計監査の状況

##### a 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

##### b 継続監査期間

20年以上

上記継続監査期間は、調査可能な範囲での期間を記載しております。

##### c 業務を執行した公認会計士

氏名	継続監査期間
大枝 和之	2年
大山 顕司	1年

d 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、有限責任監査法人トーマツに勤務する公認会計士等により構成されております。

e 監査法人の選定方針と理由

会計監査人の選定にあたっては、当該監査法人の独立性や過去の業務実績等について検討した上で妥当と判断し、選定します。なお、監査役会は法令及び基準等が定める会計監査人の独立性及び信頼性その他職務の遂行に関する状況等を総合的に判断し、再任又は不再任の決定を行います。

監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告いたします。

f 監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役及び監査役会は期初に会計監査人から年間監査計画の説明を受け、期中には適宜状況を聴取し、期末に監査結果の報告を受けており、それらに基づき会計監査人の独立性、監査計画、監査実施状況や監査の方法及びその結果について相当であるとの評価を行っております。

④監査報酬の内容等

a 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	98	2	102	0
連結子会社	—	—	—	—
計	98	2	102	0

- 1 前連結会計年度の提出会社における非監査業務の内容は、サステナビリティ経営及び開示に関する助言業務、競争法規制関連の規定・ガイドラインに関する助言業務等であります。
- 2 当連結会計年度の提出会社における非監査業務の内容は、サステナビリティ経営及び開示に関する助言業務であります。

b 監査公認会計士等と同一のネットワーク (Deloitte Touche Tohmatsu LTD.) に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	—	1	—	1
連結子会社	13	5	14	6
計	13	7	14	7

- 1 前連結会計年度の提出会社における非監査業務の内容は、グローバルホットラインの運用支援であり、連結子会社における非監査業務の内容は、主として移転価格レポートの作成であります。
- 2 当連結会計年度の提出会社における非監査業務の内容は、グローバルホットラインの運用支援であり、連結子会社における非監査業務の内容は、主として移転価格レポートの作成であります。

c その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d 監査報酬の決定方針

前連結会計年度及び当連結会計年度いずれも該当事項はありませんが、会計監査人の報酬等については、代表取締役が監査役会の同意を得て定めております。

e 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠等が適切であるかどうかについて必要な検証を行った上で、妥当と判断し、会計監査人の報酬等の額について同意しております。

(4) 【役員の報酬等】

① 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

a 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針及び報酬の構成

当社は役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針を定めており、その内容は以下のとおりです。

当社の取締役の報酬は、株主総会で決議された年額以内で、個々の取締役の職務と責任をもとに、世間水準を考慮して算定し、標準支給額ベースで概ね固定報酬（月額報酬：支給額の65%）、業績連動報酬（賞与：支給額の25%）及び株式報酬（支給額の10%）で構成しております。ただし、社外取締役には業績連動報酬及び株式報酬は支給しません。

監査役の報酬については、株主総会で決議された年額以内で、個々の監査役の職務と責任をもとに、監査役の協議により決定しております。

b 役員の報酬の限度額に関する株主総会の決議年月日

当社の役員の報酬等に関する株主総会の決議年月日及びその内容は、取締役の報酬額は、2016年6月29日開催の第117回定時株主総会において年額240百万円以内（うち社外取締役分は年額30百万円以内）と決議されております。なお、取締役の報酬額には使用人兼務取締役の使用人分給与は含まないと決議されております。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は6名です。監査役の報酬額は、2013年6月27日開催の第114回定時株主総会において年額84百万円以内と決議されております。当該定時株主総会終結時点の監査役の員数は3名です。

c 役員の報酬の決定方法

当社の取締役の報酬は、委員の過半数を独立社外取締役とし、独立社外取締役を委員長とする指名・報酬委員会において、取締役の報酬等の額の決定に関する方針及びそれに基づく個人別の報酬等の内容を審議・答申し、株主総会で決議された年額以内で、取締役会にて決議しております。

d 業績連動報酬の仕組み及びその決定過程における取締役会の活動状況

業績連動報酬の額は、単年度の業績評価により原則として、標準支給額に対し0%～180%の範囲で変動します。また、その決定過程においては、指名・報酬委員会が業績連動報酬に係る指標の達成度や各取締役の業績貢献度を総合的に評価し作成した報酬案を答申し、取締役会で議論の上、個々の取締役の業績連動報酬の額を決議しております。

e 業績連動報酬に係る指標とその目標及び実績

業績連動報酬に係る指標は、事業収益力を高めること、キャッシュを創出することを重視していることから、営業利益額（目標に対する達成度合い・対前期伸長度合い）及び営業キャッシュ・フロー（対前期伸長度合い）を用いております。当事業年度は、営業利益額については、目標34.0億円に対し、実績は40.9億円となりました。また、対前期では増加しました。営業キャッシュ・フローについては、対前期で増加となりました。

f 譲渡制限付株式報酬について

当社の取締役（社外取締役を除く）に当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、取締役と株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的とした譲渡制限付株式報酬制度の導入を2022年6月29日開催の第123回定時株主総会において決議いただいております。本制度にて当社普通株式を取得した取締役は退任するまで継続保有するものとします。

② 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)			対象となる役員 の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬	株式報酬 (非金銭報酬等)	
取締役 (社外取締役を除く)	137	86	35	14	4
社外役員	64	64	—	—	7

- (注) 1. 上記には、2025年6月26日開催の第126回定時株主総会の終結の時をもって退任した監査役1名を含んでおります。
2. 業績連動報酬は、役員に対する賞与引当金繰入額を記載しております。
3. 株式報酬 (非金銭報酬等) の内容は、当社の株式であり、2022年6月29日開催の第123回定時株主総会において、取締役 (社外取締役を除く) に対して、譲渡制限付株式報酬額として年額30百万円以内と決議いただいております。当該株主総会終結時点の取締役の員数は、4名 (社外取締役は除く) です。
4. 役員ごとの連結報酬等の総額につきましては、総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

①投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、資本業務提携をはじめとする取引先との関係強化など、当社の企業価値の向上、中長期的発展に必要と判断されるものを純投資目的以外の目的である投資株式とし、その他の株式を純投資目的である投資株式としております。なお、当社は保有目的が純投資目的である投資株式は保有していません。

②保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、当該株式が資本業務提携をはじめとする取引先との関係強化など、当社の企業価値の向上、中長期的発展に必要と判断した場合に、保有する場合があります。

当社は、個別の純投資目的以外の目的である投資株式について、毎年取締役会で事業拡大、取引の維持・強化・安定のための連携の必要性、政策保有を行う経済合理性などの保有の意義や取引の状況等を検証しております。なお、検証の結果保有の意義がないと判断した場合は、市場の動向、売却の影響等を慎重に検討し、縮減を図ります。

b 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額 (百万円)
非上場株式	23	216
非上場株式以外の株式	1	74

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額 (百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	1	49	中長期的な成長機会の獲得に向けた戦略的投資
非上場株式以外の株式	1	1	持株会による取得

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額 (百万円)
非上場株式	2	5
非上場株式以外の株式	—	—

c 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報  
 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数 (株)	株式数 (株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
ZACROS(株)	58,634	14,394	主に電子・機能製品事業において取引 を行っており、事業機会の創出や協業 関係等による中長期的な企業価値の向 上のため保有しております。定量的な 保有効果の記載は困難ですが、取締役 会にて保有の意義や取引の状況等の保 有の合理性について検証しておりま す。持株会による取得による増加であ ります。	有
	74	58		

(注) 1 投資株式の貸借対照表計上額が資本金額の100分の1を超えるものが60銘柄に満たないため、対象となる全  
ての銘柄を記載しております。

2 ZACROS株式会社は、2025年10月1日付で普通株式1株を4株とする株式分割を行っております。

③保有目的が純投資目的である投資株式  
該当事項はありません。

## 5 【従業員の状況等】

### (1) 【人材戦略に関する基本方針等】

#### ① 人材戦略

人材戦略については、「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組 (4) 人的資本」をご参照ください。

#### ② 従業員の給与等の額及び内容の決定に関する方針

従業員の給与等の額及び内容の決定に関する方針については、「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組 (4) 人的資本」をご参照ください。

### (2) 【従業員の状況】

#### ① 連結会社の状況

2026年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数 (名)
電子・機能製品	1,292
フィルム・シート製品	1,569
建材関連	212
エンジニアリング	136
全社 (共通)	191
合計	3,400

(注) 従業員数は就業人員 (当社グループ外から当社グループへの出向者及び嘱託社員を含み、当社グループから当社グループ外への出向者、パートタイマー及び人材会社からの派遣社員を除いております。) であります。

#### ② 提出会社の状況

2026年3月31日現在

従業員数 (名)	平均年齢 (歳)	平均勤続年数 (年)	平均年間給与 (千円)	平均年間給与の 対前事業年度増減率 (%)
533	44.2	17.1	6,389	3.8

セグメントの名称	従業員数 (名)
電子・機能製品	182
フィルム・シート製品	160
全社 (共通)	191
合計	533

(注) 1 従業員数は就業人員 (他社から当社への出向者及び嘱託社員を含み、当社から他社への出向者、パートタイマー及び人材会社からの派遣社員を除いております。) であります。

2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

#### ③ 労働組合の状況

当社グループには、当社に2つの労働組合があるほか、国内に3つの労働組合があります。

なお、労使関係について特に記載すべき事項はありません。

- ④ 管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の額の差異  
ア 提出会社

当事業年度					補足説明
管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合 (%) (注) 1	男性労働者の育児休業取得率 (%) (注) 2	労働者の男女の賃金の額の差異 (%) (注) 1			
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者	
5.8	79.2	66.8	69.8	29.8	(注) 3

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

- 2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(1991年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。
- 3 労働者の男女の賃金の額の差異は、男性の賃金に対する女性の賃金の割合を示しています。なお、同一労働の賃金差はなく、等級別人員構成の差や担当する職務内容の差により賃金差が生じています。
- 4 管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合及び男性の育児休業取得率は、出向受入者を含み、出向者を除いた就業人員により集計しております。労働者の男女の賃金の額の差異は、原籍人員により集計しており、非正規労働者には、パートタイマー及び有期の嘱託社員を含み、派遣社員を除きます。

イ 連結子会社

当事業年度						補足説明
名称	管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合 (%) (注) 1	男性労働者の育児休業取得率 (%) (注) 2	労働者の男女の賃金の額の差異 (%) (注) 1			
			全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者	
ビニフレーム工業(株)	1.8	75.0	78.0	78.0	64.0	(注) 3
ダイヤモンドエンジニアリング(株)	9.4	50.0	79.1	80.3	75.1	(注) 3

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

- 2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(1991年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。
- 3 労働者の男女の賃金の額の差異は、男性の賃金に対する女性の賃金の割合を示しています。なお、同一労働の賃金差はなく、等級別人員構成の差や担当する職務内容の差により賃金差が生じています。
- 4 管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合及び男性の育児休業取得率は、出向受入者を含み、出向者を除いた就業人員により集計しております。労働者の男女の賃金の額の差異は、原籍人員により集計しており、非正規労働者には、パートタイマー及び有期の嘱託社員を含み、派遣社員を除きます。

## 第5【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（1976年大蔵省令第28号）に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。）に基づいて作成しております。  
また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（2025年4月1日から2026年3月31日まで）の連結財務諸表及び事業年度（2025年4月1日から2026年3月31日まで）の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツによる監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するために、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、同機構の行う研修へ参加するなど、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

① 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	14,538	15,552
受取手形、売掛金及び契約資産	※1 13,928	※1 12,840
商品及び製品	4,779	4,715
仕掛品	2,143	2,179
原材料及び貯蔵品	2,749	3,125
その他	537	747
貸倒引当金	△222	△245
流動資産合計	38,453	38,915
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	24,412	24,235
減価償却累計額	△16,888	△17,454
建物及び構築物（純額）	※3 7,523	※3 6,780
機械装置及び運搬具	36,878	37,188
減価償却累計額	△33,245	△33,975
機械装置及び運搬具（純額）	※3 3,632	※3 3,213
工具、器具及び備品	7,219	7,294
減価償却累計額	△6,438	△6,614
工具、器具及び備品（純額）	780	680
土地	※3, ※4 10,667	※3, ※4 10,688
リース資産	1,663	1,691
減価償却累計額	△1,356	△1,449
リース資産（純額）	306	242
建設仮勘定	144	190
有形固定資産合計	23,055	21,796
無形固定資産		
投資その他の資産	657	608
投資有価証券	※2 387	※2 460
繰延税金資産	550	628
その他	297	397
貸倒引当金	△40	△40
投資その他の資産合計	1,195	1,445
固定資産合計	24,907	23,850
資産合計	63,360	62,765

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	5,890	5,182
短期借入金	※3 5,714	※3 3,575
未払法人税等	380	255
賞与引当金	626	665
役員賞与引当金	51	44
その他	※6 2,366	※6 2,378
流動負債合計	15,030	12,101
固定負債		
長期借入金	※3 3,891	※3 3,279
退職給付に係る負債	3,391	3,212
役員退職慰労引当金	21	17
再評価に係る繰延税金負債	※4 2,482	※4 2,481
その他	638	725
固定負債合計	10,423	9,716
負債合計	25,454	21,817
純資産の部		
株主資本		
資本金	7,797	7,797
資本剰余金	3,113	3,113
利益剰余金	14,672	16,526
自己株式	△195	△174
株主資本合計	25,388	27,262
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	27	45
繰延ヘッジ損益	1	△2
土地再評価差額金	※4 5,271	※4 5,269
為替換算調整勘定	4,674	5,382
退職給付に係る調整累計額	358	500
その他の包括利益累計額合計	10,333	11,196
非支配株主持分	2,184	2,489
純資産合計	37,906	40,948
負債純資産合計	63,360	62,765

## ②【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	※1 48,727	※1 49,909
売上原価	※2,※4 33,124	※2,※4 33,378
売上総利益	15,603	16,531
販売費及び一般管理費	※3,※4 12,109	※3,※4 12,436
営業利益	3,493	4,095
営業外収益		
受取利息	198	226
受取配当金	14	14
為替差益	1	233
持分法による投資利益	—	0
その他	252	278
営業外収益合計	466	752
営業外費用		
支払利息	86	123
賃貸収入原価	22	33
売電費用	52	57
持分法による投資損失	4	—
その他	32	50
営業外費用合計	198	264
経常利益	3,761	4,583
特別損失		
固定資産除却損	※5 216	※5 40
減損損失	※6 84	※6 567
特別損失合計	300	608
税金等調整前当期純利益	3,460	3,975
法人税、住民税及び事業税	958	1,009
法人税等調整額	51	△2
法人税等合計	1,009	1,007
当期純利益	2,450	2,967
非支配株主に帰属する当期純利益	239	359
親会社株主に帰属する当期純利益	2,211	2,607

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
当期純利益	2,450	2,967
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△30	19
繰延ヘッジ損益	0	△3
土地再評価差額金	△71	△1
為替換算調整勘定	1,403	715
退職給付に係る調整額	452	162
その他の包括利益合計	※ 1,755	※ 892
包括利益	4,206	3,859
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	3,909	3,470
非支配株主に係る包括利益	296	389

③【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	7,797	3,112	13,298	△212	23,996
当期変動額					
剰余金の配当			△837		△837
親会社株主に帰属する 当期純利益			2,211		2,211
土地再評価差額金の取崩			0		0
自己株式の取得				△0	△0
自己株式の処分		1		17	18
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）					
当期変動額合計	－	1	1,373	17	1,391
当期末残高	7,797	3,113	14,672	△195	25,388

	その他の包括利益累計額						非支配株主 持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る調整 累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	49	0	5,342	3,333	△90	8,634	1,992	34,623
当期変動額								
剰余金の配当								△837
親会社株主に帰属する 当期純利益								2,211
土地再評価差額金の取崩								0
自己株式の取得								△0
自己株式の処分								18
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）	△21	0	△71	1,341	449	1,698	191	1,890
当期変動額合計	△21	0	△71	1,341	449	1,698	191	3,282
当期末残高	27	1	5,271	4,674	358	10,333	2,184	37,906

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	7,797	3,113	14,672	△195	25,388
当期変動額					
剰余金の配当			△754		△754
親会社株主に帰属する 当期純利益			2,607		2,607
土地再評価差額金の取崩			1		1
自己株式の取得				△0	△0
自己株式の処分		△0		21	20
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）					
当期変動額合計	－	△0	1,853	20	1,874
当期末残高	7,797	3,113	16,526	△174	27,262

	その他の包括利益累計額						非支配株主 持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る調整 累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	27	1	5,271	4,674	358	10,333	2,184	37,906
当期変動額								
剰余金の配当								△754
親会社株主に帰属する 当期純利益								2,607
土地再評価差額金の取崩								1
自己株式の取得								△0
自己株式の処分								20
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）	17	△3	△1	708	141	862	304	1,167
当期変動額合計	17	△3	△1	708	141	862	304	3,042
当期末残高	45	△2	5,269	5,382	500	11,196	2,489	40,948

## ④【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	3,460	3,975
減価償却費	1,921	1,860
減損損失	84	567
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	55	3
賞与引当金の増減額 (△は減少)	△1	34
役員賞与引当金の増減額 (△は減少)	19	△6
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	26	11
受取利息及び受取配当金	△212	△240
支払利息	86	123
為替差損益 (△は益)	△145	△123
持分法による投資損益 (△は益)	4	△0
固定資産除却損	216	40
売上債権の増減額 (△は増加)	△1,041	1,333
棚卸資産の増減額 (△は増加)	154	△55
仕入債務の増減額 (△は減少)	170	△866
その他	△84	△65
小計	4,714	6,592
利息及び配当金の受取額	238	238
利息の支払額	△87	△123
法人税等の支払額	△759	△1,140
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,105	5,567
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	△1,599	△589
定期預金の払戻による収入	1,507	335
有形固定資産の取得による支出	△993	△953
有形固定資産の売却による収入	0	11
投資有価証券の取得による支出	△0	△51
投資有価証券の売却による収入	11	12
貸付けによる支出	△1	—
貸付金の回収による収入	3	2
その他	△138	△80
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,212	△1,313
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	△100	△1,526
長期借入れによる収入	1,300	1,100
長期借入金の返済による支出	△2,751	△2,325
配当金の支払額	△837	△754
リース債務の返済による支出	△63	△51
その他	△90	△138
財務活動によるキャッシュ・フロー	△2,543	△3,696
現金及び現金同等物に係る換算差額	656	220
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	1,006	778
現金及び現金同等物の期首残高	12,057	13,063
現金及び現金同等物の期末残高	※ 13,063	※ 13,842

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

### 1 連結の範囲に関する事項

#### (1) 連結子会社の数 17社

連結子会社は「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため省略しております。

#### (2) 主要な非連結子会社の名称等

主要な非連結子会社は、USK-Human(株)であります。

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

### 2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用会社は、非連結子会社1社及び関連会社2社のうち、非連結子会社USK-Human(株)の1社であります。

(2) 持分法を適用していない関連会社早月生コン(株)他1社は、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。

### 3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結決算日と決算日の異なる連結子会社の決算日は以下のとおりであります。連結財務諸表作成にあたっては、決算日の差異が3ヶ月以内であるため各連結子会社の事業年度の財務諸表に基づき連結し、連結決算日との間に生じた重要な取引については連結上必要な調整を行っております。

	(決算日)
恩希愛（杭州）薄膜有限公司	(12月31日)
NIPPON CARBIDE INDUSTRIES (USA), INC.	(12月31日)
NIPPON CARBIDE INDUSTRIES (SOUTH CAROLINA) , INC.	(12月31日)
PT NIPPON CARBIDE INDUSTRIES INDONESIA	(12月31日)
ELECTRO CERAMICS (THAILAND) CO., LTD.	(12月31日)
NCI HOLDING (THAILAND) CO., LTD.	(12月31日)
NIPPON CARBIDE INDUSTRIES (THAILAND) CO., LTD.	(12月31日)
NCI (VIETNAM) CO., LTD.	(12月31日)
NIPPON CARBIDE INDUSTRIA DO BRASIL LTDA.	(12月31日)
NIPPON CARBIDE INDUSTRIES (NETHERLANDS) B. V.	(12月31日)
NIPPON CARBIDE INDUSTRIES FRANCE S. A. S.	(12月31日)
NIPPON CARBIDE INDUSTRIES ESPAÑA S. A. U.	(12月31日)
ビニフレーション工業(株)	(1月31日)
(株)三和ケミカル	(1月31日)
(株)北陸セラミック	(1月31日)
ダイヤモンドエンジニアリング(株)	(1月31日)

#### 4 会計方針に関する事項

##### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

###### ① 有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。）

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

###### ② デリバティブ

時価法

###### ③ 棚卸資産

主として月次移動平均法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）

##### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

###### ① 有形固定資産（リース資産を除く）

主として機械装置は定額法、その他の有形固定資産は定率法によっております。

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法によっております。

###### ② 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法によっております。

なお、ソフトウェア（自社利用分）については、社内における利用可能期間に基づく定額法によっております。また、土地使用権については、土地使用契約期間に基づき每期均等償却しております。

###### ③ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、主としてリース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

##### (3) 重要な引当金の計上基準

###### ① 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

###### ② 賞与引当金

従業員の賞与の支給に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

###### ③ 役員賞与引当金

役員の賞与の支給に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

###### ④ 役員退職慰労引当金

一部の連結子会社は役員の退職慰労金の支給に備えるため、各社における内部規程に則って期末要支給額を計上しております。

##### (4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付に係る負債は、従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、退職給付債務から年金資産の額を控除した額を計上しております。なお、退職給付見込額の期間帰属方法は、主として給付算定式基準によっております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として12年）による定額法により発生年度から費用処理しております。数理計算上の差異は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として12年）による定額法により発生年度の翌連結会計年度から費用処理しております。

未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用については、税効果を調整の上、純資産の部における退職給付に係る調整累計額に計上しております。

なお、一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

①商品及び製品の販売

電子・機能製品事業、フィルム・シート製品事業及び建材関連事業においては、ファインケミカル製品、粘・接着剤、セラミック基板、フィルム、ステッカー、再帰反射シート、住設用押出成形品・住宅用アルミ建材等の製造販売を行っております。これらの製品・商品の販売については、その引渡時点で顧客がその支配を獲得し履行義務が充足されると判断されますが、出荷時点から引渡時点までの期間が通常の間であるため、重要性等に関する代替的な取扱いにより、出荷時点において収益を認識しております。また、輸出取引については、貿易条件に基づき、リスク負担が顧客に移転した時点において収益を認識しております。

これらの履行義務に対する対価は、履行義務充足後、別途定める支払条件により概ね1年以内に受領しており、重要な金融要素は含んでおりません。

②工事契約

建材関連工事、エンジニアリング事業においては産業プラントの設計・施工を行っております。これらの工事契約については、一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、その進捗度に基づき収益を認識しております。なお、これらの工事契約に関して、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積ることはできないが、発生する費用を回収することが見込まれる場合には、原価回収基準にて収益を認識しており、その取引開始時点から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い契約については、一定の期間にわたり収益を認識せず、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しております。

これらの履行義務に対する対価は、履行義務充足後、別途定める支払条件により概ね1年以内に受領しており、重要な金融要素は含んでおりません。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社の資産及び負債は、決算日の直物為替相場により円貨に換算、収益及び費用についても決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段……為替予約

ヘッジ対象……外貨建予定取引

ヘッジ方針

外貨建予定取引の為替変動リスクを回避することを目的としてヘッジを行っております。

ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ取引担当部署が、半年ごとにヘッジ対象の相場変動とヘッジ手段の相場変動との比較に基づき評価を行っております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期的な投資から成っております。

(重要な会計上の見積り)

1 固定資産の評価

(1)連結貸借対照表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
有形固定資産及び無形 固定資産	23,712	22,405

上記の金額のうち、電子・機能製品事業及びフィルム・シート製品事業に関連する共用資産（土地を含む）の金額は前連結会計年度9,733百万円、当連結会計年度9,462百万円であります。

(2)識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当連結会計年度において、当社の営業損失の計上による減損の兆候が認められたことから、関連する事業用資産に共用資産を加えた、より大きな単位で減損損失を認識するかどうかの判定を行っております。

減損損失の認識の判定にあたって使用した主要な仮定及び見積りは、主として業界の需要動向や資源価格の上昇などの影響を踏まえた、顧客への販売予測や製造原価の想定及び資産グループの構成資産の正味売却価額であります。正味売却価額は不動産鑑定を基礎として評価しております。

判定の結果、減損損失を計上した一部の資産グループを除き、共用資産を含むより大きな単位での減損損失の認識は不要と判断し、当連結会計年度において減損損失は計上しておりませんが、今後上記の仮定及び見積りが見直された場合には、翌連結会計年度において減損損失を計上する可能性があります。

2 エンジニアリング事業における一定の期間にわたる収益認識

(1)連結損益計算書に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	2,881	3,282
売上原価	2,006	2,603

(2)識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

工事契約については、予想される工事原価の合計に占める当連結会計年度末までに発生した工事原価の割合をもって履行義務の充足に係る進捗度を測定し、その進捗度に基づき一定の期間にわたり収益を認識しております。今後の工事の進捗に伴い、追加の工事や工事の遅延などによる予期しない原価の発生などによって履行義務の充足に係る進捗度が変動し、翌連結会計年度において、売上高及び売上原価の計上に影響を及ぼす可能性があります。

なお、上記の売上高には、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積ることができないため原価回収基準により認識した収益金額は含んでおりません。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)  
等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中でありませ

- ・「後発事象に関する会計基準」(企業会計基準第41号 2026年1月9日 企業会計基準委員会)
- ・「後発事象に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第35号 2026年1月9日 企業会計基準委員会)

(1) 概要

「後発事象に関する会計基準」等は、後発事象の定義、会計処理及び開示等を取り扱う包括的な会計基準を設定することを優先的な課題とし、日本公認会計士協会 監査・保証基準委員会 監査基準報告書560実務指針第1号「後発事象に関する監査上の取扱い」で示されている会計に関する内容を原則として踏襲して企業会計基準委員会に移管することを基本的な方針として、表現の見直し及び後発事象の評価期間の整理を行うとともに、財務諸表の公表の承認に関する注記を新たに求める等、後発事象に関する会計処理及び開示について定めたものであります。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書)

前連結会計年度において、区分掲記しておりました「売電収入」及び「補助金収入」は営業外収益の総額の100分の10以下となったため、当連結会計年度より営業外収益の「その他」に含めて表示しております。

この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結損益計算書において、営業外収益に表示していた「売電収入」53百万円、「補助金収入」66百万円、「その他」132百万円は、「その他」252百万円として組み替えております。

(連結キャッシュ・フロー計算書)

前連結会計年度において、区分掲記しておりました「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)」は金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度においては「その他」に含めて表示しております。

この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」に表示していた「役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)」△1百万円、「その他」△83百万円は、「その他」△84百万円として組み替えております。

(連結貸借対照表関係)

※1 受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
受取手形	2,153百万円	1,798百万円
売掛金	9,307 "	8,885 "
契約資産	2,467 "	2,155 "

※2 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
投資有価証券(株式)	69百万円	70百万円

※3 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
建物及び構築物	1,054百万円	867百万円
機械装置及び運搬具	520 "	242 "
土地	8,531 "	8,530 "
計	10,106 "	9,640 "

上記のうち工場財団抵当として担保に供している資産は、次のとおりであります。

建物及び構築物	734百万円	575百万円
機械装置及び運搬具	520 "	242 "
土地	7,896 "	7,896 "
計	9,152 "	8,713 "

担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
短期借入金	63百万円	63百万円
長期借入金(1年内返済予定を含む)	2,020 "	2,020 "
計	2,083 "	2,083 "

#### ※4 事業用土地の再評価

当社は、「土地の再評価に関する法律」（1998年3月31日公布法律第34号）及び「土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律」（2001年3月31日改正法律第19号）に基づき、事業用土地の再評価を行い、当該再評価差額に係る税金相当額を、「再評価に係る繰延税金負債」として固定負債に、これを控除した残額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しております。

##### 再評価の方法

「土地の再評価に関する法律施行令」（1998年3月31日公布政令第119号）第2条第4号に定める地価税法第16条に規定する地価税の課税価格の計算の基礎となる土地の価額を算定するために国税庁長官が定めて公表した方法により算定した価額に合理的な調整を行って算出しております。

再評価を行った年月日 2002年3月31日

再評価を行った土地の前連結会計年度末及び当連結会計年度末における時価と再評価後の帳簿価額との差額につきましては、不動産鑑定を基礎とした評価額等により算定した結果、時価が帳簿価額を上回るため記載しておりません。

#### 5 コミットメントライン契約

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
コミットメントライン契約の総額	1,500百万円	1,500百万円
借入実行残高	— 〃	— 〃
借入未実行残高	1,500 〃	1,500 〃

※6 その他に含まれる契約負債の金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
契約負債	82百万円	159百万円

(連結損益計算書関係)

※1 顧客との契約から生じた収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

※2 通常の販売目的で保有する棚卸資産の収益性の低下による簿価切下額（△は戻入額）

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上原価	△160百万円	△177百万円

※3 販売費及び一般管理費の主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
支払運賃	1,467百万円	1,385百万円
給料手当	3,467 "	3,744 "
研究開発費	1,859 "	1,895 "
賞与引当金繰入額	186 "	190 "
役員賞与引当金繰入額	51 "	44 "
退職給付費用	165 "	171 "
役員退職慰労引当金繰入額	5 "	3 "
貸倒引当金繰入額	6 "	12 "

※4 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
	2,020百万円	2,075百万円

※5 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
建物及び構築物	207百万円	35百万円
機械装置及び運搬具	5 "	2 "
工具、器具及び備品	1 "	1 "
その他	1 "	0 "
計	216 "	40 "

※6 減損損失

当社グループは、原則として事業用資産については事業ごとに資産のグループ化を行っており、収益性の低下や時価の下落した以下の資産グループについて減損損失を認識するかどうかの判定を行った結果、帳簿価額を回収可能価額まで減額しております。

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

用途	場所	種類	減損損失 (百万円)
フィルム・シート	富山県滑川市	機械装置及び運搬具	5
		建設仮勘定	77
遊休	富山県滑川市 他	土地	0
計			84

回収可能価額は、正味売却価額により測定しており、不動産鑑定を基礎として評価しております。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

用途	場所	種類	減損損失 (百万円)
電子・機能製品	富山県滑川市 他	建物及び構築物	281
		機械装置及び運搬具	251
		工具、器具及び備品	7
		建設仮勘定	9
フィルム・シート	富山県滑川市	機械装置及び運搬具	16
遊休	富山県魚津市 他	土地	1
計			567

回収可能価額は、主として使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローの不確実性等に鑑み、回収可能価額を零として算定しております。

(連結包括利益計算書関係)

※ その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	△31百万円	25百万円
組替調整額	－ "	－ "
法人税等及び税効果調整前	△31 "	25 "
法人税等及び税効果額	0 "	△6 "
その他有価証券評価差額金	△30 "	19 "
繰延ヘッジ損益		
当期発生額	1 "	△3 "
組替調整額	－ "	－ "
法人税等及び税効果調整前	1 "	△3 "
法人税等及び税効果額	△0 "	△0 "
繰延ヘッジ損益	0 "	△3 "
土地再評価差額金		
当期発生額	－ "	－ "
組替調整額	－ "	－ "
法人税等及び税効果調整前	－ "	－ "
法人税等及び税効果額	△71 "	△1 "
土地再評価差額金	△71 "	△1 "
為替換算調整勘定		
当期発生額	1,403 "	715 "
組替調整額	－ "	－ "
法人税等及び税効果調整前	1,403 "	715 "
為替換算調整勘定	1,403 "	715 "
退職給付に係る調整額		
当期発生額	445 "	197 "
組替調整額	10 "	△5 "
法人税等及び税効果調整前	456 "	191 "
法人税等及び税効果額	△3 "	△29 "
退職給付に係る調整額	452 "	162 "
その他の包括利益合計	1,755 "	892 "

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	9,419,659	—	—	9,419,659

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株) (注)	114,821	76	9,361	105,536

(注) 1 自己株式の数の増加76株は、単元未満株式の買取りによる増加76株であります。

2 自己株式の数の減少9,361株は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少9,361株であります。

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

2024年6月27日開催の定時株主総会において、次のとおり決議しております。

普通株式の配当に関する事項

- ① 配当金の総額 465百万円
- ② 1株当たり配当額 50円(注)
- ③ 配当の原資 利益剰余金
- ④ 基準日 2024年3月31日
- ⑤ 効力発生日 2024年6月28日

(注) 1株当たり配当額の内訳: 普通配当 35円 特別配当 15円

2024年11月8日開催の取締役会において、次のとおり決議しております。

普通株式の配当に関する事項

- ① 配当金の総額 372百万円
- ② 1株当たり配当額 40円
- ③ 配当の原資 利益剰余金
- ④ 基準日 2024年9月30日
- ⑤ 効力発生日 2024年12月6日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

普通株式の配当に関する事項

- ① 配当金の総額 372百万円
- ② 1株当たり配当額 40円
- ③ 配当の原資 利益剰余金
- ④ 基準日 2025年3月31日
- ⑤ 効力発生日 2025年6月30日

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式（株）	9,419,659	—	—	9,419,659

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式（株）（注）	105,536	112	11,422	94,226

（注）1 自己株式の数の増加112株は、単元未満株式の買取りによる増加112株であります。

2 自己株式の数の減少11,422株は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少11,422株であります。

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

2025年6月27日開催の定時株主総会において、次のとおり決議しております。

普通株式の配当に関する事項

- ① 配当金の総額 372百万円
- ② 1株当たり配当額 40円
- ③ 配当の原資 利益剰余金
- ④ 基準日 2025年3月31日
- ⑤ 効力発生日 2025年6月30日

2025年11月10日開催の取締役会において、次のとおり決議しております。

普通株式の配当に関する事項

- ① 配当金の総額 382百万円
- ② 1株当たり配当額 41円
- ③ 配当の原資 利益剰余金
- ④ 基準日 2025年9月30日
- ⑤ 効力発生日 2025年12月8日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

2026年6月26日開催の定時株主総会において、次のとおり付議いたします。

普通株式の配当に関する事項

- ① 配当金の総額 475百万円
- ② 1株当たり配当額 51円
- ③ 配当の原資 利益剰余金
- ④ 基準日 2026年3月31日
- ⑤ 効力発生日 2026年6月29日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

※ 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目との関係

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
現金及び預金勘定	14,538百万円	15,552百万円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	△1,474 "	△1,710 "
現金及び現金同等物	13,063 "	13,842 "

(リース取引関係)

1 所有権移転外ファイナンス・リース取引

(借主側)

(1) リース資産の内容

有形固定資産

主として太陽光発電設備であります。

(2) リース資産の減価償却の方法

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 「4 会計方針に関する事項 (2)重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2 オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
1年内	37	24
1年超	27	—
合計	64	24

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、主として銀行等金融機関からの借入れにより資金を調達しております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

受取手形及び売掛金に係る顧客の信用リスクは、与信管理の規程に沿ってリスク低減を図っております。また、一部の外貨建仕入債務等については、為替の変動リスクに対して先物為替予約を実施しております。

投資有価証券は主として株式であり、上場株式については四半期ごとに時価の把握を行っております。

借入金の使途は運転資金（主として短期）及び設備投資資金（長期）であり、長期借入金については主として固定金利により調達しております。

ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）「4 会計方針に関する事項 (7) 重要なヘッジ会計の方法」に記載のとおりであります。

なお、デリバティブ取引については、当社グループ各社は、各社の取締役会の承認を得たデリバティブ取引に関する内部規程を設けており、取引の実行及び管理等については、グループ各社において当該規程に則って行われ、各社の取締役会に対して定期的に取り引残高、時価及び有効性の評価等が報告されております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

（デリバティブ取引関係）におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結決算日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2025年3月31日）

(単位：百万円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
投資有価証券			
その他有価証券	179	179	—
資産計	179	179	—
短期借入金	5,714	5,735	20
長期借入金	3,891	3,815	△76
負債計	9,606	9,550	△55
デリバティブ取引 ヘッジ会計が適用されているもの(※)	1	1	—

(※) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

(注) 1 短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、次の科目については注記を省略しております。

現金及び預金

受取手形、売掛金及び契約資産

支払手形及び買掛金

未払法人税等

2 市場価格のない株式等（連結貸借対照表計上額208百万円）は「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度（2026年3月31日）

（単位：百万円）

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
投資有価証券 その他有価証券	206	206	—
資産計	206	206	—
短期借入金	3,575	3,615	40
長期借入金	3,279	3,198	△81
負債計	6,854	6,813	△40
デリバティブ取引 ヘッジ会計が適用されているもの（※）	△1	△1	—

（※）デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

（注）1 短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、次の科目については注記を省略しております。

現金及び預金

受取手形、売掛金及び契約資産

支払手形及び買掛金

未払法人税等

2 市場価格のない株式等（連結貸借対照表計上額253百万円）は「その他有価証券」には含めておりません。

3 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度（2025年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)
現金及び預金	14,538	—	—
受取手形、売掛金及び契約資産	13,928	—	—
合計	28,466	—	—

当連結会計年度（2026年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)
現金及び預金	15,552	—	—
受取手形、売掛金及び契約資産	12,840	—	—
合計	28,393	—	—

4 長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度（2025年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	3,363	—	—	—	—	—
長期借入金	2,351	1,589	1,134	883	285	—
合計	5,714	1,589	1,134	883	285	—

当連結会計年度（2026年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	1,863	—	—	—	—	—
長期借入金	1,712	1,380	1,129	531	239	—
合計	3,575	1,380	1,129	531	239	—

5 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における相場価格により算定した時価

レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算出した時価

レベル3の時価：重要な観察ができないインプットを使用して算出した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品  
前連結会計年度（2025年3月31日）

(単位：百万円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券	179	—	—	179
資産計	179	—	—	179
デリバティブ取引				
ヘッジ会計が適用されているもの	—	1	—	1

当連結会計年度（2026年3月31日）

(単位：百万円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券	206	—	—	206
資産計	206	—	—	206
デリバティブ取引				
ヘッジ会計が適用されているもの	—	△1	—	△1

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品  
前連結会計年度（2025年3月31日）

（単位：百万円）

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
短期借入金	—	5,735	—	5,735
長期借入金	—	3,815	—	3,815
負債計	—	9,550	—	9,550

当連結会計年度（2026年3月31日）

（単位：百万円）

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
短期借入金	—	3,615	—	3,615
長期借入金	—	3,198	—	3,198
負債計	—	6,813	—	6,813

（注）時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

投資有価証券

上場株式は、取引所の価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

デリバティブ取引

為替予約の時価は、取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しており、レベル2の時価に分類しております。

短期借入金

1年内返済予定の長期借入金の時価は、元利金を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金の時価は、元利金を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 その他有価証券(2025年3月31日)

区分	連結決算日における 連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの 株式	118	77	41
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの 株式	60	60	△0
合計	179	138	40

2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

区分	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	11	—	—
その他	—	—	—
合計	11	—	—

3 減損処理を行った有価証券

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1 その他有価証券(2026年3月31日)

区分	連結決算日における 連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの 株式	206	139	66
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの 株式	—	—	—
合計	206	139	66

2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

区分	売却額（百万円）	売却益の合計額 （百万円）	売却損の合計額 （百万円）
株式	12	7	—
その他	—	—	—
合計	12	7	—

3 減損処理を行った有価証券

該当事項はありません。

(デリバティブ取引関係)

前連結会計年度（2025年3月31日）

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

該当事項はありません。

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

通貨関連

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等 （百万円）	契約額等 のうち1年超 （百万円）	時価 （百万円）
原則的処理方法	為替予約取引 買建 人民元	外貨建予定取引	94	—	1
合計			94	—	1

当連結会計年度（2026年3月31日）

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

該当事項はありません。

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

通貨関連

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等 （百万円）	契約額等 のうち1年超 （百万円）	時価 （百万円）
原則的処理方法	為替予約取引 買建 人民元	外貨建予定取引	368	186	△1
合計			368	186	△1

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社及び国内連結子会社は、確定給付制度として、確定給付企業年金制度又は退職一時金制度を設けております。また、従業員の退職等に際して、割増退職金を支払う場合があります。なお、一部の国内連結子会社は、中小企業退職金共済制度を設けており、一部の在外連結子会社は、確定給付制度又は確定拠出制度を設けております。

2 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く。）

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
退職給付債務の期首残高	5,208百万円	4,857百万円
勤務費用	324 "	295 "
利息費用	35 "	84 "
数理計算上の差異の発生額	△456 "	△66 "
退職給付の支払額	△327 "	△378 "
その他	72 "	10 "
退職給付債務の期末残高	4,857 "	4,802 "

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く。）

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
年金資産の期首残高	2,179百万円	2,144百万円
期待運用収益	12 "	34 "
数理計算上の差異の発生額	△10 "	129 "
事業主からの拠出額	112 "	125 "
退職給付の支払額	△149 "	△191 "
年金資産の期末残高	2,144 "	2,241 "

(3) 退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度）

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	692百万円	677百万円
退職給付費用	97 "	49 "
退職給付の支払額	△82 "	△42 "
制度への拠出額	△26 "	△31 "
その他	△2 "	△2 "
退職給付に係る負債の期末残高	677 "	651 "

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	2,403百万円	2,106百万円
年金資産	△2,502 "	△2,427 "
	△99 "	△320 "
非積立型制度の退職給付債務	3,490 "	3,533 "
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	3,391 "	3,212 "
退職給付に係る負債	3,391 "	3,212 "
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	3,391 "	3,212 "

(注) 簡便法を適用した制度を含めております。

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
勤務費用	324百万円	295百万円
利息費用	35 "	84 "
期待運用収益	△12 "	△34 "
数理計算上の差異の費用処理額	△3 "	△19 "
過去勤務費用の費用処理額	14 "	14 "
簡便法で計算した退職給付費用	97 "	49 "
確定給付制度に係る退職給付費用	455 "	389 "

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
数理計算上の差異	441百万円	177百万円
過去勤務費用	14 "	14 "
合計	456 "	191 "

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
未認識数理計算上の差異	△421百万円	△599百万円
未認識過去勤務費用	102 "	88 "
合計	△318 "	△510 "

(8) 年金資産に関する事項

① 年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
一般勘定	55%	42%
債券	25%	33%
株式	13%	23%
その他	7%	2%
合計	100%	100%

② 長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
割引率	0.2%～1.7%	1.7%
長期期待運用収益率	1.5%～3.4%	1.5%～3.4%
予想昇給率	1.0%～1.9%	1.0%～1.8%

3 確定拠出制度

一部の連結子会社の拠出額は、前連結会計年度2百万円、当連結会計年度14百万円であります。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
(繰延税金資産)		
税務上の繰越欠損金 (注) 2	1,087百万円	625百万円
退職給付に係る負債	992 "	1,055 "
減損損失	1,232 "	1,320 "
未実現利益に伴う税効果	268 "	329 "
棚卸資産評価損	362 "	351 "
賞与引当金	180 "	193 "
投資有価証券等評価損	46 "	27 "
その他	444 "	296 "
繰延税金資産小計	4,615 "	4,200 "
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 (注) 2	△1,079 "	△579 "
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	△2,747 "	△2,703 "
評価性引当額小計 (注) 1	△3,827 "	△3,283 "
繰延税金資産合計	788 "	916 "
(繰延税金負債)		
在外子会社の留保利益に係る税効果	△360百万円	△478百万円
その他有価証券評価差額金	△12 "	△19 "
その他	△78 "	△115 "
繰延税金負債合計	△451 "	△613 "
繰延税金資産の純額	337 "	303 "

(注) 1 主として税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産の減少によるものであります。

2 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度 (2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越 欠損金(※)	361	105	—	181	19	420	1,087
評価性引当額	△361	△105	—	△181	△19	△411	△1,079
繰延税金資産	—	—	—	—	—	8	8

(※) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度 (2026年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越 欠損金(※)	85	—	162	14	1	362	625
評価性引当額	△85	—	△162	△14	△1	△316	△579
繰延税金資産	—	—	—	—	—	45	45

(※) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
法定実効税率 (調整)	法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。	30.5%
交際費等永久に損金に算入されない項目		3.9%
住民税均等割等		0.4%
税務上の繰越欠損金の期限切れ		6.4%
評価性引当額の増減		△9.7%
在外子会社の留保利益に係る税効果		3.0%
在外子会社に係る税率差異		△9.5%
過年度法人税等		1.0%
その他		△0.5%
税効果会計適用後の法人税等の負担率		25.4%

(収益認識関係)

1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント					合計
	電子・機能 製品	フィルム・ シート製品	建材関連	エンジニア リング	計	
機能化学品	4,225	—	—	—	4,225	4,225
機能樹脂	7,562	—	—	—	7,562	7,562
電子素材	5,625	—	—	—	5,625	5,625
フィルム	—	1,488	—	—	1,488	1,488
ステッカー	—	7,247	—	—	7,247	7,247
再帰反射シート	—	12,219	—	—	12,219	12,219
建材関連	—	—	7,004	—	7,004	7,004
エンジニアリング	—	—	—	3,598	3,598	3,598
顧客との契約から 生じる収益	17,414	20,955	7,004	3,598	48,972	48,972
セグメント間の内部売 上高又は振替高	△55	—	△14	△175	△245	△245
外部顧客への売上高	17,359	20,955	6,989	3,423	48,727	48,727

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					合計
	電子・機能 製品	フィルム・ シート製品	建材関連	エンジニア リング	計	
機能化学品	4,763	—	—	—	4,763	4,763
機能樹脂	5,648	—	—	—	5,648	5,648
電子素材	6,425	—	—	—	6,425	6,425
フィルム	—	1,524	—	—	1,524	1,524
ステッカー	—	8,013	—	—	8,013	8,013
再帰反射シート	—	12,857	—	—	12,857	12,857
建材関連	—	—	7,109	—	7,109	7,109
エンジニアリング	—	—	—	4,041	4,041	4,041
顧客との契約から 生じる収益	16,837	22,395	7,109	4,041	50,384	50,384
セグメント間の内部売 上高又は振替高	△64	—	△4	△405	△474	△474
外部顧客への売上高	16,772	22,395	7,105	3,636	49,909	49,909

2 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）「4 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

① 契約資産及び契約負債の残高等

顧客との契約から生じた債権、契約資産及び契約負債の残高は、以下のとおりであります。

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

	当連結会計年度	
	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	11,597	11,461
契約資産	928	2,467
契約負債	92	82

契約資産は、主として工事契約に関して、当連結会計年度末までの履行義務の充足に係る進捗度に基づき認識したものであり、履行義務の充足部分と交換に受け取る対価に対する権利のうち、顧客との契約から生じた債権を除いたものであります。契約資産は、対価に対する権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。

契約負債は、財又はサービスを顧客に移転する前に、顧客から対価を受け取っているものであり、収益の認識に伴い取り崩されます。

顧客との契約から生じた債権及び契約資産は、連結貸借対照表上、流動資産の「受取手形、売掛金及び契約資産」に含まれております。また、契約負債は、連結貸借対照表上、流動負債の「その他」に含まれております。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、92百万円であります。また、当連結会計年度において、契約資産が1,538百万円増加した主な理由は、期末日における一定期間にわたり収益を認識する工事案件の増加によるものであります。なお、当連結会計年度における契約負債の残高の重要な変動はありません。

過去の期間に充足した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益の額に重要性はありません。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：百万円）

	当連結会計年度	
	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	11,461	10,684
契約資産	2,467	2,155
契約負債	82	159

契約資産は、主として工事契約に関して、当連結会計年度末までの履行義務の充足に係る進捗度に基づき認識したものであり、履行義務の充足部分と交換に受け取る対価に対する権利のうち、顧客との契約から生じた債権を除いたものであります。契約資産は、対価に対する権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。

契約負債は、財又はサービスを顧客に移転する前に、顧客から対価を受け取っているものであり、収益の認識に伴い取り崩されます。

顧客との契約から生じた債権及び契約資産は、連結貸借対照表上、流動資産の「受取手形、売掛金及び契約資産」に含まれております。また、契約負債は、連結貸借対照表上、流動負債の「その他」に含まれております。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、82百万円でありま  
す。また、当連結会計年度において、契約資産が311百万円減少した主な理由は、期末日における一定期間にわたり収益を認識する工事案件の減少によるものであります。なお、当連結会計年度における契約負債の残高の重要な変動はありません。

過去の期間に充足した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益の額に重要性はありません。

## ② 残存履行義務に配分した取引価格

残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下のとおりであります。当該金額は、主に工事契約に係るものであり、工事の進捗に応じて収益認識する予定であります。

（単位：百万円）

	前連結会計年度	当連結会計年度
1年以内	2,728	3,734
1年超	1,406	1,082
合計	4,134	4,816

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社グループの事業活動は、製品・サービスごとに国内外の戦略を包括的に立案・実行する事業本部等によって展開されており、当社の取締役会が、それらの事業ごとに分離された財務情報を入手し、経営資源の配分の決定や業績の評価など、定期的に検討を行っております。よって、当社グループは、それらの製品・サービスを基礎として、以下の4つを報告セグメントとしております。

- (1) 電子・機能製品……………ファインケミカル製品、医薬品原薬、医農薬中間体、粘・接着剤、半導体用金型クリーニング材、セラミック基板の製造販売
- (2) フィルム・シート製品…フィルム、ステッカー、再帰反射シートの製造販売
- (3) 建材関連……………住設用樹脂押出成形品・戸建住宅用アルミ手すり、マンション向け高強度高機能アルミ手すりなどのアルミ建材の製造販売
- (4) エンジニアリング……………鉄鋼・化学・電力・環境分野の産業プラントの設計・施工・設備、カーボンニュートラルトランジション設備

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、その他の項目の金額の算定方法

報告される事業セグメントの会計処理は、(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益であります。

セグメント間の内部売上高又は振替高は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					調整額	連結財務諸表計上額(注)1
	電子・機能製品	フィルム・シート製品	建材関連	エンジニアリング	計		
売上高							
外部顧客への売上高	17,359	20,955	6,989	3,423	48,727	—	48,727
セグメント間の内部売上高又は振替高	55	—	14	175	245	△245	—
計	17,414	20,955	7,004	3,598	48,972	△245	48,727
セグメント利益	936	2,568	75	433	4,012	△518	3,493
その他の項目							
減価償却費	713	627	93	60	1,495	426	1,921
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	501	290	65	47	905	303	1,208

(注) 1 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

2 セグメント利益の調整額には、各セグメントに配分していない一般管理費が含まれております。

3 減価償却費の調整額には、各セグメントに配分していない資産に係る償却費が含まれております。

4 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額には、各セグメントに配分していない資産に係る増加額が含まれております。

5 セグメント資産の金額は経営資源の配分の決定や業績の評価など、定期的な検討の対象となっていないため記載しておりません。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					調整額	連結 財務諸表 計上額 (注) 1
	電子・機能 製品	フィルム・ シート製品	建材関連	エンジニア リング	計		
売上高							
外部顧客への売上高	16,772	22,395	7,105	3,636	49,909	—	49,909
セグメント間の内部 売上高又は振替高	64	—	4	405	474	△474	—
計	16,837	22,395	7,109	4,041	50,384	△474	49,909
セグメント利益	1,479	2,945	90	233	4,750	△655	4,095
その他の項目							
減価償却費	732	617	92	41	1,484	375	1,860
有形固定資産及び無形 固定資産の増加額	472	312	51	21	858	79	937

(注) 1 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

2 セグメント利益の調整額には、各セグメントに配分していない一般管理費が含まれております。

3 減価償却費の調整額には、各セグメントに配分していない資産に係る償却費が含まれております。

4 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額には、各セグメントに配分していない資産に係る増加額が含まれております。

5 セグメント資産の金額は経営資源の配分の決定や業績の評価など、定期的な検討の対象となっていないため記載しておりません。

#### 【関連情報】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

##### 1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報「3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、その他の項目の金額に関する情報」に記載のとおりであります。

##### 2 地域ごとの情報

###### (1) 売上高

日本 (百万円)	アジア (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)
22,672	16,446	9,608	48,727

(注) 1 地域の区分は、地理的近接度によっております。

2 アジアへの売上高には、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める中国への売上高5,866百万円が含まれております。

###### (2) 有形固定資産

日本 (百万円)	アジア (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)
17,931	4,958	165	23,055

##### 3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載しておりません。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報「3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、その他の項目の金額に関する情報」に記載のとおりであります。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

日本 (百万円)	アジア (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)
23,205	16,531	10,172	49,909

(注) 1 地域の区分は、地理的近接度によっております。

2 アジアへの売上高には、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める中国への売上高5,996百万円が含まれております。

(2) 有形固定資産

日本 (百万円)	アジア (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)
16,881	4,692	222	21,796

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載しておりません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

(単位：百万円)

	報告セグメント					調整額	計
	電子・機能 製品	フィルム・ シート製品	建材関連	エンジニア リング	計		
減損損失	—	83	—	—	83	0	84

(注) 調整額は、報告セグメントに帰属しない土地に係るものであります。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

(単位：百万円)

	報告セグメント					調整額	計
	電子・機能 製品	フィルム・ シート製品	建材関連	エンジニア リング	計		
減損損失	549	16	—	—	566	1	567

(注) 調整額は、報告セグメントに帰属しない土地に係るものであります。

**【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】**

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

該当事項はありません。

**【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】**

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

該当事項はありません。

**【関連当事者情報】**

該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	
1株当たり純資産額	3,835円18銭	1株当たり純資産額	4,124円08銭
1株当たり当期純利益 (算定上の基礎)	237円50銭	1株当たり当期純利益 (算定上の基礎)	279円72銭
1 1株当たり純資産額		1 1株当たり純資産額	
連結貸借対照表の純資産の部の合計額	37,906百万円	連結貸借対照表の純資産の部の合計額	40,948百万円
普通株式に係る純資産額	35,721百万円	普通株式に係る純資産額	38,458百万円
差異の主な内訳		差異の主な内訳	
非支配株主持分	2,184百万円	非支配株主持分	2,489百万円
普通株式の発行済株式数	9,419,659株	普通株式の発行済株式数	9,419,659株
普通株式の自己株式数	105,536株	普通株式の自己株式数	94,226株
1株当たり純資産額の算定に用いられた普通株式の数	9,314,123株	1株当たり純資産額の算定に用いられた普通株式の数	9,325,433株
2 1株当たり当期純利益		2 1株当たり当期純利益	
連結損益計算書上の親会社株主に帰属する当期純利益	2,211百万円	連結損益計算書上の親会社株主に帰属する当期純利益	2,607百万円
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益	2,211百万円	普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益	2,607百万円
普通株主に帰属しない金額の主要な内訳		普通株主に帰属しない金額の主要な内訳	
該当事項はありません。		該当事項はありません。	
普通株式の期中平均株式数	9,311,257株	普通株式の期中平均株式数	9,321,971株

(注) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

⑤【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	3,363	1,863	1.77	—
1年以内に返済予定の長期借入金	2,351	1,712	1.03	—
1年以内に返済予定のリース債務	51	49	—	—
長期借入金（1年以内に返済予定のものを除く。）	3,891	3,279	1.50	2028年3月～ 2031年3月
リース債務（1年以内に返済予定のものを除く。）	245	203	—	2029年9月～ 2032年11月
合計	9,902	7,107	—	—

(注) 1 長期借入金（1年内返済予定を除く）及びリース債務（1年内返済予定を除く）の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	1,380	1,129	531	239
リース債務	48	48	48	45

2 「平均利率」については、借入金の当期末残高に対する加重平均利率を記載しております。なお、リース債務については、主としてリース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額で連結貸借対照表に計上しているため、「平均利率」を記載しておりません。

【資産除去債務明細表】

当期首及び当期末において、資産除去債務の金額が負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高（百万円）	24,262	49,909
税金等調整前中間（当期）純利益 （百万円）	2,363	3,975
親会社株主に帰属する中間（当期） 純利益（百万円）	1,531	2,607
1株当たり中間（当期）純利益（円）	164.33	279.72

## 2 【財務諸表等】

### (1) 【財務諸表】

#### ① 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	588	896
受取手形	1,149	821
売掛金	※4 6,551	※4 6,126
商品及び製品	1,297	1,368
仕掛品	476	422
原材料及び貯蔵品	494	534
前払費用	98	133
立替金	※4 330	※4 569
関係会社短期貸付金	532	78
未収入金	※4 1,657	※4 1,079
その他	※4 48	※4 91
貸倒引当金	—	△0
流動資産合計	13,227	12,123
固定資産		
有形固定資産		
建物	※1 5,399	※1 4,808
構築物	※1 410	※1 356
機械及び装置	※1 885	※1 585
車両運搬具	11	8
工具、器具及び備品	160	150
土地	※1 9,962	※1 9,960
リース資産	256	217
建設仮勘定	80	60
有形固定資産合計	17,166	16,149
無形固定資産		
	177	147
投資その他の資産		
投資有価証券	311	379
関係会社株式	5,657	5,657
関係会社出資金	5,625	5,625
関係会社長期貸付金	633	817
その他	171	180
貸倒引当金	△102	△150
投資その他の資産合計	12,298	12,510
固定資産合計	29,642	28,807
資産合計	42,869	40,931

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形	69	—
買掛金	※4 3,633	※4 3,202
短期借入金	2,450	1,600
1年内返済予定の長期借入金	※1 2,325	※1 1,712
リース債務	45	45
未払金	※4 336	※4 301
未払費用	484	273
未払法人税等	53	60
賞与引当金	413	450
役員賞与引当金	51	44
その他	※4 112	※4 246
流動負債合計	9,976	7,937
固定負債		
長期借入金	※1 3,891	※1 3,279
リース債務	231	189
退職給付引当金	2,083	2,076
繰延税金負債	12	19
再評価に係る繰延税金負債	2,482	2,481
その他	62	67
固定負債合計	8,763	8,114
負債合計	18,740	16,052
純資産の部		
株主資本		
資本金	7,797	7,797
資本剰余金		
資本準備金	3,168	3,168
その他資本剰余金	1	0
資本剰余金合計	3,169	3,168
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	8,059	8,774
利益剰余金合計	8,059	8,774
自己株式	△195	△174
株主資本合計	18,831	19,567
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	26	41
土地再評価差額金	5,271	5,269
評価・換算差額等合計	5,297	5,311
純資産合計	24,129	24,878
負債純資産合計	42,869	40,931

## ②【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	※1 24,407	※1 22,049
売上原価	※1 18,284	※1 16,123
売上総利益	6,123	5,925
販売費及び一般管理費	※2 6,140	※2 6,128
営業損失(△)	△16	△202
営業外収益		
受取利息	※1 67	※1 72
受取配当金	※1 2,214	※1 2,235
為替差益	15	236
その他	※1 239	※1 244
営業外収益合計	2,537	2,789
営業外費用		
支払利息	78	89
貸貸収入原価	46	57
売電費用	52	57
貸倒引当金繰入額	—	47
その他	32	25
営業外費用合計	210	277
経常利益	2,309	2,309
特別損失		
固定資産除却損	211	36
減損損失	※3 85	※3 617
特別損失合計	297	654
税引前当期純利益	2,012	1,654
法人税、住民税及び事業税	170	186
法人税等調整額	△0	△0
法人税等合計	170	185
当期純利益	1,842	1,469

③【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本					自己株式
	資本金	資本剰余金			利益剰余金	
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金合計	その他 利益剰余金 繰越利益剰余金	
当期首残高	7,797	3,168	—	3,168	7,055	△212
当期変動額						
剰余金の配当					△837	
当期純利益					1,842	
土地再評価差額金の取崩					0	
自己株式の取得						△0
自己株式の処分			1	1		17
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）						
当期変動額合計	—	—	1	1	1,004	17
当期末残高	7,797	3,168	1	3,169	8,059	△195

	株主資本	評価・換算差額等			純資産合計
	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	17,808	26	5,342	5,368	23,177
当期変動額					
剰余金の配当	△837				△837
当期純利益	1,842				1,842
土地再評価差額金の取崩	0				0
自己株式の取得	△0				△0
自己株式の処分	18				18
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）		0	△71	△70	△70
当期変動額合計	1,022	0	△71	△70	951
当期末残高	18,831	26	5,271	5,297	24,129

当事業年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本					自己株式
	資本金	資本剰余金			利益剰余金	
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金合計	その他 利益剰余金 繰越利益剰余金	
当期首残高	7,797	3,168	1	3,169	8,059	△195
当期変動額						
剰余金の配当					△754	
当期純利益					1,469	
土地再評価差額金の取崩					1	
自己株式の取得						△0
自己株式の処分			△0	△0		21
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）						
当期変動額合計	—	—	△0	△0	715	20
当期末残高	7,797	3,168	0	3,168	8,774	△174

	株主資本	評価・換算差額等			純資産合計
	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	18,831	26	5,271	5,297	24,129
当期変動額					
剰余金の配当	△754				△754
当期純利益	1,469				1,469
土地再評価差額金の取崩	1				1
自己株式の取得	△0				△0
自己株式の処分	20				20
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）		15	△1	13	13
当期変動額合計	736	15	△1	13	749
当期末残高	19,567	41	5,269	5,311	24,878

## 【注記事項】

(重要な会計方針)

### 1 有価証券の評価基準及び評価方法

#### (1) 子会社及び関連会社株式・出資金

移動平均法による原価法

#### (2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。）

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

### 2 棚卸資産の評価基準及び評価方法

月次移動平均法による原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）

### 3 固定資産の減価償却の方法

#### (1) 有形固定資産（リース資産を除く）

機械及び装置

定額法

その他の有形固定資産

定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法によっております。

#### (2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法

なお、ソフトウェア（自社利用分）については、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

#### (3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

### 4 引当金の計上基準

#### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

#### (2) 賞与引当金

従業員の賞与の支給に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

#### (3) 役員賞与引当金

役員の賞与の支給に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

#### (4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。

なお、退職給付見込額の期間帰属方法は給付算定式基準によっております。過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（12年）による定額法により発生年度から費用処理しております。数理計算上の差異は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（12年）による定額法により発生年度の翌年度から費用処理しております。

### 5 収益及び費用の計上基準

当社は、ファインケミカル製品、粘・接着剤、セラミック基板、フィルム、ステッカー、再帰反射シート等の販売を行っております。これらの製品・商品の販売については、その引渡時点で顧客がその支配を獲得し履行義務が充足されると判断されますが、出荷時点から引渡時点までの期間が通常の期間であるため、重要性等に関する代替的な取扱いにより、出荷時点において収益を認識しております。また、輸出入取引については、貿易条件に基づき、リスク負担が顧客に移転した時点において収益を認識しております。

これらの履行義務に対する対価は、履行義務充足後、別途定める支払条件により概ね1年以内に受領しており、重要な金融要素は含んでおりません。

6 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

7 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の会計処理は、連結財務諸表におけるこれらの処理の方法とは異なっております。

(重要な会計上の見積り)

固定資産の評価

(1) 貸借対照表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
有形固定資産及び無形 固定資産	17,344	16,297

上記の金額のうち、共用資産（土地を含む）の金額は前事業年度10,732百万円、当事業年度10,443百万円でありま  
す。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当事業年度において、営業損失の計上による減損の兆候が認められたことから、関連する事業用資産に共用資  
産を加えた、より大きな単位で減損損失を認識するかどうかの判定を行っております。

減損損失の認識の判定にあたって使用した主要な仮定及び見積りは、主として業界の需要動向や資源価格の上  
昇などの影響を踏まえた、顧客への販売予測や製造原価の想定及び資産グループの構成資産の正味売却価額であ  
ります。正味売却価額は不動産鑑定を基礎として評価しております。

判定の結果、減損損失を計上した一部の資産グループを除き、共用資産を含むより大きな単位での減損損失の  
認識は不要と判断し、当事業年度において減損損失は計上しておりませんが、今後上記の仮定及び見積りが見直  
された場合には、翌事業年度において減損損失を計上する可能性があります。

(貸借対照表関係)

※1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
建物	731百万円	569百万円
構築物	13 "	10 "
機械及び装置	535 "	284 "
土地	8,019 "	8,018 "
計	9,299 "	8,883 "

担保付債務は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
長期借入金（1年内返済予定を含む）	2,020百万円	2,020百万円

2 コミットメントライン契約

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
コミットメントライン契約の総額	1,500百万円	1,500百万円
借入実行残高	— "	— "
借入未実行残高	1,500 "	1,500 "

### 3 保証債務

他の会社の金融機関等からの借入債務に対し、保証を行っております。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
関係会社の銀行借入等に対する保証	70百万円	54百万円
保証債務 計	70 "	54 "

### ※4 関係会社に対する主な資産・負債

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
短期金銭債権	3,013百万円	2,318百万円
短期金銭債務	1,517 "	1,457 "

(損益計算書関係)

### ※1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	4,176百万円	2,755百万円
仕入高	7,502 "	7,396 "
営業取引以外の取引高	2,365 "	2,396 "

※2 販売費及び一般管理費に含まれている主要な費目及び金額並びに割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
支払運賃	883百万円	774百万円
給料手当	1,013 "	1,087 "
研究開発費	1,849 "	1,879 "
賞与引当金繰入額	121 "	131 "
役員賞与引当金繰入額	51 "	44 "
退職給付費用	78 "	89 "
割合		
販売費	37%	34%
一般管理費	63%	66%

※3 減損損失

当社は、原則として事業用資産については事業ごとに資産のグループ化を行っており、収益性の低下や時価の下落した以下の資産グループについて減損損失を認識するかどうかの判定を行った結果、帳簿価額を回収可能価額まで減額しております。

前事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

用途	場所	種類	減損損失 (百万円)
フィルム・シート	富山県滑川市	機械及び装置	5
		建設仮勘定	77
遊休	富山県魚津市	土地	1
計			85

回収可能価額は、正味売却価額により測定しており、不動産鑑定を基礎として評価しております。

当事業年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

用途	場所	種類	減損損失 (百万円)
電子・機能製品	富山県滑川市 他	建物及び構築物	308
		機械及び装置、車両運搬具	274
		工具、器具及び備品	7
		建設仮勘定	9
フィルム・シート	富山県滑川市	機械及び装置、車両運搬具	16
遊休	富山県魚津市	土地	1
計			617

回収可能価額は、主として使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローの不確実性等に鑑み、回収可能価額を零として算定しております。

(有価証券関係)

市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
子会社株式	5,636百万円	5,636百万円
関連会社株式	20 "	20 "

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
(繰延税金資産)		
税務上の繰越欠損金	651百万円	321百万円
減損損失	1,208 "	1,312 "
退職給付引当金	654 "	652 "
子会社株式・出資金評価損	262 "	262 "
ソフトウェア	9 "	7 "
賞与引当金	126 "	141 "
その他	313 "	279 "
繰延税金資産小計	3,225 "	2,977 "
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	△651 "	△321 "
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	△2,573 "	△2,655 "
評価性引当額小計	△3,225 "	△2,977 "
繰延税金資産合計	— "	— "
(繰延税金負債)		
その他有価証券評価差額金	△12百万円	△19百万円
繰延税金負債合計	△12 "	△19 "
繰延税金負債の純額	△12 "	△19 "

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
法定実効税率	30.5%	30.5%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	2.4%	8.3%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	△31.8%	△39.2%
税務上の繰越欠損金の期限切れ	5.1%	15.3%
住民税均等割等	0.6%	0.7%
評価性引当額の増減	2.0%	△3.9%
過年度法人税等	△1.3%	—%
その他	1.0%	△0.5%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	8.5%	11.2%

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、(重要な会計方針)「5 収益及び費用の計上基準」に同一の内容を記載しておりますので注記を省略しております。

## ④【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却 累計額
有形固定資産	建物	5,399	33	309 (292)	314	4,808	5,706
	構築物	410	17	15 (15)	55	356	1,909
	機械及び装置	885	222	289 (289)	232	585	13,137
	車両運搬具	11	5	1 (1)	6	8	89
	工具、器具及び備品	160	87	7 (7)	90	150	2,266
	土地	9,962 [7,753]	—	1 (1) [1]	—	9,960 [7,751]	—
	リース資産	256	3	—	42	217	578
	建設仮勘定	80	335	355 (9)	—	60	—
	計	17,166 [7,753]	706	981 (617) [1]	741	16,149 [7,751]	23,687
無形固定資産		177	6	—	36	147	—

(注) 1 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。

機械及び装置 AGC炭酸ガスリサイクル設備 44百万円

2 当期減少額のうち主なものは、次のとおりであります。

建物 電子・機能製品製造設備 292百万円

機械及び装置 " 273百万円

3 当期減少額の( )内は内書きで、減損損失の計上額であります。

4 当期首残高、当期末残高の[ ]内は内書きで、「土地の再評価に関する法律」(1998年3月31日公布法律第34号)及び「土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律」(2001年3月31日改正法律第19号)に基づく事業用土地の再評価差額であります。なお、「当期減少額」は減損損失の計上額であります。

## 【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	102	47	—	150
賞与引当金	413	450	413	450
役員賞与引当金	51	44	51	44

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	—
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告とします。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。なお、電子公告は、次の当社ウェブサイトに掲載します。(https://www.carbide.co.jp/)
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社定款の定めにより、当社の株主は、その有する単元未満株式について、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利以外の権利を行使することができません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第126期（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）2025年6月26日関東財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書

事業年度 第126期（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）2025年6月26日関東財務局長に提出。

(3) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書を2025年7月1日関東財務局長に提出。

(4) 半期報告書及び確認書

（第127期中）（自 2025年4月1日 至 2025年9月30日）2025年11月14日関東財務局長に提出。

(5) 有価証券報告書の訂正報告書及び確認書

事業年度 第125期（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）の有価証券報告書に係る訂正報告書及び確認書を2025年10月14日関東財務局長に提出。

事業年度 第126期（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）の有価証券報告書に係る訂正報告書及び確認書を2025年10月14日関東財務局長に提出。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年6月23日

日本カーバイド工業株式会社

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ  
東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 大 枝 和 之

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 大 山 顕 司

<連結財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日本カーバイド工業株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、日本カーバイド工業株式会社及び連結子会社の2026年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

日本カーバイド工業株式会社の固定資産の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>【注記事項】（重要な会計上の見積り）の1 固定資産の評価に記載されているとおり、日本カーバイド工業株式会社（以下、会社）及び連結子会社の当連結会計年度の連結貸借対照表に計上されている有形固定資産及び無形固定資産の合計は22,405百万円であり、連結総資産の35.7%を占めている。これには、電子・機能製品事業及びフィルム・シート製品事業に関連する会社の共用資産（土地を含む）の金額9,462百万円が含まれる。また、【注記事項】（連結損益計算書関係）の※6減損損失に記載されているとおり、電子・機能製品事業の一部の資産グループについて、減損損失549百万円が計上されている。</p> <p>（会社の会計処理）</p> <p>当連結会計年度末において、会社はグルーピングされた資産グループごとに減損の兆候の把握を行っており、電子・機能製品事業の一部の資産グループについて想定より収益性が低下していることから減損の兆候があると判断した。</p> <p>減損損失の認識の判定においては、当該資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額とを比較した結果、割引前将来キャッシュ・フローが帳簿価額を下回ったため、減損損失の測定において帳簿価額を回収可能価額まで減額し549百万円の減損損失を計上した。なお、回収可能価額は、使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローの不確実性等に鑑み、回収可能価額を零として算定している。</p> <p>また、会社は継続して営業損失を計上していることから、関連する事業用資産に共用資産を含めたより大きい単位で減損の兆候があると判断し、減損損失を認識するかどうか、割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額とを比較することにより判定を行った。判定の結果、事業用資産に共用資産を含めたより大きい単位の評価については、割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を上回ったため、減損損失は計上していない。</p> <p>（監査上の主要な検討事項の決定理由）</p> <p>上記のとおり、会社は一部の資産グループについて減損損失を計上しているが、回収可能価額を算定するための将来キャッシュ・フローの見積りの基礎となる将来事業計画には重要な仮定が含まれる。この重要な仮定は、主に、既存顧客への販売予測や新製品の販売見込み及び製造原価の想定である。これらの重要な仮定は主観性、複雑性、不確実性の程度が高く、経営者の判断の影響を受ける。</p> <p>また、事業用資産に共用資産を含めたより大きい単位で減損損失を認識するかどうかを判定する割引前将来キャッシュ・フローの総額の見積り次第では、共用資産を含むより大きい単位で減損損失を認識する可能性があり、この割引前将来キャッシュ・フローの見積りには重要な仮定が含まれる。この重要な仮定は、上記資産グループにおける要素に加えて、割引前将来キャッシュ・フローに含まれる経済的残存使用年数経過時点における資産グループの構成資産の正味売却価額である。これらの重要な仮定は主観性、複雑性、不確実性の程度が高く、経営者の判断の影響を受ける。</p> <p>以上から、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、会社の固定資産の評価の検討に関して、経営者が選択した会計上の見積手法、重要な仮定及びデータが、適用される財務報告の枠組みに照らして適切であるかを検討するに当たり、割引前将来キャッシュ・フローの合理性を検証するため、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・割引前将来キャッシュ・フローの見積りに関連する内部統制の整備・運用状況を評価した。</li> <li>・過年度において作成された当連結会計年度の予算と実績を比較することにより、会計上の見積りに関する適切的な検討を行った。</li> <li>・割引前将来キャッシュ・フローの見積りについては、経営者によって承認された将来事業計画との整合性を検討した。</li> <li>・将来事業計画の重要な仮定である顧客への販売予測や新製品の販売見込み、製造原価の想定について、経営者及び一部の事業部門責任者に対する質問、利用可能な外部の市場予測データとの比較及び過去実績からの趨勢分析を実施した。</li> <li>・割引前将来キャッシュ・フローに含まれる経済的残存使用年数経過時点における資産グループの構成資産の正味売却価額のうち、主要なものについて、当監査法人が属するネットワークファームの内部専門家を関与させ、その評価技法、評価結果を検討した。</li> <li>・経営者による割引前将来キャッシュ・フローの見積りの不確実性への対処状況についてその合理性を検討した。</li> </ul>

エンジニアリングセグメントにおける一定の期間にわたる収益認識	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>【注記事項】（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）の(5)重要な収益及び費用の計上基準及び（重要な会計上の見積り）の2 エンジニアリング事業における一定の期間にわたる収益認識に記載されているとおり、エンジニアリングセグメント（連結子会社ダイヤモンドエンジニアリング株式会社）において、財又はサービスに対する支配が顧客に一定の期間にわたり移転する工事契約については、財又はサービスを顧客に移転する履行義務を充足するにつれて、一定の期間にわたり収益を認識している。当連結会計年度のエンジニアリングセグメントの売上高4,041百万円において外部顧客への売上高は3,636百万円であり、このうち履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積り一定の期間にわたり認識した収益金額は3,282百万円である。なお、当該金額には、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積ることができないため原価回収基準により認識した収益金額は含んでいない。</p> <p>一定の期間にわたり収益を認識するに当たり、工事収益総額、予想される工事原価の合計及び決算日における履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積っている。また、決算日における履行義務の充足に係る進捗度の測定は、期末日までに発生した工事原価が、予想される工事原価の合計に占める割合に基づいて行っている。</p> <p>同社では、主に鉄鋼・化学・電力・環境分野の産業プラントの設計及び施工を行っており、それらの工事案件には、大型化及び長期化するものが含まれている。また、追加工事や工事の遅延などに加え近年の原材料価格や人件費の高騰により、予想されない工事原価が追加で発生することもあり、予想される工事原価の合計の見積りには不確実性を伴う。さらに、同社は、工事案件ごとに発生工事原価を集計しているが、案件数が多く、個別原価計算を行っていることから、集計が正確に行われない可能性がある。</p> <p>これらの予想される工事原価の合計の見積りの精度や発生工事原価の集計の正確性は、一定の期間にわたり収益を認識するための履行義務の充足に係る進捗度に重要な影響を与える。</p> <p>以上より、当監査法人は、予想される工事原価の合計の見積りの合理性及び発生工事原価の集計の正確性について監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、原価回収基準により認識したものを除き、一定の期間にわたり収益を認識した工事契約について、予想される工事原価の合計の見積りの合理性及び発生工事原価の集計の正確性を検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・一定の期間にわたり収益を認識する工事案件について、予想される工事原価の合計の見積り並びに関連するシステムの全般統制及び業務処理統制を含め発生工事原価の集計に係る内部統制の整備・運用状況を評価した。</li> <li>・ITに係る内部専門家を関与させ、一定の期間にわたり収益を認識する工事案件について、予想される工事原価の合計の見積額と実績額を比較することにより、会計上の見積りに関する遡及的な検討を行った。</li> <li>・予想される工事原価の合計が当初の見積りから著しく増減している工事案件、履行義務の充足に係る進捗度に異常が見受けられる工事案件を抽出した。</li> <li>・上記の結果、抽出された工事案件について、予想される工事原価の合計の見積り及びその修正内容について、事業部門責任者への質問、工事原価の積算資料の閲覧及び関連証憑との突合を実施した。また、発生工事原価について、管理台帳と関連証憑との突合を実施するとともに、工事案件間での発生工事原価の振り替えの有無について検討した。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## <内部統制監査>

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、日本カーバイド工業株式会社の2026年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、日本カーバイド工業株式会社が2026年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

## 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

## <報酬関連情報>

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

## 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

---

(注) 1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

# 独立監査人の監査報告書

2026年6月23日

日本カーバイド工業株式会社

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 大 枝 和 之

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 大 山 顕 司

## <財務諸表監査>

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日本カーバイド工業株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの第127期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、日本カーバイド工業株式会社の2026年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

#### 固定資産の評価

【注記事項】（重要な会計上の見積り）の固定資産の評価に記載されているとおり、日本カーバイド工業株式会社の当事業年度の貸借対照表に計上されている有形固定資産及び無形固定資産の額は、16,297百万円である。これには、電子・機能製品事業及びフィルム・シート製品事業に関連する会社の共用資産（土地を含む）の金額10,443百万円が含まれる。また、【注記事項】（損益計算書関係）の※3減損損失に記載されている通り、電子・機能製品事業の一部の資産グループについて、減損損失600百万円が計上されている。

監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由、監査上の対応については、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項「日本カーバイド工業株式会社の固定資産の評価」と実質的に同一の内容である。このため、財務諸表の監査報告書ではこれに関する記載を省略する。

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業的前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業的前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

<報酬関連情報>

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。